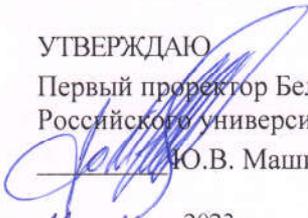


Межгосударственное образовательное учреждение высшего образования
«Белорусско-Российский университет»

УТВЕРЖДАЮ
Первый проректор Белорусско-
Российского университета

Ю.В. Машин

22. 12. 2023 г.

Регистрационный № УД-110301/Б.Т.О.37/р

**УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ И ПРОЕКТНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ В НЕФТЕГАЗОВОЙ
ОТРАСЛИ**
(наименование дисциплины)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Направление подготовки 21.03.01 Нефтегазовое дело

Направленность (профиль) «Эксплуатация и обслуживание объектов транспорта и хранения нефти, газа и продуктов переработки»

Квалификация Бакалавр

	Форма обучения
	Очная
Курс	4
Семестр	8
Лекции, часы	22
Практические занятия, часы	22
Зачёт, семестр	8
Контактная работа по учебным занятиям, часы	44
Самостоятельная работа, часы	64
Всего часов / зачетных единиц	108/3

Кафедра-разработчик программы: Транспортные и технологические машины
(название кафедры)

Составитель: Е.В.Заровчатская
(И.О. Фамилия, ученая степень, ученое звание)

Могилев, 2023

Рабочая программа составлена в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования–бакалавриат по направлению подготовки 21.03.01 Нефтегазовое дело № 96 от 09.02.2018, учебным планом рег. №210301-2.1 от 28.04.2023.

Рассмотрена и рекомендована к утверждению кафедрой «Транспортные и технологические машины»
(название кафедры)

«12» декабря 2023г., протокол № 4.

Зав. кафедрой  И.В. Лесковец

Одобрена и рекомендована к утверждению Научно-методическим советом
Белорусско-Российского университета

«20» декабря 2023г., протокол № 3.

Зам. председателя
Научно-методического совета

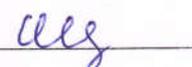
 С.А. Сухоцкий

Рецензент:

Начальник отдела механизации, автоматизации и
охраны труда РУП «Могилевавтодор»

О.В. Борисенко

Ведущий библиотекарь



О.С. Шушова

Начальник учебно-методического
отдела



О.Е.Печковская

1 ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

1.1 Цель учебной дисциплины

Цель дисциплины – дать студентам необходимый объем знаний и практических навыков в области проектного управления в нефтегазовом комплексе, как системообразующим для горной промышленности и энергетики, позволяющей им успешно работать в качестве менеджера высшего или среднего звена на нефтегазовых предприятиях в соответствии с современными международными требованиями.

1.2 Планируемые результаты изучения дисциплины

В результате освоения учебной дисциплины студент должен

знать:

- современные проблемы и состояние нефтегазового комплекса;
- содержание и взаимосвязь основных элементов процесса управления нефтегазовым проектом;
- принципы управления международными проектами в нефтегазовом комплексе.
- теоретические и практические подходы к определению источников финансирования и оценки рисков в нефтегазовом проекте.

уметь:

- анализировать и прогнозировать сильные и слабые стороны нефтегазового комплекса в рыночных условиях;
- диагностировать организационную и управленческую культуру, выявлять ее сильные и слабые стороны при реализации проектов с участием иностранных инвесторов;
- разрабатывать программы реализации нефтегазовых проектов и оценивать их эффективность;
- обосновывать схемы управления качеством нефтегазовых проектов;
- применять анализ факторов специфического риска, характерного для нефтегазовых проектов.

владеть:

- принципами контрактных соглашений между государством и инвестором при реализации нефтегазовых проектов;
- инструментами проектирования эффективных организационных форм, направленных на реализацию нефтегазового проекта;
- методами исследования культурных различий в рамках международного проекта;
- методами анализа проектного риска в нефтегазовом комплексе.

1.3 Место учебной дисциплины в системе подготовки студента

Дисциплина относится к Блоку 1 "Дисциплины (модули)" (обязательная часть Блока 1).

