УДК 332.142(476.4) **DOI: 10.52897/2411-4588-2023-1-67-76**

Алексей Васильевич Шадраков
кандидат географических наук, доцент
Белорусско-Российский университет
Могилев, Республика Беларусь

Инновационные механизмы перехода к устойчивому развитию субнационального региона: опыт Могилевской области

Аннотация. *Обосновываются механизмы перехода к устойчивому развитию в Могилевской области на различных иерархических уровнях. Инновационность осуществления стратегического планирования заключается в создании архитектуры локализации целей устойчивого развития на уровне Республики Беларусь, субнационального региона, городов (районов), а также отдельных организаций. В работе систематизированы основные этапы процесса разработки региональных и местных стратегий устойчивого развития. Представлен опыт работы мастерской по подготовке местных экспертов по разработке документов стратегического планирования Могилевской области на уровне городов областного подчинения и административных районов. Апробированы методические подходы к разработке программы перехода к развитию циркулярной экономики учреждения образования «Могилевский государственный технологический колледж» в рамках реализации Стратегии устойчивого развития Могилевской области до 2035 г.*
Ключевые слова: *стратегия устойчивого развития, цели устойчивого развития, стратегическое планирование, механизмы реализации, регион.*

Aleksey V. Shadrakov
PhD in Geographic Sciences, Associate Professor
Belarusian-Russian University
Mogilev, Republic of Belarus

Innovative mechanisms of transition to sustainable development of subnational region: experience of the Mogilev region

Abstract. *The article proves the mechanisms of transition to sustainable development in the Mogilev region at different hierarchical levels. The innovation of strategic planning involves the creation of the localization architecture of sustainable development goals at the level of the Republic of Belarus, subnational region, cities (districts), as well as certain organizations. The paper classifies the main stages in the process of working out regional and local strategies of sustainable development. The experience of a workshop on the training of local experts in the development of strategic planning documents of the Mogilev region at the level of towns of regional subordination and administrative districts is presented. The methodological approaches to the development of the program of transition to the development of circular economy of the educational institution «Mogilev State Technological College» within the framework of the implementation of the Strategy of Sustainable Development of the Mogilev region until 2035 are tested.*
Keywords: *sustainable development strategy, sustainable development goals, strategic planning, implementation mechanisms, region.*

Регулирование регионального развития любой страны – одна из важнейших функций современного государства. Путем осуществления целенаправленной и последовательной региональной политики государство стремится повысить уровень социально-экономического развития территории, сгладить дифференциацию регионов по основным социально-экономическим показателям, обеспечить благоприятный инвестиционный климат в регионе. Это достигается посредством эффективного регионального управления.

К числу важнейших механизмов государственного управления региональным развитием относится разработка государственных прогнозов и программ, система которых определена Законом Республики Беларусь от 05.05.1998 г. № 157-З «О государственном прогнозировании и программах социально-экономического развития Республики Беларусь» и постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 20.08.1998 г. № 1321 «О мерах по реализации Закона „О государственном прогнозирова-

нии и программах социально-экономического развития Республики Беларусь“» [1]. Законом определены документы, составляющие систему государственных прогнозов и программ социально-экономического развития, их содержание и общий порядок разработки. Постановление устанавливает механизмы реализации указанного закона, основные положения организации государственного прогнозирования в Беларуси, включая принципы государственного планирования, более детальный порядок разработки документов. Названные нормативные правовые акты сравнительно небольшие по объему и содержат общие положения, регулирующие государственное планирование.

Фактически в настоящее время на региональном уровне в Республике Беларусь разрабатываются пятилетние программы и годовые прогнозы социально-экономического развития областей, г. Минска, районов и городов областного подчинения. На основе национальной стратегии устойчивого социально-экономического развития один раз в пять лет за два года до начала прогнозируемого периода осуществляется разработка основных направлений социально-экономического развития на 10-летний период. В целях обеспечения преемственности социально-экономической политики государства данные основных направлений социально-экономического развития используются при разработке программ социально-экономического развития на среднесрочную перспективу (пять лет).

