

УДК 338

## ПОВЫШЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ НА РЫНКЕ ВАГОНОСТРОИТЕЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА

М. Д. САКОВИЧ

Научный руководитель С. Л. КОМАРОВА

Белорусско-Российский университет

Могилев, Беларусь

СЗАО «Могилевский вагоностроительный завод» (СЗАО «МВЗ») один из крупнейших производителей грузовых вагонов в Республике Беларусь. Предприятие создано в апреле 2005 г. с целью решения проблемы импортозамещения, т. к. многие белорусские компании были вынуждены закупать вагоны за рубежом.

Основной продукцией предприятия являются полувагоны, вагоны-хопперы различных модификаций, платформы для перевозки лесоматериалов и крупнотоннажных контейнеров. Основные производители грузовых железнодорожных вагонов: ПАО «НПК ОВК»; Концерн РМ Рейл (АО «Рузхиммаш»); АО «НПК «Уралвагонзавод»; АО «Алтайвагон»; АО «Трансмашхолдинг»; АО «Завод металлоконструкций», г. Энгельс; АО «Рославльский вагоноремонтный завод»; АО «Барнаульский вагоноремонтный завод».

Вагоностроительные компании Российской Федерации – это крупные холдинги, включающие вагоностроительные заводы, литейные производства, заводы по производству комплектующих и узлов.

СЗАО «МВЗ» сложно конкурировать по цене с крупными российскими вагоностроительными заводами, которые предлагают свои вагоны по цене в среднем на 7 %...15 % ниже. Это обусловлено тем, что крупные российские вагоностроительные заводы являются производителями основных комплектующих (крупного и среднего вагонного литья) и несут более низкие логистические издержки по доставке комплектующих и готовой продукции потребителям. На территории Республики Беларусь не производятся основные комплектующие и узлы для производства грузовых вагонов.

Поэтому для повышения конкурентоспособности предпочтение в поставке сырья, материалов и комплектующих для вагонов будет отдаваться заводам-изготовителям Республики Беларусь и России по прямым поставкам без посредников. Среди коммерческих предприятий-поставщиков будет отдаваться предпочтение тем, кто предлагает материалы и комплектующие для грузовых вагонов по более низким ценам, лучшего качества, с оплатой по факту поставки с отсрочкой платежа, доставкой ТМЦ на СЗАО «МВЗ» за счет продавца.