Перечень учебных дисциплин, изучаемых ранее, усвоение которых необходимо для изучения данной дисциплины:

- Экономика;
- Основы нефтегазового дела;
- Экономика и организация нефтегазового производства.

Кроме того, результаты полученные при изучении дисциплины на лекционных и практических занятиях будут применены при прохождении преддипломной практики, а так же при подготовке выпускной квалификационной работы и дальнейшей профессиональной деятельности.

1.4 Требования к освоению учебной дисциплины

Освоение данной учебной дисциплины должно обеспечивать формирование следующих компетенций:

Коды формируемых компетенций	Наименования формируемых компетенций
ОПК-3	Способен участвовать в управлении профессиональной деятельностью, используя знания в области проектного менеджмента.
ПК-3	Выполнение мероприятий по продлению срока службы оборудования объектов приема, хранения и отгрузки нефти и нефтепродуктов

2 СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Вклад дисциплины в формирование результатов обучения выпускника (компетенций) и достижение обобщенных результатов обучения происходит путём освоения содержания обучения и достижения частных результатов обучения, описанных в данном разделе.

2.1 Содержание учебной дисциплины

Номер тем	Наименование тем	Содержание	Коды формируемых компетенций
1	ТЕМА 1. Сущность и основные понятия в управлении проектами	Понятие, цели, задачи и функции проектов. Управление проектами, его основные характеристики. Методы управления проектами.	ОПК-3, ПК-3
2	ТЕМА 2. Особенности управления проектами нефтегазового сектора	Важность и необходимость организации управления проектами нефтегазовой отрасли. Необходимые условия для управления проектами. Использование систем управления проектами на разных этапах инвестиционного процесса..	ОПК-3, ПК-3
3	ТЕМА 3. Порядок проектирования нефтегазовых объектов	Переход нефтяной компании к проектному управлению Принципиальная схема разработки, согласования и утверждения предпроектной и проектной документации.	ОПК-3, ПК-3
4	ТЕМА 4. Особенности управления международными проектами.	Организационная структура нефтегазовой компании, ориентированной на международные проекты «Выделенная» организационная структура. Организационная структура «Управление по проектам». Организационная структура «Всеобщее управление проектами». «Двойственная (dual) организационная структура. «Сложные» организационные структуры. Пример структуры компании, ориентированной на международные проекты. Временная структура компании. Корпоративные стандарты управления (КСУ). Организация работ по международным проектам.	ОПК-3, ПК-3
5	ТЕМА 5. Корпоративное и проектное управления в нефтегазовой отрасли	Корпоративная система управления проектами. Организационные формы управления нефтегазовыми проектами. Комплексные подходы к проектному и корпоративному управлению. Девелопмент в управлении нефтегазовыми проектами. Инжиниринг в управлении нефтегазовыми проектами. Подготовка персонала нефтегазовой компании в области управления проектами	ОПК-3, ПК-3

2.2 Учебно-методическая карта учебной дисциплины

№ недели	Лекции (наименование тем)	Часы	Практические (семинарские) занятия	Часы	Самостоятельная работа, часы	Форма контроля знаний	Баллы (max)
Модуль 1							
1	Тема 1. Сущность и основные понятия в управлении проектами	2	Пр. р. 1 Проект как система деятельности нефтегазового предприятия	2	5	О	5
2	Тема 1. Сущность и основные понятия в управлении проектами	2	Пр. р. 2 Жизненный цикл проекта и его фазы	2	5	О	5
3	Тема 2. Особенности управления проектами нефтегазового сектора	2	Пр. р. 3 Наложение функций управления в пределах одной фазы жизненного цикла проекта	2	6	О	5
4	Тема 2. Особенности управления проектами нефтегазового сектора	2	Пр. р. 4 Структуризация проекта	2	6	О	5
5	Тема 3. Порядок проектирования нефтегазовых объектов	2	Пр.р 5 Тендеры на разработку проектной документации	2	6	О	5
6	Тема 3. Порядок проектирования нефтегазовых объектов	2	Пр. р. 6 Формирование инвестиционного замысла	2	6	О ПКУ	5 30
Модуль 2							
7	Тема 4. Особенности управления международными проектами.	2	Пр. р. 7 Бизнес- планирование нефтегазовой отрасли	2	6	О	6
8	Тема 4. Особенности управления международными проектами.	2	Пр. р. 8 Организационная структура компании, ориентированной на международные проекты	2	6	О	6
9	Тема 4. Особенности управления международными проектами.	2	Пр. р. 9 Корпоративные стандарты управления	2	6	О	6
10	Тема 5. Корпоративное и проектное управления в нефтегазовой отрасли	2	Пр. р. 10 Комплексные подходы к проектному и корпоративному управлению	2	6	О	6
11	Тема 5. Корпоративное и проектное управления в нефтегазовой отрасли	2	Пр. р. 11 Структура функций инжиниринга в системе управления инвестиционным проектом	2	6	О ПКУ ПА* (зачет)	6 30 40
	Итого	22		22	64		100

