

УДК 338.05

**РАЗВИТИЕ АНАЛИТИЧЕСКОЙ ПОДСИСТЕМЫ В УПРАВЛЕНИИ  
ЗАТРАТАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

С. В. ЖУКОВА

Научный руководитель Л. В. НАРКЕВИЧ, канд. экон. наук, доц.

Белорусско-Российский университет

Могилев, Беларусь

Всестороннее исследование факторной системы изменений в динамике результативных показателей производственных затрат выведено на площадку взаимосвязи с финансовыми результатами. Для удобства проведения аналитических выводов и наглядности результатов аналитических процедур представлен факторный анализ влияния частных показателей материалоемкости на обобщающий показатель, а также на материальные затраты и валовую прибыль.

Аналитическая платформа свидетельствует о том, что прирост материалоемкости продукции ОАО «Бумажная фабрика «Спартак» в 2023 г., по сравнению с 2022 г., составил 0,050 р., что произошло вследствие значительного увеличения сырьемкости на 0,047 р. и незначительного роста по остальным строкам материальных затрат. В результате роста материалоемкости сумма материальных затрат выросла на 3293,454 тыс. р., что определило снижение прибыли на эту же величину. Данный результат получен в основном за счет роста сырьемкости (размер отрицательного влияния на прибыль – 3293,454 тыс. р.). Прирост емкости по работам производственного характера, выполненным другими организациями, в динамике составил 0,002 р., что соответствует уменьшению выпуска продукции на 197,433 тыс. р., валовой прибыли – на 122,992 тыс. р. Увеличение емкости выпущенной продукции по топливу и энергии определил прирост результативного показателя в общей сумме на 0,001 р., материальных затрат и снижение прибыли на 68,329 тыс. р. Таким образом, выявлено актуальное направление оптимизации производственных затрат по критериям снижения материалоемкости продукции с акцентом на сырьемкость целлюлозно-бумажной продукции и выходом на инновационно-инвестиционные проекты в системе управления и бюджетирования производственных затрат. Издержкоемкость продукции в организации в 2023 г. составила 0,903 р. и требует оптимизации в системе управления производственными затратами по центрам производственной деятельности.

Анализ приведенных данных свидетельствует о снижении эффективности управления производственными затратами и показывает направленность проектного управления производственными затратами с акцентом на кластер материальных затрат, связанных со снижением расхода материалов в формате инновационно-инвестиционного проектного управления с вектором роста качественных параметров целлюлозно-бумажной продукции, соответствующей разработкой и внедрением проектов сокращения затрат на материалы, топливо, энергию, дорогостоящие покупные вспомогательные добавки с прививкой роста конкурентоспособности целлюлозно-бумажной продукции.