

Межгосударственное образовательное учреждение высшего образования  
«Белорусско-Российский университет»

Документ подписан  
простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Лустенков Михаил Евгеньевич  
Должность: Ректор  
Дата: 09.09.2026

УТВЕРЖДАЮ

Ректор Белорусско-Российского  
университета

М. Е. Лустенков

22 06 2026

Регистрационный № УД-380302/Б.1.030р

**ФИНАНСЫ И ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ**

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

Направление подготовки 38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ

Направленность (профиль) Управление электронным бизнесом

Квалификация Бакалавр

|                                             | Форма обучения |
|---------------------------------------------|----------------|
|                                             | Очная          |
| Курс                                        | 4              |
| Семестр                                     | 7              |
| Лекции, часы                                | 30             |
| Практические занятия, часы                  | 30             |
| Зачет, семестр                              | 7              |
| Контактная работа по учебным занятиям, часы | 60             |
| Самостоятельная работа, часы                | 48             |
| Всего часов / зачетных единиц               | 108 / 3        |

Кафедра-разработчик программы: Маркетинг и менеджмент

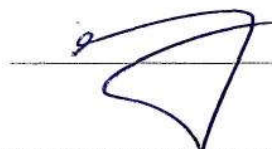
Составитель: Медведская Т. В., ст. преподаватель

Могилев, 2026

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, утвержденным приказом № 970 от 12.08.2020, учебным планом рег. № 380302-2.1 от 18.02.2026.

Рассмотрена и рекомендована к утверждению кафедрой «Маркетинг и менеджмент» 09.04.2026, протокол № 10.

Зав. кафедрой

 А.В. Александров

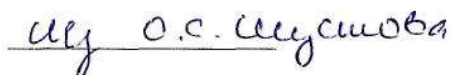
Одобрена и рекомендована к утверждению Научно-методическим советом Белорусско-Российского университета (протокол № 6 от 15.04.2026)

Рецензент:

Н.А. Осипенко, зав. кафедрой экономики и управления УО «Могилевский государственный университет им. А.А. Кулешова», канд. экон. наук, доц.

Рабочая программа дисциплины согласована:

Ведущий библиотекарь

 О.С. Шустова

Начальник учебно-методического отдела

 О.Е. Печковская

## **1 ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА**

### **1.1 Цель дисциплины**

Цель изучения дисциплины – формирование у обучающихся теоретических знаний и практических навыков в области организации финансов и финансового менеджмента организации.

### **1.2 Планируемые результаты изучения дисциплины**

В результате освоения дисциплины студент должен

#### **знать:**

- теоретические основы и принципы организации финансов и финансового менеджмента субъектов хозяйствования;
- порядок формирования и использования собственного и заемного капитала организации;
- источники финансирования внеоборотных и оборотных активов;
- характеристику и классификацию доходов расходов организации;
- методику расчета прибыли (убытка) и показателей рентабельности организации;
- методы финансового планирования и прогнозирования деятельности организации.

#### **уметь:**

- формулировать цели и задачи финансового менеджмента;
- анализировать финансовую политику организации;
- анализировать бухгалтерскую (финансовую) отчетность организации;
- осуществлять финансовый мониторинг;
- осуществлять расчеты финансовых показателей;
- оценивать финансовое состояние организации и формировать рекомендации по его укреплению.

#### **владеть:**

- навыками разработки финансовой политики организации;
- методами управления собственным и заемным, основным и оборотным капиталом организации;
- инструментами оценки стоимости организации, ее имущества и источников финансирования деятельности;
- методами планирования и прогнозирования финансовых показателей;
- навыками самостоятельного мышления в области проблем современной теории и практики финансов.

### **1.3 Место учебной дисциплины в системе подготовки**

Дисциплина относится к Блоку 1 «Дисциплины (модули)» (обязательная часть).

Перечень дисциплин, изучаемых ранее, усвоение которых необходимо для изучения данной дисциплины:

- «Экономика организации электронного бизнеса»;
- «Методы и модели принятия управленческих решений».

Перечень дисциплин, которые будут опираться на данную дисциплину:

- «Риск-менеджмент».

Кроме того, результаты, полученные при изучении дисциплины на лекционных и практических занятиях будут применены при прохождении организационно-управленческой и преддипломной практики, а также при подготовке выпускной квалификационной работы и дальнейшей профессиональной деятельности.

### **1.4 Требования к освоению дисциплины**

Освоение данной дисциплины должно обеспечивать формирование следующих компетенций:

| Коды формируемых компетенций | Наименования формируемых компетенций                                                                                                      |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| УК-10                        | Способен принимать обоснованные экономические решения в различных отраслях жизнедеятельности                                              |
| ОПК-1                        | Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории |

## 2 СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Вклад дисциплины в формирование результатов обучения выпускника (компетенций) и достижение обобщенных результатов обучения происходит путем освоения содержания обучения и достижения частных результатов обучения, описанных в данном разделе.