Принятые обозначения:

Текущий контроль –

О – опрос;

ПКУ – промежуточный контроль успеваемости.

ПА - Промежуточная аттестация.

Итоговая оценка определяется как сумма текущего контроля и промежуточной аттестации и соответствует баллам:

Зачет

Оценка	Зачтено	Не зачтено
Баллы	51-100	0-50

3 ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

При изучении дисциплины используется модульно-рейтинговая система оценки знаний студентов. Применение форм и методов проведения занятий при изучении различных тем курса представлено в таблице.

№ п/п	Форма проведения занятия*	Вид аудиторных занятий		Всего часов
		Лекции	Практические занятия	
1	Традиционные		Пр.з № 1-11	22
2	Мультимедиа	Темы № 1-5		22
	ИТОГО	22	22	44

4 ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА

Используемые оценочные средства по учебной дисциплине представлены в таблице и хранятся на кафедре.

№ п/п	Вид оценочных средств	Количество комплектов
1	Вопросы к опросу	1
2	Вопросы к зачету	1
3	Тестовые (электронные) программы для оценки знаний на зачете	1

5 МЕТОДИКА И КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ КОМПЕТЕНЦИЙ СТУДЕНТОВ

5.1 Уровни сформированности компетенций

№ п/п	Уровни сформированности компетенции	Содержательное описание уровня*	Результаты обучения**
<i>Компетенция ОПК 3. Способен участвовать в управлении профессиональной деятельностью, используя знания в области проектного менеджмента</i>			
<i>ИД ОПК-3.2 - обладает навыками управления персоналом в не большом производственном подразделении, - использует возможности осуществления предпринимательской деятельности на вверенном объекте и ее законодательное регулирование</i>			
1	Пороговый уровень	Знает структуру нефтегазового предприятия, методы управления персоналом	Знает понятие треста, картеля, концерн, консорциума, ассоциации, холдинга, функции сотрудников, управленческую структуру.
2	Продвинутый уровень	Понимает сущность управления, владеет информацией о законодательстве в нефтегазовой отрасли	Может ориентировать и мотивировать сотрудников на достижение целей на основании полученных знаний
3	Высокий уровень	Может предложить варианты решения управленческих задач с использованием действующего законодательства	Проведение обучения сотрудников, оценка эффективности работы команды проекта

<i>Компетенция ПК-3 Выполнение мероприятий по продлению срока службы оборудования объектов приема, хранения и отгрузки нефти и нефтепродуктов</i>			
<i>ИПК-3.2. знает стандарты организации по системам менеджмента качества, нормативно-методические материалы организации. организационно-распорядительные документы;</i>			
1	Пороговый уровень	Знает о нормативных документах принятых в организации	Знает о наличии положения менеджмента качества организации, документах EN, организационно-распорядительных документах, технических регламентах
2	Продвинутый уровень	Применяет нормативные документы	Может применять положения менеджмента качества организации, документы EN, организационно-распорядительных документах, технических регламенты в процессе монтажа, наладки, эксплуатации и хранении готового продукта и оборудования
3	Высокий уровень	Анализирует нормативные документы	Досконально соблюдает и может самостоятельно осуществлять монтаж, наладку, эксплуатацию и хранение готового продукта и оборудования на основе регулирующих документов