Разработка областных и местных стратегий в Республике Беларусь носит в настоящее время рекомендательный характер, поэтому данные документы не включаются в систему документов государственного планирования регионального развития. При этом необходимость разработки и реализации областных и районных (городских) СУР обусловлена следующими причинами [2]:

во-первых, сложился принцип «сильные регионы – сильный центр»;

во-вторых, республиканские органы государственного управления не могут качественно и в полной мере в своих стратегиях охватить региональный контекст, так как из центра представляется сложным учитывать существующие проблемы на местах, выявлять имеющиеся конкурентные возможности городов и других населенных пунктов регионов;

в-третьих, даже самые хорошие стратегии устойчивого развития (далее – СУР) национального уровня не смогут быть эффективно реализованы, если они не учитывают региональные интересы и цели, не согласованы с устремлениями населения, проживающего на отдельных территориях, не обеспечивают улучшение социальных условий и гражданских возможностей региональных сообществ.

Основные отличия СУР от планов и программ социально-экономического развития территорий, принятых в действующей практике разработки такого рода документов, заключаются в следующих аспектах [2].

1. Стратегия не содержит детальных заданий, сколько и чего производить, это не директива. Она не включает разделы по всем отраслям или видам экономической деятельности. В ней выделены лишь наиболее важные проблемы и основные приоритеты развития.

2. Стратегия выступает как продукт партнерства представителей законодательной и исполнительной власти региона, предприятий, банков, ассоциаций бизнеса, университетов, НИИ, наиболее влиятельных СМИ, учреждений культуры, общественных и неправительственных организаций, известных людей.

3. Стратегия выступает как договор общественного согласия, инструмент диалога власти, бизнеса, местного сообщества, в соответствии с которым различные субъекты берут на себя обязательства по совместному продвижению наиболее важных проектов, имеющих стратегическое значение для региона и реализуемых в общих интересах [3].

Кроме этого, переход к стратегическому планированию на уровне областей, районов (городов), видов экономической деятельности (далее – ВЭД), отдельных организаций является важнейшим механизмом реализации Повестки дня в области устойчивого развития на период 2030 г. (далее – Повестка-2030) и локализации глобальных целей устойчивого развития (далее – ЦУР).

Все это говорит о важности обоснования применения и дальнейшего масштабирования инновационных механизмов стратегического планирования и выстраивания архитектуры локализации ЦУР на страновом, субнациональном и местном уровнях [4].

Особенности стратегического планирования областного региона.

Первый опыт разработки СУР областного уровня в Республике Беларусь связан с реализацией проекта ЕС «Поддержка регионального и местного развития в Беларуси». Одним из его результатов стала разработка в 2015 г. проектов СУР на 2016–2025 гг. для всех областей Беларуси: Брестской, Витебской, Гомельской, Гродненской, Минской и Могилевской [5]. Однако данные документы не имели юридической си-

лы и не были реализованы. На уровне районов сельских советов и населенных пунктов СУР разрабатывались в инициативном порядке и, как правило, не реализовывались [6].

С апреля 2019 г. по 31 декабря 2020 г. региональное сообщество Могилевской области осуществляло разработку новой стратегии устойчивого развития региона на период до 2035 г. (далее – СУР-2035). Основные различия между проектами областных СУР на 2016–2025 гг., а также СУР Могилевской области на период до 2035 г. представлены в табл. 1.

Инновационность СУР-2035 заключается в том, что она представляет собой первый в Беларуси документ стратегического планирования устойчивого развития областного региона, который:

– интегрирован с Повесткой-2030 и ЦУР;

– тесно взаимосвязан с Национальной стратегией устойчивого развития Республики Беларусь до 2035 г. (далее – НСУР-2035), утвержденной в феврале 2020 г., иными документами долгосрочного и среднесрочного планирования;

– основан на опыте реализации проектных инициатив в Могилевской области и Республике Беларусь;

– официально одобрен Президиумом Могилевского областного Совета депутатов 23 ноября 2020 г. и затем утвержден председателем Могилевского областного исполнительного комитета 31 декабря 2020 г.;

– комбинирует территориальный (область, административный район) и отраслевой (повышение эффективности и создания новых ВЭД) подходы к достижению региональной устойчивости.

Одним из механизмов реализации СУР-2035 стала разработка стратегических документов на уровне административных районов, городов областного подчинения, а также пилотных организаций, что позволило выстроить вертикально интегрированную модель локализации ЦУР в Республике Беларусь:

– Повестка-2030;

– НСУР-2035;

– СУР области;

– СУР района;

– СУР организации.

В настоящее время СУР-2035 является главным документом долгосрочного планирования процессов стратегического развития Могилевской области в контексте современных глобальных, региональных и местных вызовов, служит основой для разработки областных и районных прогнозных и программных документов на среднесрочную и долгосрочную перспективу. В основу разработки СУР-2035 положен системный подход, раскрывающий развитие трех взаимосвязанных компонентов устойчивого развития (социальный, экономический и экологический) в соответствии с моделью сильной устойчивости.

