

УДК 658.303.732

АНАЛИТИЧЕСКАЯ ПОДДЕРЖКА УПРАВЛЕНИЯ
ФИНАНСОВЫМ СОСТОЯНИЕМ ОРГАНИЗАЦИИ

М. В. ЯНКОВСКАЯ

Научный руководитель Л. В. НАРКЕВИЧ, канд. экон. наук, доц.
Белорусско-Российский университет
Могилев, Беларусь

Процессы, происходящие в экономике в последние десятилетия, наглядно доказывают, что экономическая и социальная стабильность общества зависит от финансовой устойчивости предприятия. Одним из важнейших признаков финансовой устойчивости является способность предприятия генерировать денежные потоки. Наличие денег у предприятия определяет возможность его выживания и направления дальнейшего развития. Белстат предоставил отчет по итогам 2022 г., в котором появилась информация об убыточных организациях, действующих на территории Беларуси. Согласно поступившим данным, 15 % организаций являются убыточными, их убытки составили 6,3 млрд р. В 2021 г. эта цифра была гораздо меньше – 1,8 млрд р. Кроме того, согласно отчету, 20 % компаний оказались нерентабельны. Так, в сравнении с открытыми предприятиями в 2022 г., количество которых составило 7153, в 2023 г. «выжило» 6262 предприятия. Уровень «выживаемости» в 2023 г. составил 87,5. Мониторинг и анализ финансового состояния выступает эффективным инструментом диагностики банкротства предприятий.

Анализ финансового состояния ОАО «Спецавтоматика» за период 2021–2023 гг. показал, что предприятие столкнулось с противоречивой динамикой ключевых показателей. За три года структура активов предприятия претерпела значительные изменения. Основной акцент был сделан на наращивание долгосрочных активов, представленных исключительно основными средствами. Их стоимость увеличилась почти вдвое, что указывает на масштабные инвестиции в производственную базу и связано с планами расширения деятельности. Параллельно с ростом основных средств наблюдалось сокращение краткосрочных активов на 18,7 %, что существенно ухудшило ликвидность предприятия. Наиболее тревожным стало резкое снижение денежных средств и эквивалентов денежных средств (с 525 тыс. р. в 2021 г. до 47 тыс. р. в 2023 г.). Дополнительным сигналом проблем стала динамика краткосрочной дебиторской задолженности, сократившаяся на 25,5 %.

На основании анализа структуры состава актива баланса за период 2021–2023 гг. можно сделать следующие развернутые выводы. Доля долгосрочных активов выросла на 17,85 п. п. Однако такой рост сопровождался сокращением доли краткосрочных активов с 77,33 % до 59,48 %, что создает дисбаланс между инвестициями в развитие и поддержанием текущей платежеспособности.

Краткосрочные активы демонстрируют неоднозначную динамику. Резко увеличилась доля запасов материалов в анализируемом периоде (10,88 п. п. за три года). При этом доля дебиторской задолженности сократилась на 14,21 п. п.

(с 48,14 % до 33,92 %), что снижает кредитные риски и одновременно может быть следствием снижения объема продаж в кредит или потери клиентов. Наиболее тревожным изменением стало катастрофическое падение доли денежных средств (–14,45 п. п.), что ставит под угрозу возможность предприятия выполнять текущие обязательства.

На основании анализа состава пассива баланса и источников его формирования за 2021–2023 гг. проведена диагностика: собственный капитал вырос на 47,7 % (с 1 662 до 2 454 тыс. р.), что стало возможным в основном за счет увеличения добавочного капитала на 77,2 % (с 848 до 1 503 тыс. р.). Нераспределенная прибыль также продемонстрировала умеренный рост (23,9 %), что указывает на способность предприятия генерировать доход, хотя и в ограниченных масштабах. Долгосрочные обязательства сократились на 32,7 % (до 144 тыс. р.), а краткосрочные обязательства – на 36,8 % (до 916 тыс. р.). Значительное уменьшение кредиторской задолженности перед поставщиками (на 67 %) и налоговыми органами (на 48,4 %) свидетельствует об улучшении платежной дисциплины и, возможно, эффективном управлении денежными потоками. Общая сумма пассивов за три года выросла на 5,7 %, но в 2023 г. сократилась на 5,3 % по сравнению с 2022 г., что связано с уменьшением обязательств при одновременном росте собственного капитала.

Доля собственного капитала в структуре пассивов увеличилась с 49,97 % до 69,83 %, что на 19,87 п. п. выше уровня 2021 г. Основной вклад в этот рост внес добавочный капитал, доля которого выросла на 17,28 п. п. Нераспределенная прибыль также продемонстрировала позитивную динамику, увеличив свою долю на 2,98 п. п. Стабильность уставного и резервного капиталов (изменения в пределах 0,3 п. п.) подтверждает консервативный подход к изменениям в организационной структуре. Доля долгосрочных обязательств снизилась на 2,34 п. п., а краткосрочных – на 17,53 п. п., что значительно уменьшило зависимость предприятия от заемных ресурсов. Особенно заметно сокращение кредиторской задолженности перед поставщиками (11,66 п. п.) и налоговыми органами (–4,45 п. п.). В 2023 г. отмечен резкий рост доли авансов полученных (+8,96 п. п.); доли задолженности по оплате труда (+0,86 п. п.) на фоне сокращения денежных средств (как видно из активов) и указывает на потенциальные задержки выплат сотрудникам.

В 2023 г. коэффициент собственного оборотного капитала увеличился на 0,044 п., что определено изменением собственного капитала и краткосрочных активов соответственно на 0,047 и 0,077 п. п. Отрицательно повлияли изменения факторов долгосрочных активов (–0,055) и долгосрочных обязательств (–0,025).

Таким образом, рекомендован проект повышения эффективности управления финансовым состоянием ОАО «Спецавтоматика», который включил укрепление финансовой устойчивости по направлениям: разработан инвестиционный проект внедрения производства инновационного продукта – автоматической системы пожаротушения на инертных газах (АСИГ); произведены технико-экономическое обоснование эффективности инвестиционного проекта по динамическим критериям и оптимизация дебиторской задолженности по критериям снижения среднего срока ее инкассации.