

УДК 338.583

УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМ СОСТОЯНИЕМ В СИСТЕМЕ
ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

К. И. ЖИВЕЛЮК

Научный руководитель Л. В. НАРКЕВИЧ, канд. экон. наук, доц.

Белорусско-Российский университет

Могилев, Беларусь

ОДО «Технолог-М» отнесено к статусу малых предприятий, работает в условиях внешних и внутренних рисков конкурентной экономической среды, что требует построения такой системы управления, которая направлена на повышение уровня финансовой стабильности по критериям экономической безопасности предприятия. Информационно-аналитическая система финансовой устойчивости организации в данной подсистеме демонстрирует потенциальную платежеспособность организации, прирост показателей перспективной платежеспособности в 2024 г. относительно 2022–2023 гг. и одновременно прирост в периоде 2022–2023 гг. Данные тенденции указывают на незначительные риски по уровню финансовой безопасности организации. Отмечен значительно высокий уровень длительности оборота готовой продукции: профиль продолжительности оборота запасов запасных частей к автомобилям, тракторам и сельхозтехнике в 2022–2024 гг. определен значениями 80,926; 78,039; 74,805 дней. Незначительное ускорение в динамике не снижает риска и угроз экономической безопасности ОДО «Технолог-М» и требует сценарной ликвидации отрицательного эффекта замораживания оборотных средств в запасах запасных частей к автомобилям, тракторам и сельхозтехнике (запчастей к МТЗ, запчастей к ГАЗ, электрооборудования, шин, аккумуляторов, гидравлики и др.) в целях обеспечения стабильности устойчивого развития организации. Аналитическая информация показывает дисбаланс в расчетных операциях ОДО «Технолог-М» с дебиторами и кредиторами. Профиль коэффициента соотношения дебиторской и кредиторской задолженности в динамике 2021–2025 гг. составил: 0,412; 0,346; 0,406; 0,516; 0,527 пункта, что значительно ниже порогового значения финансового уровня безопасности (0,9), также отмечено отсутствие просроченной кредиторской задолженности. В исследуемом временном интервале установлен высокий уровень свободных денежных средств на счетах организации и длительный период их оборачиваемости: удельный вес актива в итоге бухгалтерского баланса за 2022–2024 гг. соответственно составил: 8,35 %; 11,46 %; 14,65 %; продолжительность оборота денежных средств 17,343; 18,465; 24,750 дней, что рассмотрено отрицательно и требует выбора вариантов размещения свободных денежных средств для привлечения дополнительного дохода. Исследован многоуровневый срез факторов эффективности управления финансовым состоянием в системе экономической безопасности ОДО «Технолог-М», а именно факторный анализ индикаторов финансового уровня безопасности организации; эконометрический факторный анализ коэффициента маневренности организации с выходом на уравнение функциональной взаимосвязи результативного показателя и аргументов, привязанных к мероприятиям проектной части. Снижение коэффициента финансового левериджа в смежных периодах

обеспечено уменьшением следующих факторов: коэффициента концентрации заемного капитала (размер влияния соответственно $-0,3062$ и $-0,1901$ пункта); коэффициента маневренности собственного капитала (размер влияния соответственно $-0,1712$ и $-0,0826$ пункта). Прирост получен только по одной строке коэффициента соотношения долгосрочных и краткосрочных активов: полученные пропорции разделов актива баланса в итоге способствовали росту результативного показателя соответственно на $0,0058$; $0,0094$ пункта. Остальные факторы определили незначительное отрицательное влияние на результативный показатель. Увеличение краткосрочных активов в 2022–2024 гг. способствовало приросту коэффициента текущей ликвидности в периодах соответственно на $0,106$; $0,167$ пункта, а изменение краткосрочных обязательств оказало положительное влияние в 2022–2023 гг., увеличив коэффициент текущей ликвидности на $0,600$ пункта; отрицательное влияние в 2023–2024 гг. в размере $0,162$ пункта.

Разработан комплексный проект управления взаимоотношениями с клиентами в формате интегрированного модуля инструментов его реализации; произведен перспективный анализ по направлениям: сегментация клиентской базы; персонализированная модель работы с клиентами; инструменты закрепления потребителей (программы лояльности); оптимизация ассортиментного портфеля; техническая поддержка проекта; финансовый инструментарий (пассивного дохода; системы скидок закрепления клиентов). Визуализация результатов перспективного анализа параметров эффективности управления в финансовом блоке экономической безопасности ОДО «Технолог-М» по проекту стратегий взаимодействия с клиентами в программах лояльности приведена на рис. 1.

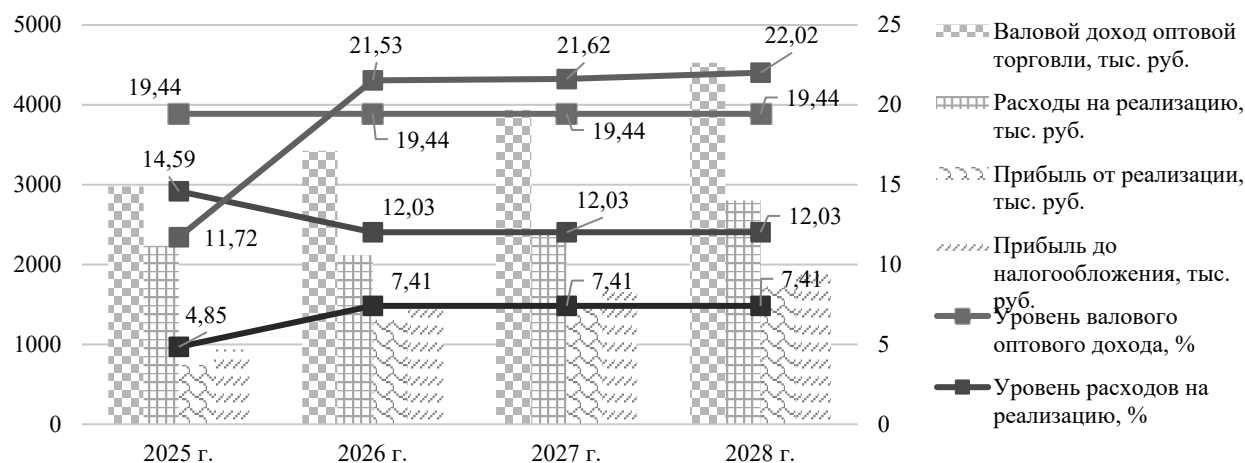


Рис. 1. Перспективная динамика параметров эффективности управления в финансовом блоке экономической безопасности по проекту управления взаимоотношениями с клиентами ОДО «Технолог-М»

Перспективный профиль прибыли до налогообложения ОДО «Технолог-М» обозначен значениями: 937 (базис 2025 г.); 1439,172; 1655,048; 1903,305 тыс. р., что соответствует приросту рентабельности капитала организации относительно предыдущего года соответственно на $9,816$; $0,085$; $0,396$ п. п. Наглядно виден положительный тренд роста всех финансовых параметров прибыли, рентабельности; ускорения оборачиваемости оборотных средств, запасов запасных частей.