5.2 Методика оценки знаний, умений и навыков студентов

Результаты обучения	Оценочные средства
<i>ОПК 3 Способен участвовать в управлении профессиональной деятельностью, используя знания в области проектного менеджмента.</i>	
Знает понятие треста, картели, концерн, консорциума, ассоциации, холдинга, функции сотрудников, управленческую структуру.	Вопросы к защите практических работ
Может ориентировать и мотивировать сотрудников на достижение целей на основании полученных знаний	Вопросы к защите практических работ
Проведение обучения сотрудников, оценка эффективности работы команды проекта	Вопросы к защите практических работ
<i>ПК-3 Выполнение мероприятий по продлению срока службы оборудования объектов приема, хранения и отгрузки нефти и нефтепродуктов</i>	
Знает о наличии положения менеджмента качества организации, документах EN, организационно-распорядительных документах, технических регламентах	Вопросы к защите практических работ
Может применять положения менеджмента качества организации, документы EN, организационно-распорядительных документах, технических регламенты в процессе монтажа, наладки, эксплуатации и хранении готового продукта и оборудования	Вопросы к защите практических работ
Досконально соблюдает и может самостоятельно осуществлять монтаж, наладку, эксплуатацию и хранение готового продукта и оборудования на основе регулирующих документов	Вопросы к защите практических работ

5.4 Критерии оценки практических работ

Оценка знаний студентом материала каждой практической работы осуществляется путём защиты им отчёта, где должны быть сформулированы: цель занятия, методы её достижения, решаемые задачи, использованные методики, достигнутые результаты, сделано заключение. При защите студент должен ответить на поставленные вопросы.

Баллы	Показатели	Критерии
5	1. <u>Полнота выполнения практического задания;</u> 2. <u>Своевременность выполнения задания;</u> 3. <u>Последовательность и рациональность</u>	<u>Задание решено самостоятельно. При этом составлен правильный алгоритм решения задания, в логических рассуждениях нет ошибок, задание решено рациональным способом. Ответы на вопросы должны быть полными и содержательными.</u>
4-3	<u>выполнения задания;</u> 4. <u>Самостоятельность решения;</u> 5. <u>и т.д.</u>	<u>Задание решено с помощью преподавателя. При этом составлен правильный алгоритм решения задания, в логическом рассуждении и решении нет существенных ошибок; есть объяснение решения, но задание решено нерациональным способом или допущено не более двух несущественных ошибок, получен верный ответ. Ответы на вопросы могут быть не полными и содержательными или даны ответы не на все вопросы.</u>
2-1		<u>Задание решено с подсказками преподавателя. При этом задание понято правильно, в логическом рассуждении нет существенных ошибок, задание решено не полностью или в общем виде. Ответы на вопросы могут быть частичными или даны ответы не на все вопросы.</u>
0		<u>Задание не решено.</u>

Баллы	Показатели	Критерии
6-5	1. <u>Полнота выполнения практического задания;</u> 2. <u>Своевременность выполнения задания;</u> 3. <u>Последовательность и рациональность</u>	<u>Задание решено самостоятельно. При этом составлен правильный алгоритм решения задания, в логических рассуждениях нет ошибок, задание решено рациональным способом. Ответы на вопросы должны быть полными и содержательными.</u>
4-3	<u>выполнения задания;</u> 4. <u>Самостоятельность решения;</u> 5. <u>и т.д.</u>	<u>Задание решено с помощью преподавателя. При этом составлен правильный алгоритм решения задания, в логическом рассуждении и решении нет существенных ошибок; есть объяснение решения, но задание решено нерациональным способом или допущено не более двух несущественных ошибок, получен верный ответ. Ответы на вопросы могут быть не полными и содержательными или даны ответы не на все вопросы.</u>

2-1	Задание решено с подсказками преподавателя. При этом задание понято правильно, в логическом рассуждении нет существенных ошибок, задание решено не полностью или в общем виде. Ответы на вопросы могут быть частичными или даны ответы не на все вопросы.
0	Задание не решено.