### 2.1 Содержание дисциплины

| Номер тем | Наименование тем                                          | Содержание                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Коды формируемых компетенций |
|-----------|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| 1         | Сущность и содержание финансов                            | <p>Экономическое содержание финансов. Причины возникновения финансов и этапы развития финансовых отношений. Особенности финансов как экономической категории. Взаимосвязь финансов с другими категориями.</p> <p>Функции финансов и их содержание. Особенности распределительной функции финансов. Контрольная функция финансов. Взаимосвязь распределительной и контрольной функций финансов.</p> <p>Понятие и состав финансовых ресурсов. Классификация финансовых ресурсов. Первоначальное формирование финансовых ресурсов. Собственные ресурсы и приравненные к ним. Финансовые ресурсы, мобилизуемые на финансовом рынке.</p> <p>Сущность финансов коммерческих организаций. Принципы организации финансов организации. Финансовые отношения. Финансовая служба в системе управления организацией.</p>                                                                                                                                                                                            | УК-10<br>ОПК-1               |
| 2         | Характеристика и структура финансовой системы государства | <p>Общее понятие о финансовой системе. Сферы и звенья финансовой системы. Централизованные и децентрализованные финансы. Сущность и функции государственного бюджета. Уровни бюджетной системы страны. Принципы построения бюджетной системы. Виды бюджетов. Порядок закрепления доходов и расходов по звеньям бюджетной системы.</p> <p>Сущность государственного кредита и его функции. Государственные займы, их виды. Государственный долг, его виды. Обслуживание и погашение государственного долга. Методы управления государственным долгом.</p> <p>Государственное страхование и его роль в решении социальных и экономических задач. Признаки страхования. Функции страхования.</p> <p>Финансы коммерческих организаций как материальная основа формирования государственных финансов. Экономическая роль некоммерческих организаций. Особенности финансов некоммерческих организаций.</p> <p>Финансы домашних хозяйств. Формы государственного регулирования финансов домашних хозяйств.</p> | УК-10<br>ОПК-1               |
| 3         | Финансовая политика государства                           | <p>Необходимость, понятие и содержание финансовой политики государства. Цели и задачи финансовой политики. Элементы и инструменты финансовой политики. Информационное обеспечение финансовой политики. Финансовая стратегия и финансовая тактика.</p> <p>Основные элементы финансовой политики и их характеристика. Бюджетно-налоговая политика. Денежно-кредитная политика.</p> <p>Органы управления финансами, их задачи и функции. Министерство финансов Российской Федерации, Федеральная налоговая служба, их место в управлении финансами.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | УК-10<br>ОПК-1               |

| Номер тем | Наименование тем                             | Содержание                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Коды формируемых компетенций |
|-----------|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| 4         | Теоретические основы финансового менеджмента | <p>Сущность, содержание, цель и задачи финансового менеджмента. Принципы финансового менеджмента. Стратегический и оперативный финансовый менеджмент.</p> <p>Базовые научные концепции финансового менеджмента: альтернативных затрат, временной ценности денег, денежного потока, стоимости капитала, эффективности финансового рынка, компромисса между риском и доходностью, агентских отношений.</p> <p>Финансовый менеджмент как система управления. Объекты и субъекты управления финансами. Функции объекта и субъекта управления.</p> <p>Механизм финансового менеджмента. Финансовые методы. Финансовые рычаги. Нормативное обеспечение финансового менеджмента. Правовое обеспечение финансового менеджмента. Информационное обеспечение финансового менеджмента.</p> <p>Основные типы аналитических моделей, используемых в финансовом менеджменте.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | УК-10<br>ОПК-1               |
| 5         | Учет фактора времени в управлении финансами  | <p>Концепция стоимости денег во времени. Понятие и виды процентных ставок. Простые и сложные процентные ставки. Сущность наращивания и дисконтирования.</p> <p>Наращивание и дисконтирование по простым процентным ставкам. Точные проценты с точным числом дней. Обыкновенные проценты с точным числом дней. Обыкновенные проценты с приближенным числом дней. Математическое и банковское дисконтирование по простым процентным ставкам.</p> <p>Наращивание по сложным процентным ставкам. Математическое и банковское дисконтирование по сложным процентным ставкам.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | УК-10<br>ОПК-1               |
| 6         | Управление капиталом организации             | <p>Понятие капитала, его виды. Классификация капитала по различным признакам. Реальный и финансовый капитал. Стадии кругооборота капитала.</p> <p>Собственный капитал предприятия и его функции. Уставный капитал. Добавочный и резервный капитал. Нераспределенная прибыль. Целевое финансирование. Показатели эффективности использования собственного капитала. Цель и задачи управления собственным капиталом. Соотношение уставного капитала и чистых активов. Порядок распределения чистой прибыли. Сущность дивидендной политики и факторы, ее определяющие.</p> <p>Заемный капитал и состав. Формы привлечения заемных средств. Банковский кредит. Коммерческий кредит. Лизинг как форма привлечения заемных средств. Альтернативные формы привлечения заемного капитала. Эффект финансового рычага.</p> <p>Цена капитала и методика ее расчета по отдельным элементам капитала. Концепция средневзвешенной стоимости капитала, как обоснование затрат на формирование собственного и привлечение заемного капитала. Теории оптимизации капитала: традиционная и Модильяни-Миллера. Методы оптимизации структуры капитала. Методика анализа и оценки кредитоспособности заемщика. Финансовый риск.</p> | УК-10<br>ОПК-1               |
| 7         | Управление внеоборотными активами            | <p>Сущность внеоборотных (долгосрочных) активов организации, их структура и особенности кругооборота.</p> <p>Основные средства: критерии отнесения, состав, стоимостная оценка. Показатели оценки физического состояния, движения, эффективности использования. Методы расчета и порядок начисления амортизации основных средств. Источники финансирования основных средств.</p> <p>Нематериальные активы: критерии отнесения, состав, стоимостная оценка. Порядок компенсации затрат, связанных с приобретением (созданием) нематериальных активов.</p> <p>Капитальные вложения и их направления. Организация финансирования капитальных вложений при хозяйственном и подрядном способах ведения работ. Источники финансирования капиталь-</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | УК-10<br>ОПК-1               |

