

УДК 338.05

## СИСТЕМНЫЙ АНАЛИЗ ЗАТРАТ В УПРАВЛЕНЧЕСКОМ ЦИКЛЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

В. О. ДЕМИДЕНКО

Научный руководитель Л. В. НАРКЕВИЧ, канд. экон. наук, доц.  
Белорусско-Российский университет  
Могилев, Беларусь

Системный анализ затрат на производство и реализацию продукции включает ретроспективный и перспективный блок исследования затратоемкости продукции по параметрам обобщающих и частных показателей и является началом и завершением функционального цикла управления производственным объектом. К стандартной классической методике объектного анализа добавлена аналитическая подсистема взаимосвязи относительных параметров затрат с прибылью предприятия. Ретроспективная аналитическая подсистема интегрирована в управлении ОАО «Бумажная фабрика «Спартак». Информационное аналитическое пространство поддержки принятия решений резюмировало: прирост затрат на рубль произведенной продукции в смежных периодах 2021–2023 гг. под воздействием параметра удельных переменных затрат имел наиболее существенное значение (0,082; 0,099 р./р.) относительно уменьшения результативного показателя под воздействием цен на продукцию (–0,075; –0,059 р./р.). Детальный анализ издержкоемкости продукции обозначил: продукция организации является материалоемкой, в том числе наибольшее значение емкости приходится на сырьеемкость, топливоемкость продукции (линейка сырьеемкости за 2021–2023 гг. составила 0,382; 0,383; 0,382; топливоемкости – 0,133; 0,109; 0,114). По материалоемкости отмечен прирост в 2023 г. относительно данных 2021–2022 гг., что говорит об отрицательной динамике данного показателя и снижении эффективности производства продукции. В ходе анализа показателей 2021–2022 гг. отмечены менее значительные отклонения: установлено снижение материалоемкости относительно 2021 г. (на 0,003 р., в основном за счет уменьшения топливоемкости) и емкости прочих затрат (на 0,007 р.). По статьям материальных затрат установлена отрицательная динамика увеличения частных показателей материалоемкости, что соответствует снижению эффективности процедур управления производственными затратами и использования материальных ресурсов. Прирост сырьеемкости продукции на 0,047 р. определил снижение выпуска продукции и валовой прибыли соответственно на 4979,711 и 3120,133 тыс. р.; увеличение энергоемкости выпущенной продукции на 0,001 р. в 2023 г., по сравнению с 2022 г., вызвало снижение объема производства и валовой прибыли соответственно на 65,811 и 40,997 тыс. р. Доля затрат на энергоносители в общих затратах на производство продукции в 2023 г. составила 9,57 %.

Таким образом, реализация системного многоаспектного анализа в целях исследования тенденций, пропорций динамического развития индикаторов управления затратами предусматривает выявление комплекса резервов инновационно-инвестиционного формата инновационного роста.