УДК 336.64

СИСТЕМНЫЙ АНАЛИЗ В УПРАВЛЕНИИ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТЬЮ ОРГАНИЗАЦИИ

Л. В. НАРКЕВИЧ, В. О. ДЕМИДЕНКО Белорусско-Российский университет Могилев, Беларусь

В современных условиях экономической нестабильности, сложной геополитической ситуации наблюдается высокая степень неопределенности функционирования организаций, что существенно повышает риски экономической безопасности в результате неспособности противостоять негативному воздействию внешних и внутренних факторов. Крупные и успешные предприятия испытывают потребность в формировании и эффективном функционировании новой системы управления на микроэкономическом уровне, ориентированной на рост собственного капитала при обеспечении целевого уровня финансовой устойчивости в условиях нестабильной внешней среды [1]. В связи с этим проблема формирования и функционирования системного анализа в управлении финансовой устойчивостью является актуальной для перерабатывающих предприятий АПК.

Цель научного исследования — разработка и адаптация информационно-аналитической системы управления финансовой устойчивостью по критериям экономической безопасности. Основная задача — реализация системного много-аспектного анализа в целях исследования тенденций, пропорций динамического развития индикаторов финансовой устойчивости с выходом комплекса резервов инновационно-инвестиционного формата инновационного роста. Объектом исследования выступает финансовая устойчивость ОАО «Булочно-кондитерская компания «Домочай». Предметом исследования рассмотрен системный подход к аналитическим процессам управления финансовой устойчивостью по критериям экономической безопасности. Системный анализ в управлении финансовой устойчивостью перерабатывающих предприятий АПК предусматривает разработку информационно-аналитической среды диагностики резервов роста финансового уровня экономической безопасности с проектно-целевым вектором инновационного развития экономики микросистемы.

При решении поставленных задач использованы горизонтальный, вертикальный анализ динамики индикаторов финансовой устойчивости, детерминированный многомерный факторный анализ. Теоретической и методологической основой разработки информационно-аналитической системы управления финансовой устойчивостью послужили труды отечественных и зарубежных ученых, государственные программы, открытые интернет-ресурсы. Информационной базой работы явились данные официальной статистики Национального статистического комитета Республики Беларусь, результаты аналитической обработки данных, полученные авторами путем обследования финансовой, статистической и оперативной отчетности ОАО «Булочно-кондитерская компания «Домочай».

Разработанная информационно-аналитическая платформа, обеспечивающая

поиск и диагностику диспропорций и соответствующих резервов укрепления финансовой устойчивости организации в инновационном поле роста эффективности производства, спроектирована по следующим аналитическим блокам: теоретико-методологический блок проектирования алгоритма формирования информационно-аналитической среды управления финансовой устойчивостью; анализ финансовой устойчивости по основным финансово-экономическим показателям организации; анализ индикаторов финансовой устойчивости организации; анализ индикаторов платежеспособности организации; перспективный анализ инвестиционно-ориентированного управления финансовой устойчивостью организации. Алгоритм разработки информационно-аналитической системы поддержки принятия решений при управлении финансовой устойчивостью организации в проведенном исследовании апробирован на материалах ОАО «Булочно-кондитерская компания «Домочай» и включает результаты аналитических расчетов в следующих блоках: анализ и диагностика динамики развития основных финансово-экономических показателей организации, а также взаимосвязей между ними (результат: выявление тенденций и пропорций по критериям эффективности производственно-сбытовой деятельности организации); горизонтальный и вертикальный анализ бухгалтерского баланса предприятия; анализ динамики показателей финансовой устойчивости, выявление тенденций по критериям укрепления финансовой устойчивости, сравнение с пороговыми значениями в целях выявления рисков финансового уровня экономической безопасности; анализ политики финансирования активов предприятия в целях диагностики финансирования инновационно-инвестиционных проектов развития производственного потенциала; анализ факторов изменения актуальных параметров финансовой устойчивости в целях поиска резервов его укрепления; группировка и анализ динамики параметров ликвидности бухгалтерского баланса с выявлением статуса уровня ликвидности системы; анализ динамики индикаторов перспективной платежеспособности с выявлением тенденций развития; факторный анализ основных показателей платежеспособности в многоуровневой иерархии факторов; обобщение резервов укрепления финансовой устойчивости системы по направлениям перехода к перспективному анализу. Перспективный анализ финансовой устойчивости произведен по рекомендованному инновационно-инвестиционному проекту инновационных технологий производства хлебобулочных изделий, инноваций рецептур приготовления хлеба пшеничного, инновационного продукта диетических хлебцев с наполнителями показал высокий уровень маржинальности, прирост прибыли в долгосрочной перспективе, положительную тенденцию роста показателей финансовой устойчивости в системе экономической безопасности предприятия.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. **Бухов, Н. В.** Финансовая устойчивость предприятия в условиях цифровой трансформации экономики / Н. В. Бухов, С. А. Алиев // Финансовые исследования. -2019. - № 1 (62). - С. 126–134.