| Номер тем | Наименование тем                             | Содержание                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Коды формируемых компетенций |
|-----------|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
|           |                                              | ных вложений. Методы и показатели оценки эффективности долгосрочных инвестиций: «чистая текущая стоимость», «внутренняя норма рентабельности», «индекс рентабельности», «срок окупаемости», «дисконтированный срок окупаемости».                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                              |
| 8         | Управление оборотными активами               | <p>Сущность, структура оборотных активов, их назначение и роль в функционировании организации. Кругооборот оборотных активов. Классификация оборотных активов. Источники финансирования оборотных активов.</p> <p>Этапы политики управления оборотными активами. Источники финансирования оборотных активов. Модели формирования оборотных активов: идеальная, агрессивная, консервативная, компромиссная. Нормирование оборотных активов.</p> <p>Управление запасами. Производственные запасы, запасы готовой продукции. Минимизация текущих затрат по обслуживанию запасов. расчет оптимального размера партии поставки запасов.</p> <p>Управление дебиторской задолженностью. Виды дебиторской задолженности и факторы, влияющие на нее. Подходы к управлению дебиторской задолженностью. Оценка условий предоставления кредита при продаже товаров, его срока и системы скидок. Определение оптимального соотношения между дебиторской и кредиторской задолженностью.</p> <p>Управление денежными средствами. Политика управления денежными средствами. Определение оптимального уровня денежной наличности. Модели Баумоля-Тобина, Миллера-Орра, Стоуна.</p> | УК-10<br>ОПК-1               |
| 9         | Управление расходами и затратами организации | <p>Экономическая сущность затрат и расходов организации. Характеристика и классификация расходов.</p> <p>Содержание затрат на производство и реализацию продукции, работ, услуг. Понятие себестоимости. Группировка затрат, включаемых в себестоимость продукции, работ и услуг.</p> <p>Переменные и постоянные затраты. Операционный анализ и его элементы. Порог рентабельности. Операционный рычаг, его сущность и характеристика. Запас финансовой прочности как уровень безопасности организации.</p> <p>Планирование себестоимости продукции (работ, услуг): сметный метод, метод калькуляций, пофакторный метод.</p> <p>Контроль и регулирование затрат на производство и реализацию продукции, работ и услуг. Контроллинг как инновационный инструмент управления затратами организации.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | УК-10<br>ОПК-1               |
| 10        | Управление доходами и прибылью организации   | <p>Понятие и состав доходов организации. Выручка организации и факторы, на нее влияющие. Элементы выручки: себестоимость, прибыль, косвенные налоги. Методы планирования выручки. Меры по увеличению выручки организации.</p> <p>Прибыль как основной индикатор финансового менеджмента. Виды прибыли. Порядок формирования прибыли организации. Методы планирования прибыли: прямого счета, расчетно-аналитический, на основе базовой рентабельности, комбинированный, факторный, нормативный, экономико-статистический.</p> <p>Оценка эффективности функционирования организации: критерии, методические подходы к анализу эффективности, факторы и резервы увеличения эффективности функционирования организации. Показатели рентабельности.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | УК-10<br>ОПК-1               |
| 11        | Финансовое состояние                         | <p>Понятие и значение финансового состояния. Информационное обеспечение анализа финансового состояния (бухгалтерская отчетность).</p> <p>Методы анализа финансовой отчетности: горизонтальный анализ, вертикальный анализ, трендовых анализ, сравнительный анализ, метод финансовых коэффициентов.</p> <p>Анализ ликвидности баланса и платежеспособности организации.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | УК-10<br>ОПК-1               |

