УДК 656.1

## СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКОГО ЦЕНТРА

## Г. С. КОСЕНКОВ

Научный руководитель О. Д. МАКАРЕВИЧ Белорусско-Российский университет Могилев, Беларусь

Актуальность совершенствования деятельности транспортнологистического центра обусловлена необходимостью оптимизации бизнеспроцессов для повышения его конкурентоспособности, снижения затрат и обеспечения эффективного распределения ресурсов. В условиях современного рынка, где потребители требуют быстрой и надёжной доставки грузов, эффективная логистика становится ключевым фактором успеха белорусских производителей-экспортеров.

Ключевым показателем эффективности логистики в стране является индекс эффективности логистики (LPI), анализ которого за 2016—2025 гг. для Республики Беларусь показал, что его значение имеет тенденцию роста с 2,4 до 2,7 у. е. При этом также наблюдается тенденция роста Республики Беларусь по эффективности логистики среди стран мира: в 2016 г. наша страна занимала только 120 место, а в 2025 г. – 75. Однако следует отметить, что санкции, примененные к Республике Беларусь, особенно сказались на возникновении трудностей с перемещением экспортных грузов, что также отразилось на результатах деятельности Могилевского филиала РТЭУП «Белинтертранс – транспортно-логистический центр» Белорусской железной дороги.

В рамках данного исследования была проведена оптимизация доставки продукции ОАО «Бобруйский завод тракторных деталей и агрегатов» в Танзанию (Южная Африка). Для перевозки тракторов предложено использовать мультимодальную перевозку, которая будет включать в себя доставку железнодорожными путями тракторов до порта города Мерсин (Турция), далее контейнеры будут погружены на корабль и доставлены морским путем до города Дар-Эс-Салам (Танзания). Объем перевозимого груза составляет 600 ед. техники. Схема сухопутной поставки выглядит следующим образом: Бобруйск  $\rightarrow$  Могилев  $\rightarrow$ Орша — Смоленск — Брянск — Липецк — Ростов-на-Дону — Краснодар — Мерсин. Схема сухопутной поставки выглядит следующим образом: Мерсин → Дар-Эс-Салам. Таким образом, получаем, что общие затраты на перевозку составляют 430 899 долл. Для оценки эффективности предложенной схемы доставки грузов проведен сравнительный анализ схемы, разработанной на предприятии с использованием перевалки груза с сухопутной доставки на морскую в г. Санкт-Петербурге. Экономический эффект составит 71448 долл., что позволит сократить общие затраты на доставку на 14,3 %.