

УДК 658.27

**БЛОК АНАЛИЗА КАЧЕСТВЕННЫХ ПАРАМЕТРОВ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ  
В СИСТЕМЕ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ****Л. В. НАРКЕВИЧ, Т. А. ПРОКОПЕНКО**

Белорусско-Российский университет

Могилев, Беларусь

Информационно-аналитическая платформа в блоке анализа качественных параметров основных средств ОАО «Можелит» за 2021–2023 гг. позволяет выделить ряд ключевых аспектов в проектном управлении при выборе стратегий инновационного развития предприятия. В период 2021–2023 гг. наблюдается устойчивая тенденция увеличения стоимости основных средств: в 2023 г. увеличилась относительно базисного 2021 г. на 41,71 %; относительно 2022 г. – на 14,17 %. В динамике не произошло существенных структурных изменений; отрицательным моментом рассмотрено снижение удельного веса машин и оборудования в структурной динамике основных средств. Анализ коэффициентов движения и технического состояния основных средств в системе управления их обновлением за 2021–2023 гг. показывает низкий уровень обновления активной части средств, который в динамике значительно снижается к 2023 г. Установлен прирост коэффициента выбытия машин и оборудования в 2023 г. относительно 2021 г. (прирост 0,0539 пунктов), снижение относительно 2022 г. – на 0,0637 пунктов, что указывает на рост устаревших, морально и физически изношенных активов. Параллельно обозначено значительное увеличение срока обновления основных средств: с 4,12 лет в 2021 г. до 11,403 лет в 2023 г. Особенно тревожна динамика по активной части – срок обновления вырос более чем в четыре раза, что указывает на задержку в замене оборудования, непосредственно влияющего на эффективность производственного процесса, определяющего производственную мощность предприятия. Коэффициент прироста активной части основных средств показал отрицательную динамику по показателям с присутствием переоценки, указывая на формальный рост активов предприятия. Тенденция роста отмечена по параметру срока обновления активной части основных средств в динамике, что свидетельствует о замедлении процесса обновления активов. Коэффициент износа машин и оборудования в периоде 2021–2023 гг. вырос, указывая на стабильно высокий уровень износа: профиль показателя по категории машин и оборудования составил 0,5660; 0,6730; 0,7140, что в 2023 г. соответствует превышению порогового уровня износа в 60 %. Техническое состояние основных средств демонстрирует признаки ухудшения: коэффициент износа по всем основным фондам увеличился с 0,419 до 0,523 за анализируемый период, а по активной части – с 0,566 до 0,714, что указывает на высокий уровень износа объектов основных средств, которое не компенсируется достаточным уровнем их обновления. К одному из значимых по объемам производства, выручки, важности в формировании прибыли ОАО «Можелит» отнесен цех по производству желатина, имеющий высокий уровень износа технологического

оборудования – реконструкция проходила в 2002 г. Наиболее высокий уровень морального и физического износа среди рассматриваемых видов производств отнесен на цех по производству желатиновой продукции: моральный и физический износ составил 94,5 %; 81,25 % соответственно.

С учетом спроса на желатин, ассортиментная линейка которого включает значительное количество различных марок (по заказу потребителя желатин может быть с различной вязкостью и прочностью студня, размерами частиц и их прозрачностью) и их долю в объемах производства (группа А в рамках АВС-анализа), низкий уровень технологий, реализуемых морально и физически изношенным оборудованием при его производстве, свидетельствует о том, что основные средства данного цеха составляют производственную угрозу экономической безопасности предприятия.

Таким образом, отмечены: низкий уровень обновления основных средств (даже с учетом переоценки); необходимость обновление парка машин и оборудования, оптимизации процесса выбытия; разработка проектов управления основных средств по критериям снижения издержкостности, в том числе сырьемкости, энергоемкости, роста параметров эффективности использования основных средств. Структурный ряд основных средств по функциональному признаку, соответствующий отраслевым особенностям ОАО «Можелит», является стабильным и не демонстрирует значительных структурных изменений.

Установлена незначительная доля машин и оборудования в структуре основных средств предприятия (порядка 19 % в интервале 2021–2023 гг.) и одновременно высокий уровень износа в данной категории основных средств, что актуализирует проектное управление основными средствами с инновационным базисом технико-технологического обнуления, внедрения процессных инноваций. Определен наибольший вклад в общие цифры роста увеличение стоимости зданий, сооружений, в меньшей степени – машин и оборудования. ОАО «Можелит» демонстрирует отсутствие обновления активной части основных средств, особенно в категории машин и оборудования, что выражается низким значением в значительном уменьшении коэффициентов обновления и прироста. Соответственно коэффициенты износа и годности указывают на необходимость инвестиций для поддержания и улучшения состояния оборудования в контексте эффективного управления процессами инновационного обновления технологического базиса производства предприятия.

Ситуация с превышением срока полезного использования основных средств требует немедленных мер по их обновлению в соответствии с рисками возникновения аварийных ситуаций, сбоев в производстве и увеличения издержек на ремонт и обслуживание [1]. Разработка долгосрочной стратегии по обновлению основных средств ориентирована на поддержку их работоспособности на должном уровне и стабильность производственных процессов в будущем.

#### СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Хлынин, Э. В. Формирование комплекса экономических показателей, используемых для обоснования потребности в обновлении основных средств на промышленном предприятии / Э. В. Хлынин, А. В. Андрюхин // Известия ТГУ. – 2016. – № 2–1. – С. 201–211.