

СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ ОБОРОТНЫМИ СРЕДСТВАМИ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Наркевич Л.В., Жукова С.В.
Белорусско-Российский университет
г. Могилев, Республика Беларусь

Проблема управления оборотными средствами предприятий на современном этапе развития экономики является чрезвычайно актуальной и обусловлена отсутствием четкого, единого и действенного механизма, способствующего повышению эффективности использования оборотных средств предприятия. Процесс управления должен быть направлен на формулирование конкретных принципов, методов и инструментов, применяемых для регулирования объема и структуры оборотных средств; определение приоритетных источников их финансирования в соответствии с утвержденными стратегическими и тактическими целями и задачами функционирования предприятия в целом. Эффективное управление оборотными средствами предприятия предполагает использование системного подхода с целью формирования результативной методики проведения анализа состояния оборотных средств, которая позволит выявить степень эффективности существующей структуры оборотных средств, а также их соответствие поставленным целям функционирования предприятия; оптимальное соотношение между собственными, заемными и привлеченными источниками финансирования оборотных средств.

Применение существующих методик и направлений управления оборотными средствами в разрезе основных его составляющих (денежных средств, материально-производственных запасов и дебиторской задолженности) не позволяют достичь запланированного эффекта, поскольку не учитывают взаимного влияния их элементов друг на друга. В связи с этим целесообразно применение системного подхода, благодаря которому появляется возможность устранить главный недостаток существующих методов анализа и управления – концентрация внимания на каком-либо одном элементе. Использование системного подхода предполагает анализ не в отдельности, а его применение в системе, т.е. определенной связи элементов, входящих в систему.

Цель исследования состоит в разработке системного подхода к управлению оборотными средствами на основе информационно-аналитической платформы с учетом специфики вагоностроения и современных требований управления. Основной задачей рассмотрено экономическое обоснование системного и комплексного подхода к управлению оборотными средствами на основе информационно-аналитической платформы с использованием прогрессивных методик анализа. Вычислительный эксперимент поставлен на базе исходных данных СЗАО «Могилевский вагоностроительный завод». При решении поставленных задач использованы горизонтальный, вертикальный анализ динамики параметров сбыта, детерминированный и стохастический многомерный факторный анализ. Теоретической и методологической основой разработки информационно-аналитической системы поддержки принятия решений при управлении оборотными послужили труды отечественных и зарубежных ученых, государственные программы, открытые интернет-ресурсы.

В результате проведения данного исследования изучены теоретические и практические аспекты разработки системного подхода к управлению оборотными

средствами с проектно-целевым вектором инновационного развития предприятия. Разработан проектный модуль управления оборотными средствами промышленного предприятия, включающий информационно-аналитическую платформу обоснования управленческих решений с концептуальным критерием непрерывности производства и сокращением операционного, производственного, финансового циклов обращения оборотных средств.

Проектный модуль управления оборотными средствами СЗАО «Могилевский вагоно-строительный завод» включил следующие аналитические блоки: теоретико-методологический блок проектирования алгоритма формирования информационно-аналитической среды управления бизнес-процессами на стадиях кругооборота оборотных средств; диагностика экономического потенциала организации в системе управления оборотными средствами с выявлением уровня восприимчивости организации к инновационному развитию; системный и комплексный анализ динамики количественных и качественных показателей состояния и эффективности использования оборотных средств предприятия, построенный на принципах целостности, сбалансированности, ориентированный на оценку уровня интенсивности использования оборотных средств по стадиям их кругооборота; детерминированный факторный анализ эффективности управления оборотными средствами предприятия с вектором резервов по направлениям: в производственном и финансовом циклах – инвестиционно-инновационный проект производства подвижного состава с раздвижной осью колёсных пар в условиях глобализации (по критерию ширины железнодорожной колеи в странах мира); реструктуризация ассортимента выпускаемой предприятием продукции на основе продуктовых инноваций (внедрение в производство фитинговой платформы модели 13-6851-01); в финансовом цикле инновационные подходы к управлению дебиторской задолженности (внедрение матричной системы управления дебиторской задолженностью).

Системный подход проектирования инновационного модуля управления оборотными средствами предприятия произведен по критерию ускорения оборачиваемости оборотных средств в производственном и финансовом циклах и выходом на высокомаржинальные проектные решения, обеспечивающие покрытие не только переменных, но и постоянных затрат, увеличение объемов реализации, оптимизацию реализуемой продукции в наиболее выгодных сегментах рынка продукции железнодорожного машиностроения; выявление наиболее значимых факторов роста эффективности управления оборотными средствами предприятия на основе ретроспективного и перспективного анализа.

Разработанный проектный модуль управления оборотными средствами СЗАО «Могилевский вагоностроительный завод» с инновационным вектором бизнес-процессов ускорения оборачиваемости оборотных средств позволит выстроить приоритеты по стадиям их оборачиваемости с привязкой к сбалансированности параметров устойчивого развития предприятия.

Список использованных источников

1. Данькина, И.А. Современные методы управления дебиторской задолженностью / И.А. Данькина // Символ науки. – 2022. – №1-2. – С. 24 – 26.
2. Лаврова, В.А. Организация анализа в системе управления оборотными активами предприятия / В.А. Лаврова // Вестник науки и образования. – 2020. – №12-3 (90). – С. 54-56.
3. Павлова, Ю. А. Методы и модели анализа состояния оборотных средств и эффективности системы управления оборотными активами бизнес-организации / Ю. А. Павлова // Теоретическая экономика. – 2020. – №8 – С. 55-64.