В основе устойчивости развития (сильная устойчивость) – экологическая ситуация региона, благоприятная для жизнедеятельности и развития жителей области. Экономика области является эффективным инструментом для сохранения экологии и развития человека в гармонии с природой.

Разработка СУР включала два последовательных этапа:

– разработку и утверждение концепции СУР-2035;

– разработку итогового документа СУР-2035.

Основными шагами по разработке концепции СУР-2035 стали:

– подготовка и согласование дорожной карты разработки концепции стратегического документа;

Таблица 1

Сравнительная характеристика основных параметров проектов областных СУР на 2016–2025 гг. и СУР-2035

Параметр	Проекты областных СУР на 2016–2025 гг.	СУР Могилевской области на период до 2035 г.
Инициирование разработки	Областными исполнительными комитетами в рамках реализации проекта ЕС «Поддержка регионального и местного развития в Беларуси»	Областным исполнительным комитетом в инициативном порядке
Период разработки	2015–2016 гг.	2019–2020 гг.
Методологический подход	Общая методологическая основа для всех 6 проектов СУР с учетом специфики каждой области	Разработка индивидуальной методологии с учетом специфики развития области и международного опыта
Соответствие Повестке-2030 и ЦУР	Слабое	Сильное
Утверждение	Нет	Официально утверждена председателем Могилевского облисполкома
Реализация	Нет	С 2021 г. начата реализация

– анализ проблематики развития области;

– систематизация результатов анализа проблематики развития области;

– подготовка и проведение одного из важнейших мероприятий публичной коммуникации «Мастерская будущего» по определению видения будущего и стратегических целей развития Могилевской области до 2035 г.;

– разработка и согласование структуры стратегического документа;

– подготовка проекта документа «Концепция СУР-2035»;

– экспертное и общественное обсуждение концепции СУР-2035;

– подведение итогов обсуждения концепции СУР-2035 и принятие решения о разработке полного документа СУР-2035.

На этапе разработки итогового документа СУР-2035 были осуществлены:

– утверждение дорожной карты разработки полной версии документа и внесение организационных изменений в управление его разработкой;

– определение и согласование структуры целей СУР-2035 для достижения общего видения развития области к 2035 г. и возможностей реализации приоритетных направлений ее развития;

– определение механизмов реализации, системы мониторинга и оценки, реализации, а также финансирования областной СУР-2035;

– экспертная оценка и общественное обсуждение документа СУР-2035;

– утверждение документа СУР-2035;

– разработка и утверждение плана первого года реализации СУР-2035.

Организационная структура разработки СУР-2035 включала следующие элементы.

1. Рабочая группа по разработке стратегического документа, отвечающая за анализ и межведомственное планирование содержательной работы и обобщение результатов работы тематических групп. Состав рабочей группы – представители ключевых комитетов, управлений, бизнеса и общественности г. Могилева, районов, делегированные тематическими группами. Основу рабочей группы составят члены областной рабочей группы по устойчивому развитию Могилевской области, утвержденной распоряжением председателя Могилевского облисполкома.

2. Тематические группы (далее – ТГ), определяющие основные содержательные направления, разработку программы действий. ТГ работали самостоятельно или совместно над тематическими блоками, являющимися приоритетами для устойчивого развития Могилевской области. Среди них:

ТГ 1. Экология и климатическая нейтральность;

ТГ 2 Экономика, малый и средний бизнес;

ТГ 3. Социальная сфера;

ТГ 4. Образование в интересах устойчивого развития.

3. Группа координации, облегчающая участие всех вовлеченных в разработку стратегии.

В структуре целеполагания СУР-2035 выделены четыре уровня (рис. 1):

– видение будущего области к 2035 г.;

– приоритетные направления перехода к устойчивому развитию региона;

– региональные акселераторы (ускорители) достижения видения будущего и реализации приоритетных направлений регионального развития;

– стратегические и оперативные цели, а также группы мероприятий по реализации стратегии.

