УДК 004

ДИФФЕРЕНЦИАЦИЯ РЕГИОНАЛЬНОЙ И МУНИЦИПАЛЬНОЙ ЦИФРОВЫХ ЭКОСИСТЕМ (НА ПРИМЕРЕ СМОЛЕНСКОЙ ОБЛАСТИ)

Е. А. ЧЕРНОВА

Научный руководитель П. С. ХАРЛАМОВ Филиал «Национальный исследовательский университет «МЭИ» в г. Смоленске Смоленск, Россия

Активная цифровая трансформация государственного управления и экономики требует формирования целостных экосистем, которые будут объединять органы государственной власти, органы местного самоуправления, различные службы, граждан и сервисы на всех уровнях. Цифровая экосистема субъекта Российской Федерации, как отмечает П. С. Харламов [1], является сложной двухуровневой структурой, имеющей четкую дифференциацию функций. Смоленская область, являясь типичным регионом Центральной России с выраженной внутренней социально-экономической асимметрией, представляет собой типовой пример для рассмотрения указанной дифференциации.

В Смоленской области, как отмечают П. С. Харламов и И. А. Жужгина [2], региональная цифровая экосистема играет роль каркаса, обеспечивающего технологическое и методологическое единство для всех муниципалитетов, и выполняет функции, представленные на рис. 1 (верхняя часть). В то время как муниципальная цифровая экосистема фокусируется на предоставлении конечных услуг населению и бизнесу, опираясь на инфраструктурные и методологические решения региона. Примеры функций муниципальной цифровой экосистемы представлены на рис. 1 (нижняя часть).



Рис. 1. Соотношение функционала региональной и муниципальной цифровых экосистем

Вместе с тем Смоленская область, как отмечает П. С. Харламов [3], представляет собой дифференцированную сложную социально-экономическую макросистему, муниципальные образования которой развиваются неравномерно и имеют выраженную социально-экономическую и цифровую асимметрию при равных возможностях к доступу к региональной цифровой экосистеме. Так, муниципальное образование г. Смоленск внедрило единый портал государственных услуг для области, интегрированный с федеральной платформой, централизованную систему видеонаблюдения и экстренного оповещения для всех городов. Однако муниципалитет «Рославльский муниципальный округ» использует региональную платформу для организации онлайн-записи в детские сады и школы, наполняет её локальными данными, не привязываясь к федеральной платформе, связанной с единым порталом государственных услуг. Соответственно, главной проблемой типичного субъекта в Центральной России (ЦФО) является цифровое неравенство между крупными городами (например, в Смоленской области – г. Смоленск, г. Вязьма) и малыми поселениями, проявляющееся в недостатке кадров, финансирования и интернет-покрытия. Для его преодоления необходимы «вертикальная» интеграция, которая включает в себя развитие модели «облачных» муниципалитетов, где мелкие поселения арендуют мощности и ПО у регионального ЦОД; тиражирование лучших практик путем создания регионального реестра успешных цифровых решений для их адаптации другими муниципальными округами; стимулирование кадровой мобильности.

Цифровая экосистема Смоленской области демонстрирует классическую модель иерархической дифференциации: регион выступает как стратег и интегратор, а муниципалитеты – как тактические операторы и поставщики финальных услуг. Усиление синергии между уровнями, преодоление внутреннего цифрового разрыва и выстраивание четких линий взаимодействия являются ключевыми факторами для перехода от точечной цифровизации к созданию целостной цифровой среды региона.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

- 1. **Харламов, П. С.** Перспективный комплекс информационных систем в органах местного самоуправления / П. С. Харламов // Новые материалы, оборудование и технологии в промышленности : материалы Междунар. науч.-техн. конф. молодых ученых, Могилев, 24–25 окт. 2024 г. Могилев: Белорус.-Рос. ун-т, 2024. С. 212.
- 2. **Харламов, П. С.** Разработка структуры комплекса информационных систем органов местного самоуправления / П. С. Харламов, И. А. Жужгина // Энергетика, информатика, инновации 2022: сб. тр. XII Междунар. науч.-техн. конф., Смоленск, 23 нояб. 2022 г. Смоленск, 2022. Т. 3. С. 190—193.
- 3. **Харламов, П. С.** Модель применения инструментария ИТ-контроллинга при автоматизации процессов в муниципальном образовании / П. С. Харламов // Новые материалы, оборудование и технологии в промышленности : материалы Междунар. науч.-техн. конф. молодых ученых, Могилев, 24–25 окт. 2024 г. Могилев: Белорус.-Рос. ун-т, 2024. С. 251.