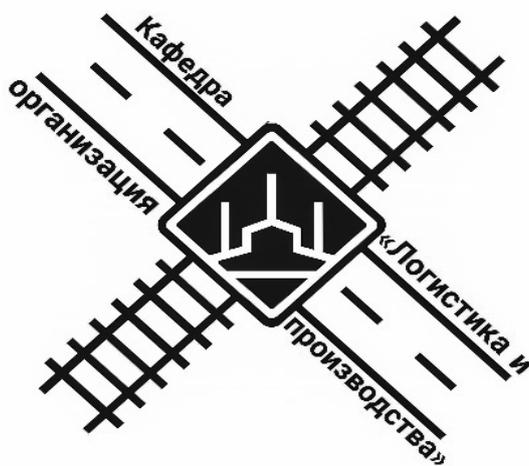


МЕЖГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«БЕЛОРУССКО-РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Кафедра «Логистика и организация производства»

ТРАНСПОРТНЫЙ БИЗНЕС

*Методические рекомендации к практическим занятиям
для студентов специальности
6-05-1042-01 «Транспортная логистика»
дневной и заочной форм обучения*



Могилев 2026

УДК 338.45:656
ББК 65.290:39
Т65

Рекомендовано к изданию
учебно-методическим отделом
Белорусско-Российского университета

Одобрено кафедрой «Логистика и организация производства» «4» декабря
2025 г., протокол № 8

Составители: канд. экон. наук, доц. Т. Г. Нечаева;
ст. преподаватель Т. А. Бородич

Рецензент канд. экон. наук, доц. А. В. Александров

В методических рекомендациях представлены материалы к проведению
практических занятий для студентов специальности 6-05-1042-01 «Транспорт-
ная логистика» дневной и заочной форм обучения.

Учебное издание

ТРАНСПОРТНЫЙ БИЗНЕС

Ответственный за выпуск	М. Н. Гриневич
Корректор	А. А. Подошевка
Компьютерная верстка	Е. В. Ковалевская

Подписано в печать . Формат 60×84/16. Бумага офсетная. Гарнитура Таймс.
Печать трафаретная. Усл. печ. л. . Уч.-изд. л. . Тираж 36 экз. Заказ №

Издатель и полиграфическое исполнение:
Межгосударственное образовательное учреждение высшего образования
«Белорусско-Российский университет».
Свидетельство о государственной регистрации издателя,
изготовителя, распространителя печатных изданий
№ 1/156 от 07.03.2019.
Пр-т Мира, 43, 212022, г. Могилев.

© Белорусско-Российский
университет, 2026

Содержание

1 Понятие и сущность транспортного бизнеса	4
2 Анализ транспортно-логистического рынка	5
3 Организационные формы и правовое регулирование бизнеса.....	7
4 Основы организации транспортного бизнеса	8
5 Разработка бизнес-плана работы транспортной компании	9
6 Управление ресурсами в транспортном бизнесе	10
7 Управление риском в транспортном бизнесе.....	15
Список литературы	16

1 Понятие и сущность транспортного бизнеса

Задание 1

Ответьте на вопросы теста.

- 1 Вам нужно купить подарки другу:
 - а) «расшибетесь в лепешку», но купите то, что он хочет;
 - б) постараетесь, но не будете тратить много времени;
 - в) купите то, что сможете.
- 2 Выполняя свои обычные обязанности, вы:
 - а) стремитесь закончить их побыстрее;
 - б) пытаетесь делать это как можно лучше, по-особенному;
 - в) не против внести какие-либо изменения, если они не требуют дополнительного времени.
- 3 На работе вы:
 - а) разумный энтузиаст;
 - б) используете всю свою энергию;
 - в) делаете все, что положено.
- 4 Если вы разбили чашку в гостях, то:
 - а) не успокоитесь, пока не купите взамен набор небьющейся посуды;
 - б) если хозяева будут очень расстроены, предложите возместить ущерб;
 - в) покраснеете, будете долго извиняться.
- 5 В партнеры по шахматам вы выберете:
 - а) игрока, более сильного, чем вы;
 - б) игрока, которого можно обыграть;
 - в) меньше, чем на мастера спорта вы не согласитесь.
- 6 Достигая желанной цели, вы:
 - а) тут же задумываетесь о следующих;
 - б) только об этом и вспоминаете;
 - в) долго наслаждаетесь своей победой, лениво размышляя о новых перспективах.
- 7 Вы затеяли ремонт своими силами, но не все получается:
 - а) прибегнете к помощи друзей, родственников;
 - б) с трудом, но доделаете сами;
 - в) откажетесь от первоначальных замыслов.
- 8 Вы долго выращивали орхидею на подоконнике, а она засохла:
 - а) купите еще две и начнете все сначала;
 - б) в следующий раз выберете более неприхотливое растение;
 - в) откажитесь от затеи.