В отличие от предшествующего опыта стратегического планирования устойчивого развития в Республике Беларусь в структуре целеполагания СУР-2035 выделен уровень региональных акселераторов, позволяющих сконцентрироваться на важнейших направлениях, способствующих внедрению новых для области подходов перехода к устойчивости. Региональные акселераторы, обладая уникальным фокусом, усиливают друг друга, что способствует достижению синергетического эффекта в следовании приоритетам регионального развития. В качестве ускорителей регионального развития в период начала реализации СУР-2035 определены:

– экологизация регионального развития – снижает негативное воздействие производственной деятельности и жизнедеятельности населения на окружающую среду и природные ресурсы, а также вносит вклад в переход к климатической нейтральности;

– SMART-управление и цифровые трансформации развития – содействуют оптимизации процессов жизнедеятельности для устойчивого развития человека и общества в гармонии с окружающей природной средой;

– территориально-ориентированное развитие и межсекторная кооперация – позволяют усиливать конкурентные преимущества области и кооперацию между субъектами хозяйствования и административно-территориальными единицами области;

– вовлеченное управление региональным развитием – обеспечивает равные возможности участия населения в процессах достижения устойчивого развития региона независимо от пола и возраста, места проживания, вероисповедания, расовой принадлежности; для организаций, независимо от видов их деятельности, организаци-

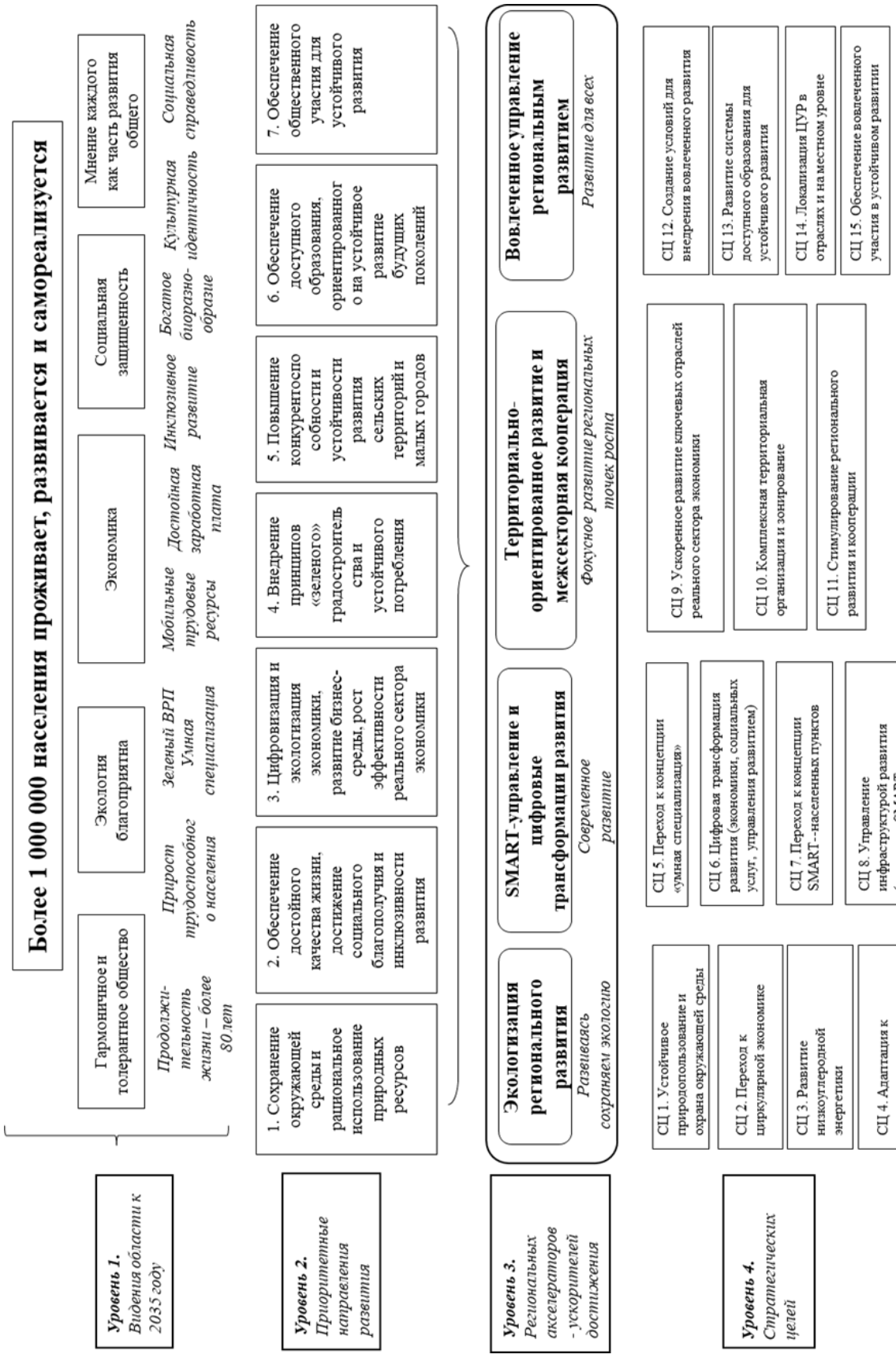

Рис. 1. Структура целеполагания Стратегии устойчивого развития Могилевской области на период до 2035 г.