5.5 Критерии оценки зачета

Зачет по данной дисциплине проводится индивидуально (возможно использование информационно-коммуникационных технологий). Студенту предлагается за определённое время ответить на тест из 40 вопросов, охватывающих все изученные темы. При ответе на каждый вопрос студент должен выбрать правильный ответ из нескольких предлагаемых или сформулировать собственный ответ. Ответив не менее чем на 20 % поставленных вопросов, студент получает 15 баллов. Максимальное количество баллов студент получает, ответив на 100 % поставленных вопросов. Остальная шкала баллов соответствует правильным ответам на вопросы пропорционально их количеству и сложности.

6 МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ОРГАНИЗАЦИИ И ВЫПОЛНЕНИЮ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ

Самостоятельная работа студентов (СРС) направлена на закрепление и углубление освоения учебного материала, развитие практических умений. СРС включает следующие виды самостоятельной работы студентов:

- решение индивидуальных задач во время проведения практических занятий под контролем преподавателя;
- подготовка к зачету;
- работа с материалами курса, вынесенными на самостоятельное изучение;
- участие в научных и практических конференциях;
- изучение нормативных документов;
- обзор литературы;
- подготовка к аудиторным занятиям.

Перечень контрольных вопросов и заданий для самостоятельной работы студентов приведен в приложении и хранится на кафедре.

Для СРС рекомендуется использовать источники, приведенные в п. 7.

7 УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

7.1 Основная литература

№ п/п	Библиографическое описание	Гриф	Количество экземпляров
1	Основы управления проектами : учебник / под ред. С. А. Полевого. — М. : КНОРУС, 2020. — 258с. — (Бакалавриат и специалитет).	Рек. Эксп. советом УМО в системе ВО и СПО в качестве учебника для направл. бакалавриата «Менеджмент»	5

7.2 Дополнительная литература

№ п/п	Библиографическое описание	Гриф	Количество экземпляров / URL
1	Бовин А.А. Управление инновациями в организации: учеб. пособие / А.А. Бовин, Л.Е. Че- редникова, В.А. Якимович. - 2-е изд., стер. - Москва: издательство «Омега-Л», 2008. - 415 с.:	Допущено советом УМО вузов России по образованию в области менеджмента	1
2	Ивасенко А.Г. Инновационный менеджмент: учебное пособие / А.Г. Ивасенко, Никонова Я.И., Сизова АО. - М.: КНОРУС, 2009. - 416 с.	Допущено УМО	1
3	Проскурин В.К. Анализ и финансирование инновационных проектов: Уч. пособ. /Под ред. д.э.н. проф. И.Я. Лукасевича. - М.: Вузовский учебник: ИНФРА - М, 2014 - 112 с.	-	5
4	Управление инновационными проектами: учебное пособие/под ред. проф. В.Я. Попова.- М.: ИНФРА-М, 2020.- 336 с	Рекомендован в качестве учебного пособия для студентов вузов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент»	znanium.com/catalog/product/1052440
5	Бронникова, Т. С. Организация и планирование производства инновационного проекта (кластерный подход) : учеб. пособие / Т. С. Бронникова, М. С. Абрашкин. — М. : РУСАЙНС, 2018. — 216с.	-	1
6	Балдин, К. В. Управление рисками в инновационно-инвестиционной деятельности предприятия : учеб. пособие / К. В. Балдин, И. И. Передеряев, Р. С. Голов. — 4-е изд., стер. — М. : Дашков и К, 2019. — 418с.	-	5
7	Сооляттэ, А.Ю. Управление проектами в компании: методология, технологии, практика: учебник / А.Ю. Сооляттэ. - М.: Московский финансово-промышленный университет «Синергия», 2012. - 816 с.	Рекомендован УМО по образованию в области антикризисного управления в качестве учебника для студентов вузов, обучающихся по специальности «Антикризисное управление» и др. эконом. специальности	https://znanium.ru/catalog/document?id=249105

7.3 Перечень ресурсов сети Интернет по изучаемой дисциплине

1. www.Grandars.ru- сайт информации для студентов экономических специальностей, специалистов по экономике, маркетингу, банковскому делу.
2. <http://biblioclub.ru/> - Университетская библиотека ONLINE
3. <http://www.aup.ru/books/i001.htm> - Электронные книги по организации бизнеса
4. www.rbc.ru - Сайт информационного агентства «Росбизнесконсалтинг».

