

УДК 338.2

СТРАТЕГИЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ФИНАНСОВОГО УРОВНЯ БЕЗОПАСНОСТИ
ОРГАНИЗАЦИИ: МОНИТОРИНГ И УПРАВЛЕНИЕ

С. В. ЖУКОВА

Научный руководитель Л. В. НАРКЕВИЧ, канд. экон. наук, доц.

Белорусско-Российский университет

Могилев, Беларусь

Цель исследования – разработка методического базиса и аналитически обоснованного проекта инновационного развития строительной организации (объектное управление финансовыми рисками произведено на базе ОАО «Спецмонтажстрой-179») в системе управления финансовым состоянием по критериям финансового блока экономической безопасности. В ходе исследования получены следующие научные результаты: в сравнительном аспекте рассмотрены элементы финансовой безопасности (финансовый блок мониторинга параметров эффективного использования ресурсов организации; аналитическо-прогностический блок; инновационный блок управления устойчивым функционированием системы), обеспечивающие предотвращение угроз, проистекающих из внешней среды, и стабильное развитие организации в пространстве и времени. Практическое применение результатов исследования заключается в возможности их интеграции в систему менеджмента строительной организации и построения системы внутреннего мониторинга, контроля и управления финансовым уровнем безопасности организации. Основная задача состояла в разработке и обосновании системного, комплексного и целостного подхода к управлению финансовым состоянием строительной организации. Процедура решений включила: теоретические исследования в данной области, формирование информационно-аналитической платформы ретроспективного анализа уровня финансовой безопасности по показателям финансовой устойчивости, платежеспособности в динамике 2022–2025 гг. Исторический анализ параметров финансового уровня безопасности ОАО «Спецмонтажстрой-179» за 2022–2025 гг. выявил дисбаланс отдельных параметров в данном блоке: установлена отрицательная тенденция снижения нераспределенной прибыли и роста добавочного капитала в пассиве баланса в сопровождении высокой доли в активе баланса и положительной тенденции роста основных средств, т. е. вымывание собственных оборотных средств и смещение к агрессивной политике финансирования активов; отмечен недостаточный рост суммы собственных оборотных средств и снижение уровня собственного финансирования краткосрочных активов для ведения текущей деятельности организации (коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами находится за пределами порогового значения и снижается); констатировано снижение параметров рентабельности по всем рассматриваемым позициям, что соответствует росту рисков кризисной ситуации в организации, вымыванию прибыли и собственных средств финансирования, в том числе собственного оборотного капитала; установлены финансовые проблемы, связанные с высоким уровнем кредиторской задолженности в структуре капитала организации, что в итоге

определяет негативные тенденции индикаторов финансовой устойчивости, платежеспособности организации; но при этом наибольший удельный вес в структуре краткосрочных активов приходится на дебиторскую задолженность, погашение которой обеспечит оптимизацию соотношения между КЗ и ДЗ. Данный блок объясняется кассовыми разрывами во времени закрытия выполненных объемов работ и расчетов с кредиторами, характерными для предприятий строительной отрасли. Нами не рассматривался в проектном модуле.

Цель проектного блока стратегии обеспечения финансового уровня безопасности ОАО «Спецмонтажстрой-179» – системный прирост прибыли в долгосрочной перспективе (положительная перспективная динамика по строке нераспределенной прибыли, чистой прибыли отчетного периода), что в итоге прогнозирует рост эффективности управления финансовой устойчивостью, снижение финансовых рисков и экономическую безопасность организации.

Инструментом реализации целевого вектора развития рассмотрены инновационные технологии прокладки и монтажа полимерного трубопровода инженерных подземных сетей взамен прокладки стального трубопровода. Инвестиционные затраты по проекту прокладки полимерных трубопроводов составили 2 млн 340 тыс. р. Портфель инвестиционного проекта представлен собственными средствами частно-государственным партнерством и заемным лизинговым потоком на 3 года. Расчет экономического эффекта произведен по направлениям: снижение уровня материалоемкости, зарплатоемкости, отчислений на социальные нужды. Произведенный перспективный анализ в данных направлениях определил общую сумму экономии в размере 837 тыс. р. Расчет производился на 1 п. м систем трубопроводов в пересчете на годовую программу прокладки 23531 м.

Издержкоемкость СМР по в результате внедрения инвестиционного проекта составила 0,905 р., что на 0,035 р. (или на 4 %) ниже уровня базисного периода. Материалоемкость продукции в перспективе также отмечена положительной динамикой снижения: уровень ее снижения составил 0,026 р. (среднегодовой относительный прирост объема СМР – 18 %, материальных затрат – 17 %). Прогностический профиль валовой прибыли отмечен среднегодовым темпом роста 129 %. Внутренняя норма окупаемости (IRR) установлена по встроенной в Excel функции ВСД в размере 32 %; индекс рентабельности инвестиций (PI) – 2,148 пункта, что соответствует высокому уровню маржинальности проекта. Чистая дисконтированная стоимость (NPV) на перспективу пяти лет жизни проекта определена в размере 2 045 тыс. р., что определяет статус инвестиционного проекта технической поддержки технологии прокладки полимерных труб как целесообразного к реализации. Динамический срок окупаемости проекта (DPP) установлен в размере 1,618 года. Проект лепесткового формата индикаторов финансового состояния ОАО «Спецмонтажстрой-179» показывает значительные негативные расхождения по линии 2025 г. и рост финансовой устойчивости по проекту. Коэффициент финансового левериджа по проекту составил 1,71 и существенно приблизился к красной линии пороговых значений, что указывает на высокую маржинальность проектного модуля и эффективность рекомендованной к внедрению концепции инновационно-инвестиционной компоненты стратегии управления финансовым уровнем безопасности.