онно-правовой формы и формы собственности, количества работающих и места расположения; для всех уровней самоуправления Могилевской области.

Особенности стратегического планирования административных районов и городов областного подчинения

Один из важнейших результатов первого этапа реализации СУР-2035 – разработка и утверждение СУР на местном уровне (район, город). Для его достижения в Могилевской области был проведен отрытый конкурс, по итогам которого в качестве пилотных разработчиков местных СУР определены 8 районов (городов): г. Бобруйск, Дрибинский, Кировский, Кличевский, Краснопольский, Кричевский, Мстиславский, Славгородский районы. Совместно с инициативными группами пилотных районов в формате Мастерской местных СУР (далее – Мастерская) была отработана модель научно-методического и консультационного сопровождения процессов разработки СУР на местном уровне.

Цель Мастерской – оказание поддержки инициативным группам по устойчивому развитию в разработке местных стратегий устойчивого развития.

Задачи Мастерской:

– обеспечить повышение компетенций представителей пилотных городов и районов Могилевской области по организации и консультационно-методическому сопровождению процесса разработки стратегий устойчивого развития на местном уровне;

– оказать консультационное сопровождение представителям пилотных городов и районов Могилевской области, обученным в Мастерской местных СУР, в организации и проведении мероприятий по разработке местных СУР.

В содержательном плане Мастерская позволила подготовить местных экспертов, представителей городов и административных районов, способных организовать разработку местных СУР. Для этого Мастерская включала информационно-образовательную часть в формате серии из пяти двухдневных семинаров по подготовке местных экспертов по разработке районных (городских) СУР, а также сопровождение процесса разработки обученными экспертами непосредственно в районах во взаимодействии с местным сообществом (табл. 2). Процессом подготовки местных экспертов Мастерской занимались ведущие специалисты Могилевской области и Республики Беларусь в области устойчивого развития, зеленой экономики, устойчивого туризма и развития сельских территорий.

Основные результаты семинаров (этапов) по обучению местных экспертов и последующего воплощения полученных знаний при работе с инициативными группами в районах и г. Бобруйске представлены в табл. 3. По результатам проведения Мастерской было обеспечено повышение компетенций представителей пилотных городов и районов Могилевской области по организации и консультационно-методическому сопровождению процесса разработки СУР на местном уровне. Рабочими группами г. Бобруйска, Дрибинского, Кировского, Кличевского, Краснопольского, Кри-

Таблица 2

Календарный план обучения местных экспертов по разработке СУР в рамках Мастерской

Мероприятие	Этап 1. Разработка концепций местных СУР						Этап 2. Разработка итоговых документов местных СУР			
	Месяц 2021 г.									
	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Семинар 1. Введение в Мастерскую местных СУР	18–19									
Семинар 2. Детальный анализ местного развития		27–28								
Семинар 3. Формирование видения будущего развития районов и г. Бобруйска				28–29						
Семинар 4. Определение стратегических целей концепций местных СУР						18–19				
Семинар 5. Локализация ЦУР в местных СУР, формирование концепций местных СУР и их подготовка к общественному обсуждению							22–24			
Консультационное сопровождение районов по разработке местных СУР										

Условные обозначения: □ – месяц проведения; 18–19 – дата проведения.

Таблица 3

Основные результаты местных инициативных групп в рамках Мастерской по разработке СУР

