

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ РАСПРЕДЕЛЕНИЯ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Л. А. ШАК, М. В. ТЕРЕХОВ

НАУЧНЫЕ РУКОВОДИТЕЛИ – Т. Г. НЕЧАЕВА, КАНДИДАТ ЭКОНОМИЧЕСКИХ НАУК, ДОЦЕНТ,
Т. А. БОРОДИЧ, СТАРШИЙ ПРЕПОДАВАТЕЛЬ

В работе было проведено исследование эффективности функционирования системы распределения ОАО «Могилевлифтмаш». Был проведен анализ основных финансово-экономических показателей предприятия за три года, представлена характеристика распределительной логистической системы предприятия, произведена оценка ее эффективности с применением факторного анализа. Также были проведены расчеты по совершенствованию системы распределения предприятия.

Ключевые слова: система распределения, эффективность, маршрутизация.

ОАО «Могилевлифтмаш» является одним из ведущих предприятий отечественного машиностроения. Рынок лифтового оборудования в Республике Беларусь в течение ряда последних лет характеризуется увеличением емкости вследствие роста объемов строительства жилья.

Динамика основных экономических показателей деятельности ОАО «Могилевлифтмаш» свидетельствует о повышении эффективности деятельности предприятия, однако по отдельным показателям наблюдается отрицательная тенденция. Так, в 2020 году произошло снижение показателей «рентабельность продаж» и «рентабельность затрат», что во многом обусловлено как реорганизацией предприятия и присоединением убыточных субъектов хозяйствования, так и снижением эффективности бизнеса вследствие пандемии. В целом, снижение коэффициента оборачиваемости запасов готовой продукции, рентабельности продаж указывают на снижение эффективности системы распределения продукции ОАО «Могилевлифтмаш».

Для решения проблемы совершенствования системы распределения на предприятии были предложены мероприятия по снижению себестоимости перевозок, а именно, снижение себестоимости за счет использования на длинные расстояния автомобилей с наименьшим расходом топлива и смазочных материалов. А также рост эффективности использования подвижного состава за счет применения обратной дозагрузки [1].

Исходя из предложенных мероприятий, можно сделать вывод, что экономическая эффективность на маршруте «город Могилев – город Кемерово» от использования транспортного средства MAN TGA 18.390, ТОНАР 974612 составит от 3,34 до 16,38 %, а от использования транспортного средства MAN TGA 18.390, ТОНАР 974611 составит от 7,44 до 22,32 %.

Далее были предложены мероприятия по совершенствованию платежной дисциплины на ОАО «Могилевлифтмаш», результатом которой является разработанные методика оценки покупателей предприятия, шкала предоставления отсрочки платежа, группировка покупателей продукции по уровню кредитоспособности. Чтобы оптимизировать дебиторскую задолженность можно использовать следующие способы: выставление счетов; защита; факторинг.

Также предлагается оптимизация маршрутов доставки продукции предприятия на основе динамического программирования. В результате рассмотрения одного из маршрутов доставки был выбран оптимальный маршрут Могилев – Славгород – Климовичи – Обнинск – Электросталь - Ликино-Дулево. При этом расстояние перевозки составило 511 км, а продолжительность перевозки – 8 ч. 47 мин., что позволит сократить затраты на топливо на 1,2 тыс. р.

Также в работе предложено совершенствование методов прогнозирования объемов реализации продукции с целью более точного планирования логистической деятельности ОАО «Могилевлифтмаш».

Библиографические ссылки

1. Мельников В. П., Схиртладзе А. Г., Антонюк А. К. Логистика : учебник для СПО / под общ. ред. В. П. Мельникова. М. : Издательство Юрайт, 2018. С. 287.