| Номер тем | Наименование тем                                 | Содержание                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Коды формируемых компетенций |
|-----------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
|           |                                                  | Анализ финансовой устойчивости организации. Анализ деловой активности и рентабельности организации. Рейтинговые системы оценки финансового состояния хозяйствующих субъектов. Диагностика вероятности банкротства организации.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                              |
| 12        | Финансовое планирование и контроль в организации | Содержание финансовой политики организации. Финансовая стратегия и тактика. Сущность финансового планирования, задачи и роль в реализации финансовой стратегии организации. Принципы финансового планирования в организации. Методы финансового планирования. Виды и формы финансовых планов. Финансовый план как раздел бизнес-плана. Содержание финансового плана и алгоритм его составления. Текущие и оперативные финансовые планы. Баланс доходов и расходов (план притока и оттока финансовых ресурсов). Инвестиционный план. Платежный календарь (план движения денежных средств). Кредитный план. Кассовый план. Валютный план. Прогнозный баланс активов и пассивов. Содержание внутреннего финансового контроля. Принципы финансового контроля. Объекты, субъекты, формы, методы финансового контроля. Функции бюджетирования. Этапы и процедуры подготовки, принятия и реализации бюджета. Виды бюджетов и их содержание. Характеристика системы бюджетного планирования. | УК-10<br>ОПК-1               |

## 2.2 Учебно-методическая карта дисциплины

| № недели | Лекции<br>(наименование тем)                                | Часы | Практические занятия                                            | Часы | Самостоятельная работа, часы | Форма контроля знаний | Баллы (max) |
|----------|-------------------------------------------------------------|------|-----------------------------------------------------------------|------|------------------------------|-----------------------|-------------|
| Модуль 1 |                                                             |      |                                                                 |      |                              |                       |             |
| 1        | 1 Сущность и содержание финансов                            | 2    | П.3.1 Сущность и содержание финансов                            | 2    | 2                            |                       |             |
| 2        | 2 Характеристика и структура финансовой системы государства | 2    | П.3.2 Характеристика и структура финансовой системы государства | 2    | 2                            |                       |             |
| 3        | 3 Финансовая политика государства                           | 2    | П.3.3 Финансовая политика государства                           | 2    | 2                            |                       |             |
| 4        | 4 Теоретические основы финансового менеджмента              | 2    | П.3.4 Теоретические основы финансового менеджмента              | 2    | 2                            |                       |             |
| 5        | 5 Учет фактора времени в управлении финансами               | 2    | П.3.5 Учет фактора времени в управлении финансами               | 2    | 2                            |                       |             |
| 6        | 6 Управление капиталом организации                          | 2    | П.3.6 Управление капиталом организации                          | 2    | 2                            |                       |             |
| 7        | 6 Управление капиталом организации                          | 2    | П.3.7 Управление капиталом организации                          | 2    | 2                            |                       |             |
| 8        | 7 Управление внеоборотными активами                         | 2    | П.3.8 Управление внеоборотными активами                         | 2    | 10                           | КР<br>ТКУ             | 30<br>30    |
| Модуль 2 |                                                             |      |                                                                 |      |                              |                       |             |
| 9        | 8 Управление оборотными активами                            | 2    | П.3.9 Управление оборотными активами                            | 2    | 2                            |                       |             |
| 10       | 8 Управление оборотными активами                            | 2    | П.3.10 Управление оборотными активами                           | 2    | 2                            |                       |             |
| 11       | 9 Управление расходами и затратами организации              | 2    | П.3.11 Управление расходами и затратами организации             | 2    | 2                            |                       |             |
| 12       | 10 Управление доходами и прибылью организации               | 2    | П.3.12 Управление доходами и прибылью организации               | 2    | 2                            |                       |             |

| № недели | Лекции<br>(наименование тем)                        | Часы | Практические занятия                                    | Часы | Самостоятельная работа, часы | Форма контроля знаний | Баллы (max) |
|----------|-----------------------------------------------------|------|---------------------------------------------------------|------|------------------------------|-----------------------|-------------|
| 13       | 10 Управление доходами и прибылью организации       | 2    | П.3.13 Управление доходами и прибылью организации       | 2    | 2                            |                       |             |
| 14       | 11 Финансовое состояние                             | 2    | П.3.14 Финансовое состояние                             | 2    | 4                            | КР<br>ТКУ             | 30<br>30    |
| 15       | 12 Финансовое планирование и контроль в организации | 2    | П.3.15 Финансовое планирование и контроль в организации |      | 10                           | ПА<br>(зачет)         | 40          |
| Итого    |                                                     | 30   |                                                         | 30   | 48                           |                       | 100         |

Принятые обозначения: КР – контрольная работа; ТКУ – текущий контроль успеваемости; ПА – промежуточная аттестация.

Итоговая оценка определяется как сумма текущего контроля и промежуточной аттестации и соответствует баллам:

|        |         |            |
|--------|---------|------------|
| Оценка | Зачтено | Не зачтено |
| Баллы  | 51-100  | 0-50       |

### 3 ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

При изучении дисциплины используется модульно-рейтинговая система оценки знаний студентов. Применение форм и методов проведения занятий при изучении различных тем курса представлено в таблице.

| № п/п | Форма проведения занятия | Вид аудиторных занятий |                      | Всего часов |
|-------|--------------------------|------------------------|----------------------|-------------|
|       |                          | лекции                 | практические занятия |             |
| 1     | Мультимедиа              | 1-12                   |                      | 30          |
| 2     | Традиционные             |                        | 1-15                 | 30          |
| Итого |                          | 30                     | 30                   | 60          |