Наименование этапа	Достигнутые результаты
1. Подготовка к разработке местной СУР	– разработаны и утверждены дорожные карты разработки местных СУР; – утверждены (обновлены) местные инициативные группы по устойчивому развитию; – определены перечни каналов информирования населения и организаций о ходе разработки местных СУР и получения обратной связи; – подготовлены аналитические отчеты «Стартовые позиции района (города) на пути перехода к устойчивому развитию»
2. Детальный анализ местного развития	– определены проблемные поля местного развития; – сформированы местные компетентные тематические группы для анализа отдельных проблемных полей; – проведен SWOT-анализ проблемных полей местного развития с определением потенциальных приоритетных направлений по их преодолению
3. Формирование видения будущего развития районов и г. Бобруйска	– выделены и сгруппированы причины возникновения проблем местного развития; – определены приоритеты достижения образа желаемого будущего развития пилотных территорий; – определены меры, благодаря которым будет достигнуто видение будущего; – определены индикаторы достижимости характеристик видения будущего, установлена их взаимосвязь с ЦУР; – определены этапы достижения видения будущего
4. Определение стратегических целей концепций местных СУР	– сформированы приоритеты устойчивого развития территорий; – проведен SWOT-анализ досягаемости приоритетов с выделением потенциальных стратегических целей; – выстроена архитектура целеполагания местных СУР, включающая: видение будущего, приоритеты и стратегические цели; – проведена презентация основных результатов работы районов в рамках Мастерской на региональной конференции «Локализация ЦУР на региональном уровне»
Локализация ЦУР в местных СУР, формирование концепций местных СУР	– у местных инициативных групп сформировано системное представление о выстраивании в СУР архитектуры целеполагания и ожидаемых результатов развития территорий с учетом задач по локализации ЦУР; – уточнены структуры концепций местных СУР и согласованы действия участников Мастерской по их доработке; – выработаны конкретные предложения и рекомендации по вопросам разработки итогового документа местной СУР с согласованием порядка дальнейших действий

чевского, Мстиславского, Славгородского районов были разработаны концепции СУР, ставшие составным элементом стратегического планирования устойчивого развития Могилевской области.

Опыт стратегического планирования на микроуровне

Важнейший элемент выстраивания архитектуры ЦУР – разработка документов стратегического планирования на уровне организаций. Первым примером подобных документов в Могилевской области стала разработка Дорожной карты (далее – Дорожная карта) по переходу к циркулярной экономике учреждения образования «Могилевский государственный технологический колледж» (далее – колледж) на период до 2035 г. (рис. 2). Дорожная карта (стратегия) была разработана в рамках реализации одного из важнейших приоритетов СУР-2035 – перехода к развитию циркулярной экономики.

Дорожная карта – это долгосрочный план комплексных действий образовательно-практической и административно-хозяйственных сфер учреждения профессионального образования по обеспечению снижения потребления всех видов сырьевых и топливно-энергетических ресурсов и максимальному использованию отходов на основе внедрения принципов экономики замкнутого цикла для перехода к климатической нейтральности и достижения ЦУР.

Дорожная карта позволяет:

– повышать эффективность использования образовательного, производственно-технологического и административно-управленческого потенциала, а также привлекать дополнительные ресурсы для совершенствования подготовки высококвалифицированных специалистов в соответствии с потребностями развития циркулярной экономики;

– укреплять всестороннее сотрудничество с учреждениями образования, органами власти и бизнесом в сфере развития зеленой и циркулярной экономики по реализации ряда совместных проектов, способствующих повышению

Рис. 2. Этапы разработки Дорожной карты по переходу к циркулярной экономике

конкурентоспособности субъектов хозяйствования реальной сферы экономики региона;

– создавать и укреплять позитивный имидж колледжа как пилотной организации по подготовке проектных менеджеров, а также по тестированию, внедрению и продвижению принципов и бизнес-моделей циркулярной экономики.

Внедрение циркулярных бизнес-моделей на примере учреждения профессионального образования послужит примером достижения устойчивости развития для других организаций области и республики. Переход к циркулярной модели будет способствовать совершенствованию отраслевой и территориальной структуры экономики, позволит повысить уровень региональной и национальной конкурентоспособности без вреда для окружающей среды.

При разработке стратегий (дорожных карт) по переходу к развитию зеленой и циркулярной экономики на уровне организаций, как правило, применяются два подхода:

в отношении организаций, занимающихся производственной деятельностью и оказанием услуг (логистических, социально-бытовых и пр.), – апробация и внедрение принципов циркулярной экономики и соответствующих бизнес-моделей: циркулярные поставки, восстановление ресурсов, продление жизненного цикла продукции, платформы совместного потребления, продукт как услуга;

в отношении учреждений образования – подготовка кадров под потребности развития циркулярной экономики, а также реализация пилотных проектов, способствующих недопущению утраты полезных ресурсов, замене ограниченных ресурсов на возобновляемые источники, продлению жизненного цикла товаров, сокращению объемов образующихся отходов.

