

УДК 338.24

ИННОВАЦИОННЫЕ ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ ФИНАНСОВОЙ
УСТОЙЧИВОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ

С. В. ЖУКОВА

Научный руководитель Л. В. НАРКЕВИЧ, канд. экон. наук, доц.
Белорусско-Российский университет
Могилев, Беларусь

В блоке финансового анализа деятельности ОАО «Булочно-кондитерская компания «Домочай» установлено снижение параметров финансовой устойчивости, что в системе с производственными факторами требует разработки организационно-технических мероприятий на базе инноваций с программно-целевым вектором роста прибыли. Дополнительные аналитические расчеты показали высокий уровень изношенности оборудования, что затрудняет организацию выпуска продукции на высоком технологическом уровне.

Рекомендован проект обновления изношенного оборудования на участке производства хлебобулочных изделий: замена тестомесительных машин фирмы TOPOS T-750 на центр замеса T-300 МЦ. Внедрение прогрессивного высокопроизводительного оборудования с программным обеспечением позволит гибко перейти на новые технологии и повысить качество производства хлебобулочных изделий. Применение центра замеса T-300МЦ производства фирмы TOPOS гарантирует высокое качество управления центром, обеспечивает его надежную и бесперебойную работу.

Основой центра является проверенный длительной эксплуатацией спиральный тестомес T-300; возможен режим автоматического замеса, а также две скорости: вперед и назад. Центр замеса T-300 МЦ имеет следующие характеристики: многоходовой клиновый ремень обеспечивает бесшумную работу машины; гидравлическая система (имеет и ручной насос) для поднятия месильного органа и опрокидывания дежи; пульт управления Allen-Bradley MicroLogix PLC (по желанию Simens или Mitsudichi) с большим цифровым дисплеем для простого включения запрограммированных рецептов или ручного управления; крышка дежи из нержавеющей стали с уплотнением обеспечивает снижение запыленности и предохраняет тесто от нежелательного загрязнения; совместим с дозировочным оборудованием и тестомесом.

Экспертно-параметрическая оценка значимости рассматриваемых видов оборудования позволила определить средний взвешенный интегральный показатель качества и технический уровень качества в пользу центра замеса T-300 МЦ: показатель уровня качества центра превышает базовое тестомесительное оборудование на 0,23 пункта.

Перспективный анализ эффективности внедрения инвестиционного проекта включил следующие этапы: расчет производительности оборудования с учетом режима работы предприятия, загрузки тестомесов на участке производства

хлебобулочных изделий; корректировка объемов производства в соответствии с технологическими разрывами замеса теста по сортаменту выпускаемых изделий; перспективный анализ в системе «выручка от реализации – затраты – прибыль»; перспективная линейка прибыли по гибкому бюджету с учетом роста загрузки проектной мощности оборудования; расчет динамических параметров эффективности инвестиционного проекта на базе дисконтирования денежных потоков.

Произведен расчет экономии затрат по статьям: энергия на технологические нужды (экономия 5256 кВт/год или 2102,4 р.); заработная плата основных производственных рабочих (годовая экономия по фонду оплаты труда на 4129,24 р.); отчисления на социальные нужды. Обозначено снижение накладных расходов на единицу продукции в соответствии с ростом объемов производства продукции. По результатам перспективного анализа прироста прибыли от продаж после внедрения нового тестомесильного оборудования отмечено, что величина затрат на рубль реализованной продукции до модернизации на период 2024 г. составила 0,708 р., а после модернизации значение показателя снизилось до значения 0,63 р., прибыль от продаж на протяжении прогнозируемого периода растет. Так, к 2027 г. прогноз значения составил 45702 тыс. р., а прирост прибыли после модернизации относительно базового периода принял значение 22365 тыс. р. в прогнозируемом 2027 г. Чистая дисконтированная стоимость за счет замены тестомесительного оборудования Т-750 на Т-300 МЦ определена в размере 6766,22 тыс. р. Внутренняя норма прибыли инвестиционного проекта составляет 37,65 %. Индекс доходности составил 1,60 пункта. Срок окупаемости при замене старого оборудования на новое составит 1,85 года. По результатам проектной части представлен проект бухгалтерского баланса и рассчитаны параметры финансового аналитического блока: коэффициент текущей ликвидности до внедрения предложенных мероприятий составил 1,214 пункта, с учетом предложенных мероприятий наблюдается его рост до значения в 1,495 пункта (норма 1,5–2); коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами после внедрения мероприятий составит 0,331 пункта, что на 0,155 пункта больше, чем значение показателя до предложенных мероприятий; коэффициент финансового левериджа после предложенных мероприятий незначительно уменьшился, на 0,142 пункта, благодаря увеличению собственных средств и составил 0,746 пункта, что предотвращает риски банкротства предприятия ОАО «Булочно-кондитерская компания «Домочай» и свидетельствует о повышении финансовой надежности организации.

Таким образом, проект обновления основных средств производственной системы на участке выпуска хлебобулочных изделий ОАО «Булочно-кондитерская компания «Домочай» приведет к росту финансовой устойчивости.