### 4 ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА

Используемые оценочные средства по дисциплине представлены в таблице и хранятся на кафедре.

| № п/п | Вид оценочных средств                          | Количество комплектов |
|-------|------------------------------------------------|-----------------------|
| 1     | Задания для контрольных работ в тестовой форме | 2                     |
| 2     | Перечень вопросов к зачету                     | 1                     |
| 3     | Комплект заданий к зачету                      | 1                     |

### 5 КРИТЕРИИ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ

#### 5.1 Формируемые компетенции и индикаторы их достижения

|                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>УК-10. Способен принимать обоснованные экономические решения в различных отраслях жизнедеятельности</b>                                                                                                                                                                        |
| <i>ИУК-10.3. Знает и умеет решать основные финансовые задачи, возникающие на разных этапах жизненного цикла человека</i>                                                                                                                                                          |
| Знает: понимает базовые принципы функционирования экономики и экономического развития, цели и формы участия государства в экономике                                                                                                                                               |
| Умеет: применяет методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей, использует финансовые инструменты для управления личными финансами (личным бюджетом), контролирует собственные экономические и финансовые риски |
| Владеет: навыками обоснования экономических решений в различных областях жизнедеятельности                                                                                                                                                                                        |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории</b>                                                                                                                                                                      |
| <i>ИОПК-1.1. Осуществляет постановку профессиональных задач, используя категориальный аппарат экономической, организационной и управленческой наук</i>                                                                                                                                                                       |
| Знает: демонстрирует знания экономической, организационной и управленческой теории при решении профессиональных задач                                                                                                                                                                                                        |
| Умеет: применяет методики сбора, анализа и оценки основных показателей, отражающих финансовую ситуацию клиента, позволяющих осуществить мониторинг его финансовых возможностей, в том числе в кризисных ситуациях; формулирует профессиональные задачи, используя понятийный аппарат на основе современных теорий управления |
| Владеет: навыками применения экономических, организационных и управленческих теорий при решении профессиональных задач                                                                                                                                                                                                       |

## 5.2 Критерии оценки контрольных работ

Для оценки контрольных работ используется следующее оценочное средство: задание для контрольной работы, которое содержит тест из 20 вопросов и 1 задачу.

### Оценивание выполнения контрольной работы

#### Тест (0 – 20 баллов)

| Балл за каждый вопрос теста | Показатели                          | Критерии                         |
|-----------------------------|-------------------------------------|----------------------------------|
| 1                           | Правильность ответа на вопрос теста | Дан верный ответ на вопрос теста |

#### Задача (0 – 10 баллов)

| Баллы | Показатели                               | Критерии                                                                                                                         |
|-------|------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 9-10  | 1. Методика решения задачи;              | В полном объеме описана методика решения задач. Задача решена верно. Написаны ответы. Сделаны логически обоснованные выводы.     |
| 7-8   | 2. Логичность, последовательность        | Методика решения задачи описана кратко. Задача решена верно. Сделаны логически обоснованные выводы. Имеются отдельные неточности |
| 5-6   | изложения методики решения;              | Методика решения задачи описана кратко. Задача решена верно. Не сделаны выводы или сделаны неверные выводы                       |
| 3-4   | 3. Интерпретация полученных результатов. | Методика решения задачи описана кратко. Задача решена не полностью. Выводы отсутствуют                                           |
| 1-2   |                                          | Методика решения задачи описана поверхностно, имеются неточности. Задача решена не полностью                                     |
| 0     |                                          | Задача не решена. Отсутствует методика решения задачи.                                                                           |

## 5.3 Критерии оценки зачета

Для оценки зачета используется следующее оценочное средство: вопросы к зачету, комплект заданий к зачету. В задание к зачету включено два теоретических вопроса и одна задача, соответствующие содержанию формируемых компетенций.

За ответ на теоретические вопросы и решение задачи студент может получить максимально 40 баллов, в том числе 15 баллов на теоретический вопрос и 10 баллов за правильное решение задачи.

#### Теоретический вопрос (0 – 15 баллов)

| Баллы | Показатели                                       | Критерии                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 13-15 | Полнота изложения теоретического материала;      | Дан полный, в логической последовательности развернутый ответ на поставленный вопрос. Студент глубоко осмысливает содержание вопроса, показывает знание дополнительных источников информации, приводит собственные примеры по проблематике поставленного вопроса. |
|       | Правильность и/или аргументированность изложения | При изложении ответа на вопрос студент использует необходимую научную терминологию. Студент исчерпывающе отвечает на дополнительные вопросы.                                                                                                                      |