Баллы оцениваются по таблице 1.1.

Таблица 1.1 – Шкала оценки

Вопрос	1	2	3	4	5	6	7	8
а	2	0	1	2	2	2	2	2
б	1	2	2	1	0	0	1	1
в	0	1	3	0	1	1	0	0

Интерпретация результатов.

11–16 баллов. Вот уж кому везет! Ваш девиз «Через тернии к звездам». Достижения вас опьяняют, неудачи подхлестывают. Вам есть чем гордиться. За что бы вы не брались, вы стремитесь сделать это хорошо. Многие вас уважают, хотя кое-кто недолюбливает.

6–10 баллов. Ничто человеческое вам не чуждо. Вы можете расстроиться от неудач, а можете «пришпорить коня». Сегодня вы расслаблены и ленивы, а завтра полны энергии. Вы стремитесь к успеху, но не любой ценой – чрезмерные усилия не для вас. Вы можете удовлетвориться и воображаемыми победами.

0–5 баллов. Добрые отношения с людьми для вас важнее успехов, известности. Вы не стремитесь выделяться, чувство защищенности и покоя для вас значат гораздо больше. Может вы напрасно считаете ваши неудачи неизбежными? Чуть больше уверенности в себе вам не повредит.

Задание 2

Составьте схему типологии транспортных предприятий: по размерам, выполняемым функциям, структуре.

Вопросы для обсуждения

- 1 В чем разница между обычным бизнесом и предпринимательством?
- 2 Что такое предпринимательский доход?
- 3 Назовите экономическую сущность предпринимательской деятельности.
- 4 Кто является субъектом и что – объектами предпринимательской деятельности?
- 5 Охарактеризуйте предпринимательскую среду.
- 6 Как выражается государственная поддержка предпринимательства?
- 7 Какие существуют формы предпринимательства?

2 Анализ транспортно-логистического рынка

Задание 1

Охарактеризуйте транспортно-логистическую систему РБ. Постройте схему.

Задание 2

Охарактеризуйте цифровые технологии, которые применяются в транспортно-логистической системе.

Задание 3

Охарактеризуйте транспортно-логистический аппарат РБ. Постройте схему.

Задание 4

Определите сущность и место транспортно-логистических отношений в составе экономических отношений.

Охарактеризуйте экономический оборот в логистике и связи, возникающие в процессе его оказания.

Укажите преимущества и недостатки модели транспортно-логистической системы Республики Беларусь по сравнению с системами других государств.

Составьте схему управления транспортно-логистической системой Республики Беларусь, определите взаимосвязи между звеньями этой системы.

Задача. Оцените динамику развития транспортной системы Республики Беларусь на основе анализа следующих показателей: грузооборот, объем перевезенных грузов, пассажирооборот, число перевезенных пассажиров (данные выдаются преподавателем). Сделайте выводы.

Методические указания

Для оценки структуры перевозок используется показатель удельного веса

$$Y_i = G_i / G_{\text{общ}} \cdot 100, \quad (2.1)$$

где G_i – значение показателя i -го вида транспорта;

$G_{\text{общ}}$ – значение показателя по всем видам транспорта.

Для характеристики динамики изменения уровней временного ряда используются показатели, формулы расчета которых приведены в таблице 2.1.

