

УДК 330.34

# ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ УПРАВЛЕНИЯ СКЛАДСКИМИ ЛОГИСТИЧЕСКИМИ ПРОЦЕССАМИ

А. М. ТАРАСОВА

Научный руководитель Т. А. БОРОДИЧ

Белорусско-Российский университет

Могилев, Беларусь

Организация складского хозяйства на предприятии играет ключевую роль в обеспечении эффективного функционирования логистических процессов и управления запасами. Складское хозяйство не только отвечает за хранение товаров, но и влияет на скорость и качество обслуживания клиентов, а также на общую эффективность бизнеса.

В логистике склад играет ключевую роль, т. к. именно в этом месте сосредотачиваются запасы товаров и грузов, которые необходимы в условиях колебаний спроса и поставок. Здесь также осуществляется синхронизация скоростей товарных потоков в различных звеньях логистической цепочки.

Складское хозяйство представляет собой один из ключевых компонентов производственной логистики, оказывающий значительное влияние на процессы производства. Его основная задача заключается в аккумулировании запасов, их хранении и гарантировании бесперебойного и последовательного выполнения заказов.

Совершенствование складского хозяйства произведено на примере предприятия ЧУП «Влатокс Групп».

Эффективность работы складского хозяйства непосредственно зависит от уровня автоматизации склада. Разработкой для повышения уровня автоматизации и эффективности складского хозяйства является система управления складом. Система управления складом (WMS – Warehouse Management System) – это программное обеспечение, предназначенное для автоматизации складских операций. Она способствует оптимизации процессов приемки, хранения, отгрузки и комплектации товаров, а также увеличивает общую эффективность склада. WMS собирает и анализирует данные о складских операциях, что позволяет выявлять проблемы и улучшать бизнес-процессы. Использование данного программного продукта не зависит от временных ограничений; его стоимость определяется только количеством закупленных рабочих мест и необходимостью приобретения соответствующего количества лицензий. Внедрение такой системы на данном предприятии окупится за 4 года.

Склад на ЧУП «Влатокс Групп» является немеханизированным, все перегрузочно-складские операции выполняются вручную или с применением средств малой механизации – ручных тележек. В качестве механизации перегрузочно-складских работ предлагается приобрести ручную гидравлическую тележку модели ВФТ, срок окупаемости которой менее одного года.