|      |                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 9-12 | жения;<br>Самостоятельность ответа;<br>Культура речи;<br>Умение привести примеры | Дан достаточно полный ответ на поставленный вопрос в рамках учебной программы.<br>Студент приводит собственные примеры по проблематике поставленного вопроса, делает выводы без существенных ошибок.<br>При изложении ответа на вопрос студент использует необходимую научную терминологию.<br>Студент отвечает на большинство дополнительных вопросов.                                                       |
| 5-8  |                                                                                  | Ответ на вопрос соответствует содержанию учебной программы.<br>Студент показывает знание лекционного материала, может привести собственные примеры по проблематике поставленного вопроса.<br>При изложении ответа на вопрос студент частично использует необходимую научную терминологию.<br>Студент отвечает на большинство дополнительных вопросов, в том числе с помощью наводящих вопросов преподавателя. |
| 1-4  |                                                                                  | Дан ответ, который содержит ряд серьезных неточностей, обнаруживающий недостаточное знание процессов изучаемой предметной области.<br>Студент показывает слабое владение монологической речью, отсутствие логичности и последовательности. Выводы поверхностны.<br>Студент не способен ответить на большинство дополнительных вопросов даже при дополнительных наводящих вопросах преподавателя.              |
| 0    |                                                                                  | Студент не дал ответ на вопрос                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

#### **Задача (0 – 10 баллов)**

| Баллы | Показатели                               | Критерии                                                                                                                         |
|-------|------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 9-10  | 1. Методика решения задачи;              | В полном объеме описана методика решения задач. Задача решена верно. Написаны ответы. Сделаны логически обоснованные выводы.     |
| 7-8   | 2. Логичность, последовательность        | Методика решения задачи описана кратко. Задача решена верно. Сделаны логически обоснованные выводы. Имеются отдельные неточности |
| 5-6   | изложения методики решения;              | Методика решения задачи описана кратко. Задача решена верно. Не сделаны выводы или сделаны неверные выводы                       |
| 3-4   | 3. Интерпретация полученных результатов. | Методика решения задачи описана кратко. Задача решена не полностью. Выводы отсутствуют                                           |
| 1-2   |                                          | Методика решения задачи описана поверхностно, имеются неточности. Задача решена не полностью                                     |
| 0     |                                          | Задача не решена. Отсутствует методика решения задачи.                                                                           |

Подробно средства оценивания приведены в фонде оценочных средств по данной дисциплине.

### **6 МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ОРГАНИЗАЦИИ И ВЫПОЛНЕНИЮ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Самостоятельная работа обучающихся (СР) направлена на закрепление и углубление освоения учебного материала, развитие практических умений. СР включает следующие виды:

- изучение литературы по дисциплине с целью углубления и дополнения лекционного материала, подготовки к практическим занятиям;
- подготовка ответов на контрольные вопросы для самостоятельной работы.

Перечень контрольных вопросов для СР приведен в приложении и хранится на кафедре. Для СР рекомендуется использовать источники, приведенные в п. 7.

## 7 УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 7.1 Основная литература

| № п/п | Библиографическое описание                                                                                                                                                                                 | Гриф                                                                                                                                           | Количество экземпляров/ URL ссылка                                                                                                          |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1     | Финансовый менеджмент: учебное пособие / под ред. О. А. Пузанкевич. – Минск, БГЭУ, 2020. – 334 с.                                                                                                          | -                                                                                                                                              | 5                                                                                                                                           |
| 2     | Чараева, М. В. Финансовый менеджмент: учебное пособие / М. В. Чараева. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва: ИНФРА-М, 2026. – 248 с.                                                                       | -                                                                                                                                              | <a href="https://znani-um.ru/catalog/document?pid=480755">https://znani-um.ru/catalog/document?pid=480755</a>                               |
| 3     | Воронина, М. В. Финансовый менеджмент: учебник для бакалавров / М. В. Воронина. – 4-е изд., стер. – Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2023. – 384 с.                                  | Рек. уполномоченным учреждением Министерства образования РФ – Государственным университетом управления в качестве учебника для студентов ВУЗов | <a href="https://znani-um.ru/catalog/document?pid=432251">https://znani-um.ru/catalog/document?pid=432251</a>                               |
| 4     | Филатова, Т. В. Финансовый менеджмент: учебное пособие / Т. В. Филатова. – Москва: ИНФРА-М, 2024. – 236 с.                                                                                                 | Рек. УМО вузов по образованию в области финансов, учета и мировой экономики в качестве учебного пособия для студентов ВУЗов                    | <a href="https://znani-um.ru/catalog/document?pid=446832">https://znani-um.ru/catalog/document?pid=446832</a>                               |
| 5     | Басовский, Л. Е. Финансовый менеджмент: учебное пособие / Л. Е. Басовский. – Москва: РИОР: ИНФРА-М, 2020. – 88 с.                                                                                          | -                                                                                                                                              | <a href="https://znani-um.ru/catalog/document?pid=356163">https://znani-um.ru/catalog/document?pid=356163</a>                               |
| 6     | Лисицына, Е. В. Финансовый менеджмент: учебник / Е. В. Лисицына, Т. В. Ващенко, М. В. Забродина; под науч. Ред. д-ра экон. наук К. В. Екимовой. – 2-е изд., испр. и доп. – Москва: ИНФРА-М, 2026. – 185 с. | Рек. советом УМО вузов по образованию в области менеджмента в качестве учебника для студентов ВУЗов                                            | <a href="https://znani-um.ru/catalog/document?pid=477698">https://znani-um.ru/catalog/document?pid=477698</a>                               |
| 7     | Слепов, В. А. Финансы: учебник / под ред. проф. В. А. Слепова. – 4-е изд., перераб. и доп. – Москва: Магистр: ИНФРА-М, 2024. – 336 с.                                                                      | Рек. МО РФ в качестве учебника для студентов вузов, обуч. по экономическим специальностям и направлениям подготовки                            | <a href="https://znani-um.ru/catalog/document?id=436656&amp;pid=1048794">https://znani-um.ru/catalog/document?id=436656&amp;pid=1048794</a> |

