

УДК 338

## СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИИ

П. Д. ЦУМАРЕВА

Научный руководитель Т. Г. НЕЧАЕВА, канд. экон. наук, доц.  
Белорусско-Российский университет  
Могилев, Беларусь

Логистическое управление – это процесс организации, координации и контроля всех действий, связанных с перемещением и хранением товаров, с целью обеспечения эффективности и удовлетворения потребностей клиента.

Проведенный анализ логистического управления одной из транспортных компаний Могилева позволил выявить следующие проблемы:

- 1) снижение производительности труда работника на 13 тыс. т·км;
- 2) перерасход средств на оплату труда в 2022 г. на 21 258 р.

В качестве основных направлений совершенствования логистического управления на предприятии можно предложить:

- оптимизацию численности персонала с помощью аутсорсинга;
- увеличение объема перевозок и обеспечение более эффективного использования пробега за счет привлечения новых клиентов;
- совершенствование организационного управления на предприятии.

Одним из способов повышения эффективности использования трудовых ресурсов является лизинг работников, который предполагает использование услуг наемного работника, что обходится значительно дешевле, чем штатные специалисты компании. Экономия будет состоять в том, что привлеченный работник (бухгалтер) будет работать по договору подряда и не нужно каждый месяц платить зарплату и социальные отчисления, также не предоставляется отпуск. В итоге, предприятие сэкономит 7 600 р.

Другим способом увеличения объема перевозок, грузооборота и производительности труда водителей является привлечение новых клиентов, что повлечет за собой повышение эффективности перевозок. Резерв роста коэффициента выпуска на линию составит 0,02, рост грузооборота приведет к повышению производительности труда водителей на 73,9 тыс. т·км/чел. и увеличению выработки автомобиля на 58,1 тыс. т·км/авт., а также росту производительности на автомобиле-тонну на 1,9 тыс. т·км/авт.-т.

Автоматизация работы с клиентами за счет приобретения CRM «Простой бизнес» позволит сократить одного логиста, что сэкономит предприятию 909,358 р. в месяц, а также позволит увеличить прибыль предприятия за счет увеличения объемов оказанных услуг. Срок окупаемости данного программного продукта равен 2,4 месяца.

Внедрение системы управления персоналом КРІ приведет к увеличению выручки, к снижению затрат и, следовательно, к увеличению прибыли. Также система мотивации положительно повлияет на производительность труда работников, которая увеличится на 13 %.