Особенностью настоящей Дорожной карты является попытка комплексной интеграции структурно-тематических компонентов колледжа для развития циркулярной экономики в соответствии с выполняемыми ими функциями. Были выделены следующие компоненты:

– учебно-практический;

– административно-хозяйственный;

– проектно-экспериментальный.

Образ будущего развития колледжа в контексте развития циркулярной экономики, определенного в ходе широкого обсуждения сотрудниками и учащимися, сводится к следующему: в 2035 г. Могилевский государственный технологический колледж – это экологически дружественное, инновационное, высокотехнологичное, инклюзивное учреждение профессионального образования, приверженное принципам зеленой и циркулярной экономики, достижению климатической нейтральности и переходу к устойчивому развитию.

Для достижения видения желаемого будущего развития колледжа в контексте перехода к циркулярной экономике до 2035 г. определены следующие приоритеты:

– совершенствование учебного процесса в интересах развития циркулярной экономики;

– развитие экспериментально-практического направления перехода к циркулярной экономике;

– совершенствование управления переходом к развитию циркулярной экономики;

– развитие молодежной инициативы и проектного менеджмента;

– развитие сетевого взаимодействия и кластеризации.

Кроме того, в структуре Дорожной карты содержатся:

– механизмы реализации стратегических приоритетов перехода к развитию циркулярной эко-

номики (система управления и финансирование перехода к развитию циркулярной экономики);

– план мероприятий перехода к циркулярной экономике до 2035 г.;

– целевые индикаторы перехода к циркулярной экономике до 2035 г.

В Дорожной карте выделены три этапа ее реализации.

Этап 1. Формирование основ перехода к циркулярной экономике (2023–2024 гг.). Предусматриваются создание институциональных условий, укрепление инфраструктуры, повышение компетентности, трансформация мышления учащихся и сотрудников в вопросах циркулярной экономики.

Этап 2. Переход к циркулярной экономике (2025–2030 гг.). Планируется апробация бизнес-моделей и принципов циркулярной экономики, их внедрение во все сферы и структуры колледжа.

Этап 3. Устойчивое развитие циркулярной экономики (2031–2035 гг.). Предусматривается закрепление достигнутых темпов перехода к циркулярной экономике. Предполагается эффективная работа созданных ранее механизмов институционального, финансового, экологического и вовлеченного управления переходом к устойчивому развитию. Колледж будет позиционироваться в качестве областной коммуникационной платформы перехода к циркулярной экономике.

Актуальными направлениями дальнейших действий по развитию экономики замкнутого цикла колледжа в 2023 г. станут:

– поиск потенциальных партнеров для реализации проектов в сфере циркулярной экономики;

– внедрение в образовательный процесс подходов, связанных с развитием циркулярной экономики;

– повышение квалификации преподавателей и мастеров производственного обучения в вопросах развития циркулярной экономики;

– увеличение количества студенческих исследовательских работ (курсовые, дипломные) по развитию циркулярной экономики с последующим внедрением их результатов в производство;

– обоснование возможностей подготовки экспертов (консультантов) из числа преподавателей, мастеров производственного обучения и учащихся по внедрению циркулярных бизнес-процессов в реальный сектор экономики.

Таким образом, по итогам проведенного исследования получены следующие научные результаты.

1. Переход к стратегическому планированию на уровне областей, районов (городов), ВЭД и отдельных организаций является важнейшим механизмом реализации Повестки-2030, локализации ЦУР, а также достижения приоритетов НСУР-2035.

2. Могилевская область – первый в Республике Беларусь субнациональный регион, предложивший и апробировавший модель архитектуры локализации ЦУР на областном и местном уровнях. СУР-2035 является главным документом долгосрочного планирования процессов стратегического развития Могилевской области в контексте современных глобальных, региональных и местных вызовов, служит основой для разработки областных и районных прогнозных и программных документов.

3. Основными этапами процесса разработки областной СУР стали: создание организационной структуры осуществления стратегического планирования; анализ региональной ситуации; разработка видения будущего, приоритетов, акселераторов, стратегических целей стратегии; выработка механизмов финансирования; общественное обсуждение, утверждение и начало процесса реализации СУР-2035.

4. В структуре целеполагания СУР-2035 выделен уровень региональных акселераторов, позволяющих сконцентрироваться на важнейших направлениях, способствующих внедрению новых для области подходов перехода к устойчивости: экологизация регионального развития; SMART-управление и цифровые трансформации развития; территориально-ориентированное развитие и межсекторная кооперация; вовлеченное управление региональным развитием.

