## УДК 332.14

## ПОРТФЕЛИ ИТ-ПРОЕКТОВ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ СОЦИОЭКОНОМИЧЕСКОЙ МАКРОСИСТЕМЫ

## П. С. ХАРЛАМОВ<sup>1, 2</sup>

Научный руководитель Е. В. ЛАВРОВА<sup>2</sup>, канд. экон. наук, доц. <sup>1</sup>Филиал «Национальный исследовательский университет «МЭИ»

## в г. Смоленске

<sup>2</sup>Смоленский филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации Смоленск, Россия

Реализация муниципальных ИТ-проектов и управление ими являются комплексной законодательно регулируемой деятельностью в рамках реализации процессов муниципального управления в органах местного самоуправления. Как и любой процесс в муниципальном образовании, управление муниципальными ИТ-проектами требует нормативно закрепленного планирования, соблюдения всех правил и норм документооборота и соответствия действующим законам, локальным нормативно-правовым актам, стандартам, программам и проектам, в рамках которых осуществляется реализация ИТ-проекта. Учитывая специфику муниципальных ИТ-проектов, формирование портфелей происходит в рамках направлений, выделенных в муниципальных и региональных национальных программах и проектах. Вместе с тем обычно (без законодательно закрепленного подхода) портфель ИТ-проектов соотносится со стратегией развития муниципального образования и стратегией цифровой трансформации муниципального управления. Предлагается подход, представленный на рис. 1 и способствующий построению иерархии структур управления муниципальными ИТ-проектами.

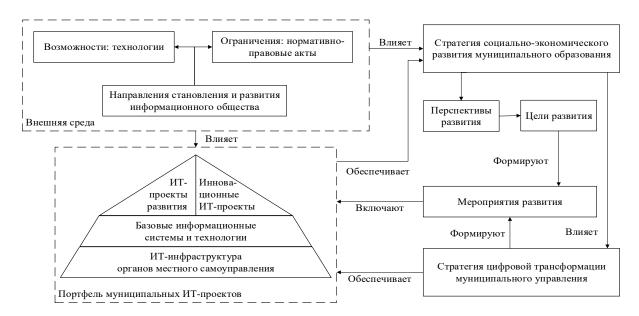


Рис. 1. Соответствие портфелей ИТ-проектов стратегии социально-экономического развития муниципального образования и стратегии цифровой трансформации муниципального управления