

УДК 338

РАЗРАБОТКА СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

А. В. КОТОВА

Научный руководитель Т. А. БОРОДИЧ

Белорусско-Российский университет

Могилев, Беларусь

Стратегия развития промышленного предприятия разрабатывается на основе всесторонней оценки эффективности его деятельности, которая представляет собой относительное понятие, которое сравнивает показатели результатов с затратами и ресурсами, необходимыми для их достижения.

В современной практике анализа существует много методов оценки эффективности промышленных предприятий, с помощью которых можно как измерить успех в отдельных областях деятельности предприятия, так и осуществить его комплексную оценку. Объектом исследования является одно из ведущих предприятий легкой промышленности Республики Беларусь по производству текстильно-галантерейных изделий.

Для начала была проведена комплексная оценки эффективности деятельности предприятия, с помощью которой был определен интегральный показатель эффективности, объединяющий значения различных показателей эффективности по разным сферам деятельности предприятия, скорректированных в зависимости от их значимости и другими факторами.

Далее был проведен SWOT-анализ, т. к. исследование внешней среды является важным этапом для понимания текущей ситуации и принятия эффективных стратегических решений.

В ходе проведенного исследования были выявлены основные направления развития предприятия:

- расширение экспортного потенциала в результате оптимизации ассортимента на основе экономико-математического моделирования, что позволит увеличить рентабельность производства на 5,07 п. п.; развитие системы скидок, в результате которого общий резерв роста выручки по анализируемым видам продукции составит 212,59 тыс. р.;

- снижение затратоемкости продукции в результате совершенствования закупочной деятельности, что приведет к снижению затрат на 8,15 тыс. р. (как следствие, к снижению затратоемкости на 0,012 %) и экономии топливно-энергетических ресурсов, что позволит снизить затратоемкость продукции на 0,062 %;

- повышение эффективности использования основных средств в результате модернизации оборудования, что позволит повысить фондоотдачу на 0,485, а среднегодовую производительность труда на 10,461 тыс. р.;

- совершенствование управления запасами на основе применения экономико-математического моделирования, что позволит высвободить из оборота 35,7 р. по одному из основных видов продукции предприятия.