

УДК 338.24

СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ ИННОВАЦИОННО-ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ

В. В. СТЕПАНОВА

Научный руководитель Л. В. НАРКЕВИЧ, канд. экон. наук, доц.
Белорусско-Российский университет
Могилев, Беларусь

В аналитическом блоке исследования эффективности обновления объектов основных средств на участке производства синтетических пленок ОАО «Могилевхимволокно» работы установлено: низкий уровень обновления оборудования; высокий уровень физического и морального износа (коэффициенты обновления, износа активной части основных средств в 2022 г. составили 0,0884 и 0,5139 соответственно); ввиду низкого технического состояния основных средств отмечена отрицательная динамика фондоотдачи. Отсутствие собственных источников финансирования отразило агрессивную политику финансирования на предприятии, что соответствует значительному привлечению заемного капитала.

Разработан системный комплексный проект с целевым вектором роста эффективности производства: внедрение экструзионной линии по производству 9-слойной пленки; пакетоделательной машины по производству мусорных пакетов из отходов основного производства. Цель инновационно-инвестиционного проекта: производство высокобарьерных (9-слойных) пленок; увеличение завоеванной высокодоходной ниши барьерных пленок на рынке полимерных упаковочных материалов и укрепление в данном рыночном сегменте; организация производства пакетов из вторичного сырья (технологических отходов) в собственном производстве в контексте циркулярной экономики. Предусмотрено создание вертикально-интегрированной производственно-сбытовой цепочки на основе освоения производства высокобарьерных пленок, реализуемых предприятием на рынке упаковочных материалов. В существующую вертикально-интегрированную производственно-сбытовую цепочку рекомендовано внедрение дополнительного продукта – пакетов, произведенных из вторичного сырья и реализуемых предприятием на рынке упаковочной продукции. Реализация инвестиционного проекта позволит увеличить количество технологических переделов продукции и аккумулировать в выручке дополнительную добавленную стоимость, возникающую в процессе производства. Внедрение экструзионной линии MACRO по производству 9-слойной пленки обеспечит: рост скорости технологического процесса; однородности пластикации; равномерную подачу и расплавление сырья; возможность переработки различных групп полимерных материалов LDPE, HDPE, LLDPE, PP и др. Экономический эффект выразится в увеличении производительности экструдера на 5 %...20 %, сокращении брака на 20 %...30 %,

повышении качества продукции.

Внедрение пакетоделательной машины JAH2+S 28*2М по производству мусорных пакетов обеспечит: использование энергосберегающих технологий; повторное использование полимерных материалов, энергосбережение, т. к. машина оборудована датчиками уровня сырья; снижение расхода основного и вспомогательного сырья на единицу изделия; рост материалоотдачи, прибыли на рубль материальных затрат; снижение энергоемкости и трудоемкости; увеличение объемов продаж за счет введения нового продукта.

Общая сумма инновационно-инвестиционного проекта (поставщик ООО «Алеко Машинери») ввода экструзионной линии производства высокобарьерных пленок фирмы Масро и пакетоделательной машины ВJAH2+S 28*2М, с учетом подготовительных, монтажных и пусконаладочных работ, составит 301 737,78 р.

Портфель финансирования проекта: собственные средства – 10 %; инновационный капитал концерна «Белнефтехим» – 10 %; заемные средства (лизингодатель – компания ООО «МикроЛизинг») – 80 %.

Перспективный анализ инвестиционного проекта построен с использованием аналитических процедур дисконтирования на этапах оценки лизинга, прибыли и динамических параметров эффективности проекта (ставка дисконта, с учетом инфляционного фактора и рисков по проекту, определена в размере 16 %). Массив данных на выходе системного проектирования: чистая дисконтированная стоимость определена в размере 411,50 тыс. р.; уровень доходности проекта определен в размере 120,37 %, что позволяет отнести его к высокодоходным проектам (доходность проекта выше 16 %) и указывает на выгодность инвестирования; срок окупаемости проекта определен в размере 2,5 года; модифицированная внутренняя норма доходности – 3,37 %.

Данная оценка экономической эффективности позволяет сделать вывод о том, что проект является перспективным с точки зрения инвестиций. Принятая ставка дисконтирования и дисконтированный срок окупаемости свидетельствуют о высокой доходности проекта и быстрой окупаемости вложенных средств. Чистая приведенная стоимость и индекс рентабельности инвестиций подтверждают, что реализация проекта принесет ощутимую прибыль и вернет вложенные средства с процентами. Модифицированная внутренняя норма доходности и внутренняя ставка доходности также указывают на то, что проект будет прибыльным и окупится в короткие сроки. Эти показатели позволяют принять решение об инвестировании в данную сферу деятельности с уверенностью в положительном результате. Таким образом, экономический анализ проекта показывает его целесообразность и перспективность. Вложение средств в производство пакетов из технологических отходов и выпуска барьерной пленки имеет все шансы принести стабильную прибыль и окупиться в короткие сроки.