### 7.2 Дополнительная литература

| № п/п | Библиографическое описание                                                                                                                                                                                                         | Гриф                                                                                                                          | Количество экземпляров/ URL ссылка                                                                            |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1     | Финансовое планирование и бюджетирование: учебное пособие / В. Н. Незамайкин, Н. А. Платонова, И. Л. Юринова [и др.]; под ред. д-ра экон. наук, доц. В. Н. Незамайкина. – 3-е изд., испр. и доп. – Москва: ИНФРА-М, 2025. – 121 с. | -                                                                                                                             | <a href="https://znani-um.ru/catalog/document?id=462348">https://znani-um.ru/catalog/document?id=462348</a>   |
| 2     | Дудник, Д. В. Основы финансового анализа: учебное пособие / Д. В. Дудник, М. Л. Шер. – Москва: РГУП, 2020. – 232 с.                                                                                                                | -                                                                                                                             | <a href="https://znani-um.ru/catalog/document?pid=364527">https://znani-um.ru/catalog/document?pid=364527</a> |
| 3     | Янковская, В. В. Планирование на предприятии: учебник / В. В. Янковская. – Москва: ИНФРА-М, 2025. – 425 с.                                                                                                                         | Рек. учебно-методическим объединением вузов России по образованию в области экономики в качестве учебника для студентов ВУЗов | <a href="https://znani-um.ru/catalog/document?id=457325">https://znani-um.ru/catalog/document?id=457325</a>   |

|    |                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                               |                                                                                                             |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4  | Финансы коммерческих организаций: учебник / М. Б. Траченко, В. А. Володин, А. О. Володина [и др.]. – Москва: ИНФРА-М, 2025. – 492 с.                              | Рек. к изданию Ученым советом федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Государственный университет управления» в качестве учебника для обуч. | <a href="https://znanium.ru/catalog/document?id=461537">https://znanium.ru/catalog/document?id=461537</a>   |
| 5  | Литвинова, Т. Н. Планирование на предприятии (в организации): учебное пособие / Т. Н. Литвинова, И. А. Морозова, Е. Г. Попкова. – Москва: ИНФРА-М, 2026. – 156 с. | Рек. в качестве учебного пособия для студентов ВУЗов                                                                                                                                          | <a href="https://znanium.ru/catalog/document?id=482664">https://znanium.ru/catalog/document?id=482664</a>   |
| 6  | Бурмистрова, Л. М. Финансы организаций (предприятий): учебное пособие / Л. М. Бурмистрова. – 2-е изд. – Москва: ИНФРА-М, 2024. – 240 с.                           | Рек. Учебно-методическим объединением вузов России по образованию в области финансов, учета и мировой экономики в качестве учебного пособия для студентов ВУЗов                               | <a href="https://znanium.ru/catalog/document?id=444600">https://znanium.ru/catalog/document?id=444600</a>   |
| 7  | Слепов, В. А. Финансы организаций (предприятий): учебник / В. А. Слепов, Т. В. Шубина. – Москва: Магистр: ИНФРА-М, 2023. – 352 с.                                 | Рек. Учебно-методическим объединением по образованию в области экономики и экономической теории в качестве учебника для студентов ВУЗов                                                       | <a href="https://znanium.ru/catalog/document?id=444784">https://znanium.ru/catalog/document?id=444784</a>   |
| 8  | Левчаев, П. А. Финансы организаций: учебник / П. А. Левчаев. – Москва: ИНФРА-М, 2023. – 386 с.                                                                    | Рек. в качестве учебника для студентов ВУЗов                                                                                                                                                  | <a href="https://znanium.ru/catalog/document?id=422194">https://znanium.ru/catalog/document?id=422194</a>   |
| 9  | Карпова, Е. Н. Финансы организаций (предприятий): учебное пособие / Е. Н. Карпова, Е. А. Чумаченко. – Москва: ИНФРА-М, 2023. – 285 с.                             | Рек. учебно-методическим советом профессионального образования в качестве учебного пособия для студентов ВУЗов                                                                                | <a href="https://znanium.ru/catalog/document?id=422321">https://znanium.ru/catalog/document?id=422321</a>   |
| 10 | Чижик, В. П. Финансы торговых организаций: учебное пособие / В. П. Чижик. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва: ИНФРА-М, 2022. – 237 с.                           | Рек. Межрегиональным учебно-методическим советом профессионального образования в качестве учебного пособия для студентов ВУЗов                                                                | <a href="https://znanium.ru/catalog/document?id=470014">https://znanium.ru/catalog/document?id=470014</a>   |
| 11 | Богатырев, С. Ю. Корпоративные финансы: стоимостная оценка: учебное пособие / С. Ю. Богатырев. – Москва: ИНФРА-М, 2026. – 164 с.                                  | -                                                                                                                                                                                             | <a href="https://znanium.ru/catalog/document?pid=436024">https://znanium.ru/catalog/document?pid=436024</a> |
| 12 | Рыманов, А. Ю. Основы корпоративных финансов: учеб. пособие / А.Ю. Рыманов. – Москва: ИНФРА-М, 2020. – 150 с.                                                     | Рек. Учебно-методическим советом ВО в качестве учебного пособия для студентов ВУЗов                                                                                                           | <a href="https://znanium.ru/catalog/document?id=351974">https://znanium.ru/catalog/document?id=351974</a>   |
| 13 | Екимова, К. В. Финансы организаций (предприятий): учебник / К. В. Екимова, Т. В. Шубина. – Москва: ИНФРА-М, 2020. – 375 с.                                        | Рек. Советом учебно-методического объединения по образованию в области менеджмента в качестве учебника для студентов ВУЗов                                                                    | <a href="https://znanium.ru/catalog/document?id=354780">https://znanium.ru/catalog/document?id=354780</a>   |

