

УДК 330.522.2

## МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ ОБНОВЛЕНИЕМ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

О. Д. МАКАРЕВИЧ

Белорусско-Российский университет

Могилев, Беларусь

Управление основными средствами в промышленности является ключевым аспектом, который влияет на эффективность работы предприятий и их конкурентоспособность, поэтому важно сформировать комплексное видение разработки мероприятий по повышению эффективности данной управленческой деятельности. В рамках проводимого исследования и обобщения разных современных взглядов на решение данной проблемы можно предложить делать упор на следующих ключевых точках:

- обновление и модернизация: регулярно обновлять активную часть основных средств, чтобы избежать физического и морального износа;
- автоматизация производственно-технологических процессов: увеличение степени автоматизации и механизации производственной деятельности способствует реализации экономического закона роста производительности труда;
- качественный контроль: проводить регулярные технические осмотры и ремонты для поддержания работоспособности оборудования.

В рамках проводимого исследования изучен подход к управлению основными средствами могилевского промышленного предприятия, на котором функции управления основными средствами осуществляются службой главного технолога. С целью выявления проблем в управлении основными средствами и определении путей их решения, помимо детерминированного анализа показателей эффективности использования основных средств, был проведен стохастический анализ влияния факторов, определяющих эффективность управления средствами труда, на результирующий показатель конечной эффективности деятельности предприятия – рентабельность продаж. В качестве стохастических факторов выступили такие критерии, как фондоотдача, выработка рабочего и удельный вес активной части основных средств. По результатам анализа была установлена связь, описываемая уравнением регрессии, коэффициенты которого показывают, что при увеличении фондоотдачи на 1 % при неизменных других показателях предприятие получит рост рентабельности продаж на 0,128 п. п. Рост выработки рабочего на 1 % будет способствовать дополнительному росту рентабельности продаж на 0,003 п. п., а рост доли активной части основных средств будет способствовать росту рентабельности продаж на 0,014 п. п.

По результатам проведенного аналитического исследования для решения проблем исследуемого предприятия в области управления основными средствами предлагается внедрить комплексный подход, включающий реализацию мероприятий, которые представлены на рис. 1.



Рис. 1. Проблемы управления основными средствами ОАО «Зенит» и пути их решения

Проведенные расчеты позволили сделать вывод о том, что в пределах изучаемого временного периода вложения инвестиционного капитала в обновление основных средств предприятия не только окупятся, но и принесут дополнительный доход.

Таким образом, с помощью предложенного комплексного подхода могут быть решены главные проблемы исследуемого могилевского промышленного предприятия: изменение ожиданий потребителей, неконкурентоспособность отдельных видов продукции из-за низкого технического уровня, низкие объемы производства рентабельных видов продукции и, соответственно, продаж по сравнению с конкурентами. В результате чего увеличится коэффициент обновления основных средств, произойдет замена ручного труда машинным, что позволит добиться значительного снижения трудоемкости производства и высвобождения рабочей силы.