Таблица 2.1 – Формулы характеристик динамики

Показатель	Формула
Абсолютный прирост базисный	$АПБ_{(t)} = Y_{(t)} - Y_{(1)}$
Абсолютный прирост цепной	$АПЦ_{(t)} = Y_{(t)} - Y_{(t-1)}$
Базисный темп роста	$ТРб_{(t)} = Y_{(t)} / Y_{(1)} \cdot 100$
Цепной коэффициент роста	$ТРц_{(t)} = Y_{(t)} / Y_{(t-1)} \cdot 100$
Базисный коэффициент прироста	$БКП_{(t)} = (Y_{(t)} - Y_{(1)}) / Y_{(1)}$
Темп прироста	$ТП_{(t)} = ТР_{(t)} - 100 \%$
<i>Примечание – Y_1 – уровень показателя в базисном году; $Y_{(t)}$ – уровень показателя в году t</i>	

Вопросы для обсуждения

- 1 Рынок транспортных услуг.
- 2 Сфера транспортной деятельности.
- 3 Анализ рынка транспортных операторов, экспедиторов.

3 Организационные формы и правовое регулирование бизнеса

Задание 1

Дайте характеристику (определение, учредительные документы, органы управления, особенности создания и функционирования) следующих организационно-правовых форм:

- коммандитное товарищество;
- полное товарищество;
- общество с ограниченной ответственностью (ООО);
- общество с дополнительной ответственностью (ОДО);
- открытое акционерное общество (ОАО);
- закрытое акционерное общество (ЗАО);
- производственный кооператив;
- унитарное предприятие на праве хозяйственного ведения;
- унитарное предприятие на праве оперативного управления.

Задание 2

Перечислите и охарактеризуйте основные объединения юридических лиц: картель, консорциум, синдикат, промышленная (коммерческая, финансовая, консалтинговая) группа, концерн, финансово-промышленная группа, корпорация, холдинг.

Задание 3

Перечислите необходимые документы и порядок регистрации индивидуальных предпринимателей и юридических лиц.

Вопросы для обсуждения

1 Назовите различия между потребительским и производственным кооперативами.

2 Зачем создаются фонды? Могут ли они учреждать другие предприятия и участвовать в них?

3 Что такое коммандитное товарищество?

4 Дайте определение ОДО.

5 Может ли не член производственного кооператива входить в руководящий состав кооператива?

6 Имеет ли право директор унитарного предприятия продать автомобиль, принадлежащий унитарному предприятию?

7 Назовите формы первоначального капитала в ОАО, ЗАО, производственном кооперативе, унитарном предприятии.

8 Перечислите учредительные документы, необходимые для регистрации предприятия, созданного в форме ОДО, ОАО, производственного кооператива, унитарного предприятия.

4 Основы организации транспортного бизнеса

Задание 1

Транспортно-логистическое предприятие оказало услуг на сумму 200 тыс. р. и по факту их оплаты перечислило в бюджет НДС в сумме 36 тыс. р. Какое из действий предприятия имеет отношение к финансам?

Задание 2

Предприятие получило выручку от реализации услуг транспорта в сумме 100 тыс. р. Посредством чего происходит распределение выручки от реализации?

Задание 3

Предприятие реализовало определенный объем услуг и выручка от оказания услуг поступила на расчетный счет. Определите сферу функционирования предприятия и содержание хозяйственных отношений.

Задание 4

Определите функциональные обязанности логиста, результаты оформите в виде таблицы 4.1.

Таблица 4.1 – Обязанности логиста на предприятии

Основные обязанности	Описание
В области планирования	Участие в общей плановой работе, долго- и краткосрочное планирование
	Бюджетирование по местам формирования затрат и т. д.
В области управления	
В области анализа и контроля	
В области логистики	
В области минимизации рисков	

Вопросы для обсуждения

- 1 Выбор сферы деятельности нового предприятия
- 2 Условия и факторы начала и развития бизнеса.
- 3 Правовые основы организации бизнеса.
- 4 Организация управления бизнесом.
- 5 Система управления бизнесом.
- 6 Зарубежный опыт ведения бизнеса на транспорте.