### 7.3. Перечень ресурсов сети Интернет по изучаемой дисциплине

- 1 <https://www.rsl.ru/> – Российская государственная библиотека.
- 2 <https://znanium.ru/> – Электронно-библиотечная система Znanium.
- 3 <https://urait.ru/> – Образовательная платформа Юрайт.
- 4 <https://book.ru/> – Электронно-библиотечная система для учебных заведений BOOK.ru.
- 5 <https://lib.rucont.ru/> – Электронная библиотечная система Rucont.
- 6 <https://www.elibrary.ru/> – Научная электронная библиотека elibrary.
- 7 <https://cyberleninka.ru/> – Научная электронная библиотека «КиберЛенинка».

#### **7.4 Перечень наглядных и других пособий, методических рекомендаций по проведению учебных занятий, а также методических материалов к используемым в образовательном процессе техническим средствам**

##### **Методические рекомендации**

1. Финансы и финансовый менеджмент: метод. рек. к практ. занятиям для студентов направления подготовки 38.03.02 Менеджмент очной формы обучения / сост. Т. В. Медведская – электронный вариант.

##### **Информационные технологии**

Мультимедийные презентации по темам лекционного курса:

- 1 Тема – Сущность и содержание финансов
- 2 Тема – Характеристика и структура финансовой системы государства
- 3 Тема – Финансовая политика государства
- 4 Тема – Теоретические основы финансового менеджмента
- 5 Тема – Учет фактора времени в управлении финансами
- 6 Тема – Управление капиталом организации
- 7 Тема – Управление внеоборотными активами
- 8 Тема – Управление оборотными активами
- 9 Тема – Управление расходами и затратами организации
- 10 Тема – Управление доходами и прибылью организации
- 11 Тема – Финансовое состояние
- 12 Тема – Финансовое планирование и контроль в организации

##### **Перечень программного обеспечения, используемого в образовательном процессе**

При демонстрации лекций используется PowerPoint (все темы)

## ПРИЛОЖЕНИЕ А

### Перечень контрольных вопросов для самостоятельной работы

1. Финансовый менеджмент, его основные разделы, логика их обособления и взаимосвязи.
2. Цели и задачи финансового менеджмента.
3. Специфические черты, особенности и отличия финансового менеджмента от финансового анализа, бухучета, инвестиций.
4. Характеристика субъектов и объектов финансового менеджмента.
5. Основные элементы анализа бухгалтерской отчетности и их использование в финансовом менеджменте.
6. Принципы проведения учета и требования, предъявляемые к источникам информации финансового менеджмента.
7. Основные элементы анализа бухгалтерской отчетности и их использование в финансовом менеджменте.
8. Основные функции и задачи финансового менеджера в организации.
9. Основные элементы активов и пассивов бухгалтерского баланса организации, характеризующие его ликвидность.
10. Структура отчета о прибылях и убытках и его роль в диагностики финансового состояния организации.
11. Основные финансовые коэффициенты, их характеристика использования финансовым менеджментом.
12. Характеристика и значение источников внешней информации предприятия в управлении финансами организации.
13. Основные показатели финансового состояния организации, их взаимосвязь и использование при управлении финансами.
14. Характеристика и сущность коэффициентов ликвидности и платежеспособности.
15. Применение коэффициентов деловой активности и рентабельности в анализе финансового состояния и управлении финансами организации.
16. Понятия «термометр бизнеса», роль формулы Дюпона в оценке финансового состояния и приросте собственного капитала.
17. Принципы формирования агрегированного баланса, его использование в анализе финансового состояния организации.
18. Значение прогнозирования вероятности банкротства организации в разработке ее стратегии.
19. Модели оценки стоимости операций и акционерного капитала организации.
20. Продленная (терминальная) стоимость бизнеса.
21. Формирование и разработка стратегии роста стоимости организации.