УДК 338.583

АНАЛИЗ ФАКТОРОВ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ ОАО «МОГОТЕКС»

В. О. ДЕМИДЕНКО Научный руководитель Л. В. НАРКЕВИЧ, канд. экон. наук, доц. Белорусско-Российский университет Могилев, Беларусь

Динамический факторный анализ затрат на производство продукции выступает важным экономическим блоком в аналитическом кластере функционального управленческого цикла, включающего информационно-аналитическое обоснование планирования, инженерного проектирования, инновационно-инвестиционной деятельности. Представленная публикация содержит сжатый формат факторного анализа затрат на производство и реализацию продукции, выполненный по текстильному предприятию ОАО «Моготекс» в выпускной квалификационной работе. В целом, затраты на производство продукции в 2023 г. уменьшились, относительно 2022 г., на 4 154 тыс. р. (темп изменения составил 96,5%); выросли, относительно 2021 г., на 13007 тыс. р. (темп изменения -112,9 %). В 2023 г. отмечен динамический рост затрат по всем статьям, кроме материальных. Отмечен рост затрат на оплату труда в 2023 г. относительно 2021-2022 гг. (темпы роста в 2022-2023 гг. составили 124,1 % и 114,2 % соответственно). В 2023 г. увеличился уровень переменных затрат, относительно данных 2021 г., на 15,5 % и снизился, по сравнению с 2022 г., на 4,7 %. Рост постоянных затрат за период 2021–2023 гг. составил 1,7 % и 3 %. Наибольший удельный вес в структуре затрат в 2021-2023 гг. занимают материальные затраты: 69,7 %; 71,99 % и 65,22 % соответственно, что соответствует отрицательной структурной динамике относительно расчетных данных 2021-2022 гг. Структурная динамика показывает соответствующее увеличение по затратам на оплату труда, амортизации основных средств: в 2021–2023 гг. снизилась доля материальных затрат при соответствующем росте затрат на оплату труда – прирост на 2,99 п. п.; отчислений на социальные нужды – на 0,86 п. п.; амортизационных отчислений – на 2,33 п. п. и прочих затрат – на 0,58 п. п.

Анализ факторов изменения затрат на производство продукции (работ, услуг) произведен способом цепной подстановки в соответствии с исходной факторной моделью. В расчетах условных параметров затрат по методике цепных подстановок использованы: индекс цен в размере $105,2\,\%$ (данные официального сайта Национального статистического комитета Республики Беларусь); коэффициент изменения натурального объема производства продукции (KH = 1,06364). Увеличение объема выпуска продукции за период $2021-2022\,$ гг. установило рост затрат на $5\,213\,$ тыс. р.; изменение структуры продукции (работ, услуг) обозначило прирост общей суммы затрат на производство продукции в размере $30\,590,78\,$ тыс. р. Снижение общих затрат на производство определено спадом переменных затрат ($-18\,401,37\,$ тыс. р.).

Аналогичная тенденция наблюдается за период 2022–2023 гг. Увеличение объема выпуска продукции установило рост затрат на 6 320,49 тыс. р. Изменение структуры продукции (работ, услуг) обозначило прирост общей суммы затрат на производство продукции в размере 2 713,39 тыс. р. Снижение общих затрат на производство определено спадом переменных затрат (–13 747,07 тыс. р.). Увеличение объема выпуска продукции установило рост затрат на 6 320,49 тыс. р. Изменение структуры продукции (работ, услуг) обозначило прирост общей суммы затрат на производство продукции в размере 2 713,39 тыс. р.

Результаты факторного анализа затрат на производство продукции (работ, услуг) ОАО «Моготекс» наглядно представлены на рис. 1 (разработка выполнена на основе статистической отчетности предприятия).



Рис. 1. Факторный анализ затрат на производство продукции ОАО «Моготекс»

Фактическая величина затрат на производство за период 2022—2023 гг. ниже базисной на 4 154 тыс. р. Данное уменьшение определено всеми рассматриваемыми факторами, долевое участие которых распределилось следующим образом: влияние объема выпуска продукции (работ, услуг) составило —152,15 %; влияние структуры выпуска продукции (работ, услуг) составило —65,32 %; влияние уровня переменных затрат — 330,94 %; влияние постоянных затрат составило —13,46 %.

Таким образом, предприятию необходимо разработать мероприятия по снижению переменных и постоянных затрат на производство и реализацию продукции. В проектных управленческих решениях акценты следует сделать на снижении уровня ресурсоемкости производства (трудоемкости, материалоемкости, фондоемкости, энергоемкости) и оптимизации цен на потребленные ресурсы в связи с рыночной конъюнктурой, инфляцией. По результатам произведенных расчетов резервами снижения общей материалоемкости и, соответственно, роста материалоотдачи являются рациональное использование материальных ресурсов, в большей мере топлива, энергоресурсов, работ и услуг производственного характера, выполненных сторонними организациями, а также затраты на оплату труда и социальные нужды, амортизация основных средств.