5 Разработка бизнес-плана работы транспортной компании

Задача 1. Рассчитать приведенную стоимость проекта на основании следующих исходных данных (таблицы 5.1 и 5.2). Первоначальные затраты на проект – 8 тыс. р. Срок жизни проекта – 4 года. Ежегодные амортизационные отчисления – 2 тыс. р. Средневзвешенная стоимость капитала, включающая инфляционную составляющую – 25 %.

Таблица 5.1 – Прогнозируемый уровень инфляции

Год	Поступление	Затраты
1	300	200
2	220	180
3	150	120
4	80	100

Таблица 5.2 – Поступления и затраты в ценах базового периода

В тысячах рублей

Год	Поступление	Затраты
1	6	2
2	7	4
3	8	4
4	8	4

Задача 2. Стартовая стоимость объекта лизинга – 3,6 тыс. р. Период полной амортизации – 12 месяцев, равномерно по месяцам. Ставка рефинансирования – 9,75 % годовых. С учетом вышеуказанной ставки, а также комиссионных лизингодателя и других расходов, ежемесячные отчисления в покрытие издержек по оказанию кредитных и других услуг составят 2 % в месяц от фактически задействованных финансовых средств. Составьте график лизинговых платежей и определите общую сумму расходов лизингополучателя. Выявите преимущество получения оборудования по лизингу по сравнению с приобретением его за счет кредита под проценты на уровне ставки рефинансирования Нацбанка Республики Беларусь.

Задача 3. В этом задании использован валютно-номинарированный вариант лизинга; в качестве расчетной валюты задействован доллар США, а валютой платежа выступает рубль. Курс рубля к доллару США – 3 р. Кредитная ставка –

22 % годовых или 1,83 % в месяц. Комиссионные – 8 % годовых или 0,67 % в месяц. Стоимость предмета лизинга соответствует 900 долл. США. Составьте график лизинговых платежей и определите общую сумму расходов лизингополучателя. Выявите преимущество получения оборудования по лизингу по сравнению с приобретением его за счет кредита под процент на уровне ставки рефинансирования Нацбанка Республики Беларусь.

Задача 4. Фирма приобрела транспортное средство стоимостью 50 тыс. р. Определить:

– начиная с какого объема перевозок фирма окупит данное транспортное средство;

– какой объем перевозок принесет фирме в этих условиях 15 тыс. р. прибыли.

Тариф за 1 т перевезенного груза – 36 р. Материальные затраты – 24 р. Расходы по оплате труда и прочие переменные расходы – 5 р. Постоянные издержки, связанные с приобретением и эксплуатацией нового автомобиля – 60 тыс. р.

Задача 5. Оценить эффективность привлечения заемных средств для финансирования нового проекта, если имеется следующая информация: доходы от проекта в течение 6 лет составят 325, 385, 395, 425, 450, 410 тыс. р. соответственно. Затраты на реализацию проекта составляют 425 тыс. р. в первый год и 285 тыс. р. во второй год. Ставка дисконтирования 15 %.

Задача 6. Предприятие оказывает услуги по перевозке грузов, тариф за 1 т·км – 15 р., средние переменные расходы составляют 8 р., общие постоянные расходы равны 148 000 р. Определить критический объем перевозки в денежном и натуральном выражениях.

Вопросы для обсуждения

- 1 Бизнес-план транспортной компании.
- 2 Структура бизнес-плана.
- 3 Составление бизнес-прогнозов объемов перевозок, спроса на перевозки.
- 4 PEST- и SWOT-анализ организации.

6 Управление ресурсами в транспортном бизнесе

Задание 1

Ответьте на вопросы теста.

- 1 Денежные расходы транспортно-логистической организации – это:
 - а) стоимостное выражение всех ресурсов, потребленных предприятием (природных, трудовых, материальных и т. п.), по трем направлениям его производственно-хозяйственной деятельности;
 - б) стоимостное выражение трудовых ресурсов, потребленных предприятием, по всем направлениям его производственно-хозяйственной деятельности;
 - в) стоимостное выражение материальных ресурсов, потребленных предприятием, по всем направлениям его производственно-хозяйственной деятельности;

г) стоимостное выражение всех ресурсов, потребленных предприятием, по инвестиционному направлению его производственно-хозяйственной деятельности.

