

Развитие логистического сервиса в регионе

Нечаева Татьяна Георгиевна

к.э.н., доцент, доцент кафедры
«Логистика и организация производства»
Белорусско-Российский университет,
г. Могилёв, **Беларусь**

E-mail: tanjabor08@rambler.ru

Бородич Татьяна Анатольевна

старший преподаватель кафедры
«Логистика и организация производства»
Белорусско-Российский университет,
г. Могилёв, **Беларусь**

E-mail: tanjabor11@gmail.com

Development of logistics services in the region

Nechayeva Tatyana Georgievna

PhD, Associate Professor, Associate Professor of the Department
"Logistics and Production Organization"
Belarusian-Russian University,
Mogilev, **Belarus**

Borodich Tatyana Anatolyevna

Senior Lecturer of the Department
"Logistics and Production Organization"
Belarusian-Russian University,
Mogilev, **Belarus**

В статье рассматривается роль и место логистического центра в развитии логистического сервиса в регионе. На основе проведенной оценки эффективности деятельности логистического центра предлагаются основные направления совершенствования его деятельности на основе экономико-математического моделирования.

Ключевые слова: логистический центр, логистический сервис, развитие

The article examines the role and place of the logistics center in the development of logistics services in the region. Based on the conducted assessment of the efficiency of the logistics center, the main directions for improving its activities are proposed based on economic and mathematical modeling.

Key words: logistics center, logistics service, development

Использование современных логистических технологий существенно способствует повышению эффективности как производственных, так и распределительных систем.

Одним из значимых направлений для улучшения качества логистического сервиса и оптимизации затрат на транспортировку и складирование является создание интегрированных цепочек поставок с вовлечением логистического центра.

Логистический региональный центр представляет собой мультимодальный терминально-логистический комплекс с развитой транспортной и складской инфраструктурой, а также унифицированными логистическими процедурами. Это позволяет разработать более эффективные схемы материальных, грузовых и транспортных потоков [1].

Логистические центры не только обеспечивают доставку товаров, но и быстро ведут работу по их доставке получателям, контролируя при этом качество поставляемой продукции.

Достижение этих целей возможно благодаря использованию информационных систем – автоматизированных систем контроля перемещения товаров, которые позволяют управлять бизнес-процессами в логистических центрах: складами, обработкой, распределением и отгрузкой товаров, а также организацией оптимальных схем доставки.

В условиях рыночной конкуренции, дерегулирования и децентрализации экономики решение задач по глобализации и взаимодействию различных видов транспорта, а также развитие смешанных (интермодальных) грузоперевозок по транспортным коридорам требует применения новых подходов. Эти подходы основаны на принципах логистики и логистического менеджмента, с упором на создание и развитие интегрированных логистических транспортно-распределительных систем на транзитном, межрегиональном и транснациональном уровнях. Одним из таких элементов являются региональные логистические центры.

Проведенный анализ регионального логистического центра, расположенного в крупном железнодорожном узле Могилевской области, указывает на снижение объемов перевозок и услуг по таможенному оформлению, что обусловлено снижением экономической активности вследствие пандемии, уменьшение эффективности основной деятельности, о чем свидетельствует снижение показателей рентабельности продаж и затрат.

В 2019-2023 годах увеличивается количество контейнерных перевозок филиала. Причем в 2019 году рост контейнерных перевозок составил 185 %, в 2020 году 127,7 %, что обусловлено увеличением спроса на данный вид перевозок. В 2022 году наблюдается снижение объемов контейнерных перевозок за счет снижения объемов перевозок в страны ЕС и введением санкций в отношении Российской Федерации и Белоруссии. В 2023-2024 годах снова наблюдается рост объемов контейнерных перевозок, но при этом меняется их структура в разрезе видов перевозок (рис. 1).

Сокращение объемов экспорта услуг в 2020 году относительно 2019 года и плана обусловлено в первую очередь снижением экономической активности из-за пандемии. Дальнейшее снижение объема экспорта контейнерных перевозок обусловлено санкционными явлениями и переориентацией грузовых потоков на восток.

