

УДК 330.322.2

ИНВЕСТИЦИОННО-ОРИЕНТИРОВАННОЕ УПРАВЛЕНИЕ
ФИНАНСОВЫМ СОСТОЯНИЕМ ОРГАНИЗАЦИИ

Г. М. ЦЫМБАРЕВИЧ, В. С. ПРОЛЕЙЧИК

Научный руководитель Л. В. НАРКЕВИЧ, канд. экон. наук, доц.

Белорусско-Российский университет

Могилев, Беларусь

В результате проведенного анализа взаимосвязи выбранных результативных показателей финансового состояния (индикаторов финансовой устойчивости, платежеспособности) и переменных (факторов) в блоке оценки предпосылок и результатов эффективности управления финансовой устойчивостью в рамках ретроспективного анализа сделан вывод о необходимости повышения рыночной стоимости на базе процессных инноваций (технико-технологических), продуктовых инноваций. В аналитическом блоке исследования установлен дисбаланс отдельных параметров эффективности управления финансовой устойчивостью ОАО «Спецмонтажстрой-179». Информационно-аналитическая платформа позволила выявить ряд рисков финансовой устойчивости развития в финансовом блоке экономической безопасности: установлена отрицательная тенденция снижения чистой прибыли, роста добавочного капитала в сопровождении высокой доли в активе баланса и положительной тенденции роста основных средств (смещение к агрессивной политике финансирования активов); финансовые риски, связанные с высоким уровнем кредиторской задолженности в структуре капитала, что в итоге отягощает негативные тенденции индикаторов финансовой устойчивости, платежеспособности организации; увеличение краткосрочных обязательств по строке кредиторской задолженности (на 31.12.2025 г. удельный вес данного показателя составил 70,16 % общей суммы итога баланса и вырос на 22,21 п. п. относительно доли 2022 г.); наибольший удельный вес в структуре краткосрочных активов приходится на краткосрочную дебиторскую задолженность: соответственно на конец 2022–2025 гг. 24,50 %; 27,38 %; 48,41 %; 64,73 %, что соответствует высокому порядку цифр в структуре и значительному росту в динамическом ряду. Установлены диспропорции: высокие колебания и нестабильность расчетных операций в сегменте сбалансированности дебиторской и кредиторской задолженности, что в совокупности представляет реальную угрозу инновационно-инвестиционной устойчивости организации; рост суммы собственных оборотных средств и снижение уровня при финансировании оборотных средств для ведения текущей деятельности организации (коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами находится за пределами порогового значения); снижение параметров рентабельности по всем рассматриваемым позициям, что соответствует росту рисков кризисной ситуации в организации, вымыванию прибыли и собственных средств финансирования, в том числе собственного оборотного капитала. На 31.12.2025 г. уровень дебиторской задолженности составил 13205 тыс. р. или 48,41 % итога бухгалтерского баланса, что значительно превысило уровень 2022–2024 гг. Данная проблема связана со спецификой расчетных операций в строительной отрасли, запаздыванием выплат за выполненные СМР, в частности, на 31.12.2025 г. по объектам

ОАО «Бобруйский завод КПД», ОАО «Могилевский домостроительный комбинат» и другим объектам строительства. Соответственно возникают значительные суммы кредиторской задолженности: сегмент сбалансированности дебиторской и кредиторской задолженности характеризуется следующим профилем коэффициента соотношения дебиторской и кредиторской задолженности за 2022–2025 гг. – 0,511; 0,436; 0,719; 0,923 пункта. Значение параметра на 31.12.2025 г. имеет оптимально рекомендуемое (0,9) в контексте экономической безопасности значение. В разработанном проектном модуле акценты сделаны на инновационный базис СМР финансовой надежности организации по критериям роста прибыли, рыночной стоимости предприятия и положительным тенденциям перспективного развития индикаторов финансовой устойчивости и платежеспособности. Таким образом, в ОАО «Спецмонтажстрой-179» выявленная проблема финансирования текущих обязательств ликвидными активами требует реструктуризации и обеспечения сбалансированности финансовых и материальных потоков по критериям роста прибыли, рентабельности, индикаторов финансовой устойчивости. В целях снижения риска неплатежеспособности разработан проектный модуль инновационного развития потенциала организации в соответствии со Стратегией развития строительного комплекса Республики Беларусь до 2030 г., принятой в Министерстве архитектуры и строительства. Правительство Беларуси приняло Постановление № 932, утверждающее Стратегию развития строительной отрасли на ближайшие пять лет с перспективой до 2030 г. Основной упор в документе сделан на переход к инновационно-цифровым технологиям. Республиканский форум «Инновации в строительстве» значительное внимание уделил прогрессивным технологиям применения полимеров в строительстве (полиэтилена, полипропилена, полибутена и др.), переходам на длинномерные участки труб, позволяющие снизить затраты на прокладку инженерных подземных сетей и сроки СМР. В данном контексте рекомендовано использование инновационно-инвестиционных инструментов управления финансовой устойчивостью ОАО «Спецмонтажстрой-179», предусматривающих интеграцию в механизм управления совокупности следующих направлений использования производственных резервов роста прибыли: ресурсно-ценовых факторов замены материалов (реализация резервов снижения себестоимости (материальных затрат) за счет внедрения прогрессивных инновационных технологий прокладки полимерных труб относительно классических стальных труб с базисом инвестиционного обновления спецтехники); повышения качества выполняемых СМР (сырья, материалов, технологий проведения СМР). Прогрессивность технологий прокладки в инженерных сетях строительно-ремонтных работ (новое строительство, реновация) имеет стратегическую перспективу создания единой цифровой платформы, которая объединит всех участников инвестиционно-строительного процесса в информационном сегменте за счет встроенного в трубы устройства базовой паспортной инженерной информации (дата производства и диаметральный ряд трубной продукции, идентификация производителя, сроки монтажа и пр.). Данный концепт позволит внедрить технологии информационного моделирования (BIM) на всех стадиях – от инженерных изысканий до сноса коммуникаций зданий, – а также ускорит прохождение экспертиз и получение разрешений за счет цифрового взаимодействия и повысит эффективность актуальных планов развития территорий.