2 Затраты транспортно-логистической организации – это:

а) часть денежных расходов, связанных с предпринимательской деятельностью транспортно-логистической организации и осуществляемых с целью получения экономических выгод;

б) стоимостное выражение природных ресурсов, задействованных предприятием в производстве конкретных видов услуг;

в) все расходы, осуществляемые предприятием в ходе его деятельности, приводящие и не приводящие к получению экономической выгоды, проявляющиеся в уменьшении активов транспортно-логистической организации или увеличении долговых обязательств;

г) стоимостное выражение материальных ресурсов, задействованных предприятием в производстве конкретных видов услуг.

3 Себестоимость услуг – это:

а) стоимостное выражение природных, трудовых, материальных ресурсов, задействованных предприятием в производстве конкретных видов услуг;

б) стоимостное выражение природных ресурсов, задействованных предприятием в производстве конкретных видов услуг;

в) стоимостное выражение трудовых ресурсов, задействованных предприятием в производстве конкретных видов услуг;

г) стоимостное выражение материальных ресурсов, задействованных предприятием в производстве конкретных видов услуг.

4 Постоянные затраты:

а) это затраты, произведенные в относительно короткие промежутки времени и независящие от объема выпуска;

б) изменяются пропорционально объему оказанных услуг;

в) представляют собой все предпринимательские расходы, связанные с валовым объёмом оказанных услуг;

г) это затраты на единицу услуг, определяемые делением суммы затрат на объем оказанных услуг.

5 Переменные затраты:

а) изменяются пропорционально объему оказанных услуг;

б) это затраты, произведенные в относительно короткие промежутки времени и независящие от объема оказанных услуг;

в) представляют собой все предпринимательские расходы, связанные с валовым объемом оказанных услуг;

г) это затраты на единицу услуг, определяемые делением суммы затрат на объем оказанных услуг.

6 Совокупные (валовые) затраты:

а) представляют собой все предпринимательские расходы, связанные с валовым объемом оказанных услуг;

б) изменяются пропорционально объему оказанных услуг;

в) это затраты, произведенные в относительно короткие промежутки времени и независящие от объема оказанных услуг;

г) это затраты на единицу услуг, определяемые делением суммы затрат на объем оказанных услуг.

7 В состав источников капитальных вложений входят:

- а) амортизационные отчисления;
- б) чистая прибыль транспортно-логистической организации;
- в) заемные средства;
- г) все ответы верны.

Задача 1. Доходность вложенных в имущество транспортно-логистической организации средств составляет 6 %. Ставка рефинансирования Национального банка составляет 14 %, инфляция – 8 %, а коммерческий банк предлагает вкладчикам депозит под 18 % годовых. Определите условно, используя прием сравнения, влияние рынка на субъекты хозяйствования.

Задача 2. Предприятие производит 100 шт. запасных частей для ремонта транспортного парка. Цена – 2 800 р.; средние переменные издержки – 1 825 р./шт.; постоянные издержки 38,5 тыс. р.

Провести анализ чувствительности прибыли транспортно-логистической организации к 10-процентным изменениям основных элементов операционного рычага:

- оценить влияние 10-процентного изменения цены на прибыль;
- оценить влияние 10-процентного изменения переменных расходов на прибыль;
- оценить влияние 10-процентного изменения постоянных расходов на прибыль;
- оценить влияние 10-процентного увеличения объема оказания на прибыль.

Задача 3. По исходным данным (таблица 6.1) определить:

- сколько процентов прибыли удастся сохранить транспортному предприятию, если выручка от оказания услуг сократится на 25 %;
- процент снижения выручки, при котором предприятие полностью лишится прибыли и вновь встает на порог рентабельности;
- на сколько процентов необходимо снизить издержки, чтобы при сокращении выручки на 25 % и при прежнем значении силы воздействия операционного рычага предприятие сохранило 75 % ожидаемой прибыли;
- уровень эффекта финансового рычага.