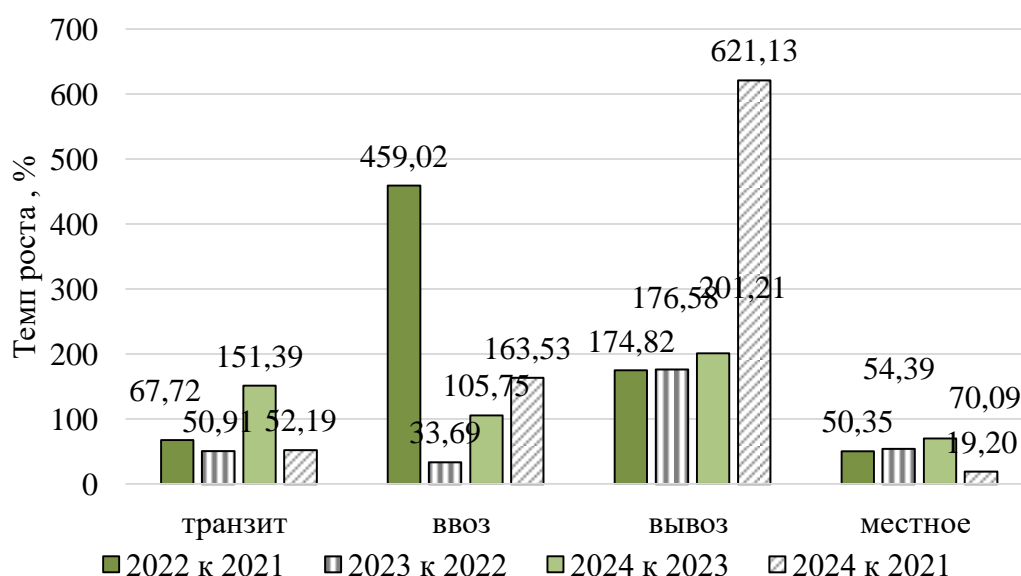


Рисунок 1 – Динамика перевозки грузеных контейнеров

В 2023 году сокращается эффективность использования финансовых ресурсов и основной деятельности предприятия, на что указывает снижение рентабельности оборотного капитала на 4,87 п.п., рентабельности затрат на 33,81 п.п., рентабельности основных средств на 1 000 п.п., рентабельности материальных ресурсов на 219,05 п.п., рентабельности продаж – на 17,94 п.п.

В качестве совершенствования транспортной технологии доставки грузов предлагается дальнейшее развитие контейнерных перевозок.

Для этого логистическому центру предлагается приобрести двадцать 40-футовых контейнеров. На основании полученных расчетов по оценке инвестиционного проекта, можно сделать вывод о том, что проект по закупке контейнеров стоит осуществить рассматриваемому логистическому центру, так как срок его окупаемости составит 3 года, внутренняя норма доходности равна 58 %.

В качестве одного из направлений снижения затрат на выполнение перевозок рассматриваются различные возможные транспортно-логистические схемы доставки грузов [2]. Для выбора наиболее рациональной схемы доставки была определена себестоимость перевозки по каждой транспортно-логистической схеме. Установлено, что стоимость доставки груза по схеме № 1, объединяющей морской и железнодорожный транспорт, менее затратная. Общие расходы по данной схеме составили 78 947,63 долл., что на 2 900,37 долл. меньше, чем затраты по второй схеме доставки груза с помощью автомобильного и морского транспорта.

В качестве совершенствования организации процесса транспортировки заказов от железнодорожной станции (логистического центра) до конечного заказчика предлагается оптимизация распределения заказов по транспортным средствам и оптимизация маршрутов. Результатом предложенного мероприятия будет рост коэффициента использования грузоподъемности автомобилей, сни-

жение затрат на доставку заказов. Экономия транспортных расходов составит 253,847 р. с выполнения рассмотренных одиннадцати заказов с общим весом перевезенного груза 28 210 кг.

Также с целью повышения качества обслуживания клиентов логистическому центру предлагается использовать рейтинговую оценку перевозчиков, выполняющих доставку от железнодорожной станции до заказчика, с помощью обобщающего показателя R&Q. В приведенном примере эффект от выбора автотранспортного перевозчика составит 2 380,4 р.

Таким образом, применение методов экономико-математического моделирования в практической деятельности регионального логистического центра позволяет расширить возможности его развития и повысить эффективность его логистической деятельности, способствуя тем самым улучшению логистического сервиса в регионе.

Библиографический список

1. Лазарев В.А. Международная логистика: учеб. пособие / В.А. Лазарев, В.И. Воронов . – М.: Кнорус, 2019. – 236 с.
2. Логистика и управление цепями поставок. Теория и практика. Основы логистики: учебник / под ред. Б. А. Аникина, Т. А. Родкиной. – М.: Проспект, 2013. – 344 с.

Логистика – Евразийский мост 2025