

УДК 330.522.2

УПРАВЛЕНИЕ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ КАК СПОСОБ ОПТИМИЗАЦИИ ФИНАНСОВЫХ ПОТОКОВ ОРГАНИЗАЦИИ

Н. А. КРУПЕНКО

Научный руководитель О. Д. МАКАРЕВИЧ

Белорусско-Российский университет

Могилев, Беларусь

Актуальность данного исследования обусловлена тем, что эффективное управление дебиторской задолженностью помогает предотвратить кассовые разрывы и обеспечивает стабильность финансовых потоков, что важно для любого предприятия. Сокращение сроков возврата долгов и минимизация рисков неоплаты снижает затраты на обслуживание долгов и уменьшает необходимость в дополнительных кредитах. Поэтому своевременное выявление и управление проблемными долгами снижает риски финансовых потерь и улучшает финансовую дисциплину.

В целях оптимизации финансовых потоков в строительной организации ОАО «Могилевтехмонтаж» был проведен анализ дебиторской задолженности и выявлено, что для организации характерен довольно большой объем дебиторской задолженности в общем объеме краткосрочных активов. В 2023 г. данный показатель достиг уровня 53,19 %. Анализ просроченной дебиторской задолженности показал, что в 2023 г. ее доля в общем объеме дебиторской задолженности достигла 34,53 %, что является довольно высоким показателем. Большую долю занимают дебиторы с задолженностью, просроченной более 5 лет, что негативно сказывается на гибкости предприятия и управлении финансовыми потоками. Таким образом, по результатам анализа на ОАО «Могилевтехмонтаж» были выделены следующие проблемы:

- 1) отсутствие точной информации о сроках погашения задолженности дебиторами;
- 2) несовершенство контроля за размерами дебиторской задолженности и динамики ее движения;
- 3) отсутствие данных о росте затрат, которые связаны с повышением размера дебиторской задолженности;
- 4) отсутствие процесса оценки кредитоспособности покупателей и рисков превращения дебиторской задолженности в просроченную.

Для предотвращения случаев просрочки дебиторской задолженности предлагается ввести систему штрафов. Величина штрафных санкций установлена в размере ставки рефинансирования – не менее 9,5 % годовых от неустойки в течение первого года с просрочки. Если просрочка превысила срок одного года, то штраф будет взиматься в размере фиксированного процента за каждый год просрочки от первоначальной суммы долга. Анализ показал, что введение системы штрафов окажет положительный эффект, в результате чего вырастет коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности на 0,238 пункта, а продолжительность оборачиваемости сократится на 7,62 дня.