Таблица 6.1 – Исходные данные

Показатель	Сумма, тыс. р.
Выручка от оказания услуг	1 700
Переменные издержки	1 050
Постоянные издержки	300
Собственные средства	600
Долгосрочные кредиты	150
Краткосрочные кредиты	60
Средневзвешенная стоимость заемных средств	20 %

Задача 4. Рассчитать стоимость краткосрочного банковского кредита с учетом налоговой экономии (в рублях и процентах), если сумма кредита по кредитному соглашению составляет 20 тыс. р., договорная ставка – 60 %, норматив отнесения на себестоимость условно по налоговому законодательству – 33 %, ставка налога на прибыль – 20 %.

Задача 5. Рассчитать показатели движения трудовых ресурсов на предприятии (коэффициент оборота по выбытию, коэффициент оборота по приему, коэффициент текучести кадров) (таблица 6.2). Сделать выводы.

Таблица 6.2 – Анализ движения рабочих

Показатель	Предыдущий год	Отчетный год	Отклонение	Темп роста, %
Среднесписочная численность персонала, чел.	3 981	3 780		
Количество принятых на работу, чел.	321	353		
Количество выбывших работников	263	486		
В том числе:				
по собственному желанию	48	230		
за нарушение трудовой дисциплины	34	55		
по прочим причинам	181	201		
Коэффициент оборота по приему				
Коэффициент оборота по выбытию				
Коэффициент текучести кадров				

Задача 6. Предприятие изготавливает запасные части к автомобилям (масляные фильтры) и реализует их по 110 р. за фильтр. Переменные издержки на единицу услуг – 36 р. Квартальный объем продаж – 250 000 шт., постоянные издержки организации составляют 9 750 тыс. р. Порог рентабельности перейден. Поступает коммерческое предложение продать дополнительно 20 000 фильтров по 52,5 р. Выполнение этого заказа увеличивает переменные издержки на 720 р. Стоит ли принять предложение?

Задача 7. Оценить эффективность использования трудовых ресурсов (таблица 6.3) на предприятии, сделать вывод.

Таблица 6.3 – Исходные данные

Показатель	Предыдущий год	Отчетный год		Отклонение от	
		план	факт	прошлого года	плана
1	2	3	4	5	6
1 Объем оказанных услуг, млн р.	112,75	110,73	120,35		
2 Выручка от реализации услуг, млн р.	128,96	131,17	141,84		
3 Чистая прибыль, млн р.	13,50	10,37	14,20		
4 Прибыль отчетного периода, млн р.	40,30	55,21	65,08		

Окончание таблицы 6.3

1	2	3	4	5	6
5 Количество работников, чел.	3 580	3 549	3 385		
6 Выработка на одного работника (п. 1/п. 5), млн р.					
7 Чистая прибыль на одного работника (п. 3/п. 5), млн р.					
8 Прибыль отчетного периода на одного работника (п. 4/п. 5), млн р.					
9 Выручка на одного работника (п. 2/п. 5), млн р.					

Задача 8. Средние трудовые затраты на оказание каждого вида услуг составляют 10,80 р./ч. Затраты физического труда: услуга А составляет 1 ч на оказание услуги; В – 0,5 ч; С – 0,1 ч. Определить наиболее выгодный вид услуг (таблица 6.4).

Таблица 6.4 – Исходные данные

Показатель	Услуга А	Услуга В	Услуга С
Объем оказания услуг	140	190	340
Тариф за услугу, р	255	144	715
Переменные издержки, р.			
В том числе: материалы	70	34	34
труд	10,80	7,65	13,9

Задача 9. Предприятие имеет выручку за год от оказания трех видов услуг в размере 465,5 тыс. р. (грузовые перевозки – 148,5 тыс. р.; пассажироперевозки – 138 тыс. р.; аренда транспортных средств – 170 тыс. р.). Косвенные издержки – 164 тыс. р. Прямые издержки – 91,5; 66,5 и 88,5 тыс. р. соответственно. Выбрать наиболее рентабельный вид услуг.