5. <http://petrolibrary.ru/>- Литература по нефтяной и газовой промышленности

7.4 Перечень наглядных и других пособий, методических рекомендаций по проведению учебных занятий, а также методических материалов к используемым в образовательном процессе техническим средствам

7.4.1 Методические рекомендации

1. Заровчатская Е.В. Управление качеством и проектный менеджмент в нефтегазовой отрасли. Методические рекомендации к практическим занятиям для студентов специальности 21.03.01 – Нефтегазовое дело. Могилев: БРУ – (эл.вариант).

7.4.3 Информационные технологии

Информационно-коммуникационные технологии, обеспечивающие проведение занятий по темам

ТЕМА 1. Сущность и основные понятия в управлении проектами

ТЕМА 2. Особенности управления проектами нефтегазового сектора

ТЕМА 3. Порядок проектирования нефтегазовых объектов

ТЕМА 4. Особенности управления международными проектами.

ТЕМА 5. Корпоративное и проектное управления в нефтегазовой отрасли

УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ И ПРОЕКТНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ
В НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ
(наименование дисциплины)

АННОТАЦИЯ
К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Направление подготовки 21.03.01 Нефтегазовое дело

Направленность (профиль) «Эксплуатация и обслуживание объектов транспорта и хранения нефти, газа и продуктов переработки»

	Форма обучения
	Очная
Курс	4
Семестр	8
Лекции, часы	22
Практические занятия, часы	22
Зачёт, семестр	8
Контактная работа по учебным занятиям, часы	44
Самостоятельная работа, часы	64
Всего часов / зачетных единиц	108/3

1 Цель учебной дисциплины

Цель дисциплины – дать студентам необходимый объем знаний и практических навыков в области проектного управления в нефтегазовом комплексе, как системообразующим для горной промышленности и энергетики, позволяющей им успешно работать в качестве менеджера высшего или среднего звена на нефтегазовых предприятиях в соответствии с современными международными требованиями.

2 Планируемые результаты изучения дисциплины

В результате освоения учебной дисциплины студент должен

знать:

- современные проблемы и состояние нефтегазового комплекса;
- содержание и взаимосвязь основных элементов процесса управления нефтегазовым проектом;
- принципы управления международными проектами в нефтегазовом комплексе.
- теоретические и практические подходы к определению источников финансирования и оценки рисков в нефтегазовом проекте.

уметь:

- анализировать и прогнозировать сильные и слабые стороны нефтегазового комплекса в рыночных условиях;
- диагностировать организационную и управленческую культуру, выявлять ее сильные и слабые стороны при реализации проектов с участием иностранных инвесторов;
- разрабатывать программы реализации нефтегазовых проектов и оценивать их эффективность;
- обосновывать схемы управления качеством нефтегазовых проектов;
- применять анализ факторов специфического риска, характерного для нефтегазовых проектов.

владеть:

- принципами контрактных соглашений между государством и инвестором при реализации нефтегазовых проектов;
- инструментами проектирования эффективных организационных форм, направленных на реализацию нефтегазового проекта;
- методами исследования культурных различий в рамках международного проекта;
- методами анализа проектного риска в нефтегазовом комплексе.

3 Требования к освоению учебной дисциплины

Освоение данной учебной дисциплины должно обеспечивать формирование следующих компетенций: ОПК-3 Способен участвовать в управлении профессиональной деятельностью, используя знания в области проектного менеджмента; ПК-3 Выполнение мероприятий по продлению срока службы оборудования объектов приема, хранения и отгрузки нефти и нефтепродуктов

4. Образовательные технологии: традиционные, мультимедиа.