5. Инновационным инструментом реализации СУР-2035 стала организация Мастерской по подготовке местных экспертов по разработке СУР. Результат проведения Мастерской – разработка концепций СУР г. Бобруйска, Дрибинского, Кировского, Кличевского, Краснопольского, Кричевского, Мстиславского, Славгородского районов как составных элементов стратегического планирования устойчивого развития Могилевской области.

6. Первым примером разработки документов стратегического планирования на уровне организаций в Могилевской области в контексте локализации ЦУР стала подготовка Дорожной карты по переходу к циркулярной экономике учреждения образования «Могилевский государственный технологический колледж» на период до 2035 г. Дорожная карта представляет собой долгосрочный план комплексных действий образовательно-практической и административно-хозяйственных сфер колледжа по обеспечению снижения потребления всех видов сырьевых и топливно-энергетических ресурсов, а также по максимальному использованию отходов на основе внедрения принципов экономики замкнутого цикла.

ЛИТЕРАТУРА

1. О нормативных правовых актах: Закон Республики Беларусь № 130-З от 17.07.2018: принят Палатой представителей 27.06.2018, одобрен Советом Республики 29.06.2018 // Национальный центр правовой информации Республики Беларусь. URL: http://www.pravo.by/document/?guid=3871&p0=H11800130 (дата обращения: 11.01.2023).
2. **Вертинская Т. С.** Стратегии устойчивого развития регионов Беларуси: к вопросу о разработке новой методологии // Псковский регионологический журнал. 2016. № 3 (27). С. 17–30.
3. **Бунько С. А.** Стратегическое территориальное планирование в Республике Беларусь: опыт и перспективы // Экономическая наука сегодня. 2017. № 5. С. 191–199.
4. **Тарасюк, С. В., Шадраков А. В.** Современные подходы к разработке региональной стратегии устойчивого развития: опыт Могилевской области // Проблемы прогнозирования и государственного регулирования социально-экономического развития. 2019. Т. 3. С. 140–141.
5. Рекомендации по разработке региональных стратегий устойчивого развития в Республике Беларусь // Министерство экономики Республики Беларусь. URL: https://economy.gov.by/uploads/files/002835_209254_6.pdf (дата обращения: 15.01.2023)
6. Методическое пособие по разработке стратегий устойчивого развития районов и городов областного подчинения в Республике Беларусь // Минский международный образовательный центр имени Йоханнеса Рау. URL: http://ibb-minsk.by/sites/default/files/posobie_po_razrabotke_sur.pdf (дата обращения: 15.01.2023).

REFERENCES

1. O normativnykh pravovykh aktakh: Zakon Respubliki Belarus' № 130-Z ot 17.07.2018: prinyat Palatoi predstavitelei 27.06.2018, odobren Sovetom Respubliki 29.06.2018. Natsional'nyi tsentr pravovoi informatsii Respubliki Belarus'. Available at: http://www.pravo.by/document/?guid=3871&p0=H11800130 (accessed: 11.01.2023).
2. **Vertinskaya T. S.** Strategii ustoichivogo razvitiya regionov Belarusi: k voprosu o razrabotke novoi metodologii. Pskovskii regionologicheskii zhurnal. 2016;(3(27)):17–30. (In Russ.)
3. **Bun'ko S. A.** Strategicheskoe territorial'noe planirovanie v Respublike Belarus': opyt i perspektivy. Ekonomicheskaya nauka segodnya. 2017;(5):191–199. (In Russ.)
4. **Tarasyuk, S. V., Shadrakov A. V.** Sovremennye podkhody k razrabotke regional'noi strategii ustoichivogo razvitiya: opyt Mogilevskoi oblasti. Problemy prognozirovaniya i gosudarstvennogo regulirovaniya sotsial'no-ekonomicheskogo razvitiya. 2019;(3):140–141. (In Russ.)
5. Rekomendatsii po razrabotke regional'nykh strategii ustoichivogo razvitiya v Respublike Belarus'. Ministerstvo ekonomiki Respubliki Belarus'. Available at: https://economy.gov.by/uploads/files/002835_209254_6.pdf (accessed: 15.01.2023).
6. Metodicheskoe posobie po razrabotke strategii ustoichivogo razvitiya raionov i gorodov oblastnogo podchineniya v Respublike Belarus'. Minskii mezhdunarodnyi obrazovatel'nyi tsentr imeni Iokhannesa Rau. Available at: http://ibb-minsk.by/sites/default/files/posobie_po_razrabotke_sur.pdf (accessed: 15.01.2023).