Вопросы для обсуждения

- 1 Виды ресурсов, используемых в транспортном бизнесе.
- 2 Роль финансов в бизнесе.
- 3 Финансовая политика и финансовая структура предприятия.
- 4 Управление инвестициями.
- 5 Специфика управления трудовыми ресурсами.

7 Управление риском в транспортном бизнесе

Задача 1. Известно, что при вложении капитала в предприятие А транспортной компанией из 120 случаев прибыль 250 тыс. р. была получена в 48 случаях, прибыль в 200 тыс. р. – в 36 случаях, 300 тыс. р. – в 36 случаях.

Аналогичным образом, при вложении в фирму Б прибыль 400 тыс. р. – при вероятности 0,3, прибыль 300 тыс. р. – 0,5, прибыль 150 тыс. р. – 0,2.

Оценить дисперсию, среднеквадратическое отклонение и коэффициент вариации прибыли транспортной компании.

Задача 2. На основе данных таблицы 7.1 определить порог рентабельности, запас финансовой прочности, запас финансовой прочности в процентах к выручке от реализации, силу воздействия операционного рычага, рентабельность продаж.

Таблица 7.1 – Расчет основных показателей

Показатель	Прошлый год	Отчетный год	Темп роста, %	Относительное отклонение, %
Выручка от реализации (без налогов), тыс. р.	314 639	331 779		
Переменные расходы, тыс. р.	182 552	278 448		
Постоянные расходы, тыс. р.	25 079	26 789		
Прибыль от реализации, тыс. р.				

Задача 3. При выборе инвестиционного проекта предприниматель имеет следующую информацию о проектах:

– проект 1: вероятные потери средств составляют 6,5 млн р., вероятность потери 0,2;

– проект 2: вероятные потери средств составляют 3,5 млн р., вероятность потери 0,4;

– проект 3: вероятные потери средств составляют 7,1 млн р., вероятность потери 0,1.

Оценить риск и выбрать инвестиционный проект.

Задача 4. Предложите способы снижения риска предпринимательской деятельности для логиста, экспедитора и автотранспортного предприятия.

Задача 5. Построить кривую риска на основе данных, представленных в таблице 7.2.

Таблица 7.2 – Исходные данные

Номер наблюдения	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Потери, тыс. р.	12,5	0,5	-5,6	-2,3	0,5	12,5	-5,6	1,5	3,8	18,5	1,8	18,5

Продолжение таблицы 7.2

Номер наблюдения	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
Потери, тыс. р.	-2,3	1,5	0,5	1,5	12,5	-2,3	0,5	1,5	1,8	3,8	1,8	3,8

Вопросы для обсуждения

- 1 Понятие и источники риска.
- 2 Виды риска.
- 3 Стратегия и тактика в управлении рисками.
- 4 Оценка и методы снижения риска.

Список литературы

- 1 **Бычков, В. П.** Экономика автотранспортного предприятия : учебник / В. П. Бычков. – 2-е изд., испр. и доп. – М. : ИНФРА-М, 2024. – 404 с.
- 2 **Головачев, А. С.** Экономика организации (предприятия). Практикум : учеб. пособие / А. С. Головачев. – Мн. : РИВШ, 2023. – 444 с.
- 3 Гражданское право. Общая часть : учеб. пособие / под ред. В. А. Витушко, М. Н. Шимкович. – Мн. : Акад. упр. при Президенте Респ. Беларусь, 2022. – 464 с.
- 4 **Куприянов Ю. В.** Бизнес-системы. Основы теории управления : учеб. пособие / Ю. В. Куприянов. – 3-е изд, испр. и доп. – М. : Юрайт, 2022. – 217 с.
- 5 **Логинова, Н. А.** Экономическая оценка инвестиций на транспорте: учеб. пособие / Н. А. Логинова. – М. : ИНФРА-М, 2023. – 252 с.
- 6 **Лысенкова, М. В.** Инвестиционное проектирование: учеб. пособие / М. В. Лысенкова. – Мн. : БГЭУ, 2021. – 418 с.
- 7 **Общий курс транспортной логистики : учеб. пособие / под общ. ред. Л. С. Федорова. – 2-е изд., стер. – М. : КНОРУС, 2021. – 310 с.**