

УДК 338.05

## ВНЕДРЕНИЕ ERP-СИСТЕМ В СИСТЕМУ УПРАВЛЕНИЯ ПРИБЫЛЬЮ ОРГАНИЗАЦИИ

**С. В. ЖУКОВА**

Научный руководитель Л. В. НАРКЕВИЧ, канд. экон. наук, доц.

Белорусско-Российский университет

Могилев, Беларусь

Комплексное, системное исследование эффективности управления прибылью ОАО «Могилевский металлургический завод» выявило проблему разрозненности аналитических параметров, отсутствие интегрированного механизма управления экономическими показателями. Актуальным инструментом обеспечения гибкости, оперативности, надежности управления в финансовом блоке экономической безопасности ОАО «ММЗ» выбрана ERP-система с высоким уровнем аналитических возможностей. Цель внедрения ERP-системы – автоматизация управления экономическим потенциалом организации по критериям роста прибыли и рентабельности. Произведенные расчеты подтверждают, что проект обладает высокой экономической результативностью и способен обеспечить устойчивый рост рентабельности предприятия. Инвестиционные затраты организации на внедрение ERP-системы составляют 36 554 р., включая приобретение коробочной версии на 80 лицензий, проектирование, адаптацию, внедрение, консультационное сопровождение. Текущие годовые расходы в размере 15 200 р. включают обслуживание системы, оплату труда администратора.

В результате внедрения достигается снижение трудозатрат на 40 %, что подтверждается уменьшением суммарных затрат рабочего времени с 1 680 до 1 008 чел.-дн. в месяц. Это приводит к сокращению расходов на оплату труда: при средней заработной плате ОАО «ММЗ» экономия составляет 51 200 р. (затраты на персонал снижаются с 128 000 до 76 800 р.), формируется устойчивый положительный денежный поток. Отмечены неявные эффекты в управлении бизнес-процессами, выразившиеся в росте скорости обработки данных, точности учета аналитической информации, прозрачности финансовых потоков. Экономическая оценка проекта подтверждает его высокую инвестиционную привлекательность: чистый дисконтированный доход (NPV) составляет 49 874,4 р., внутренняя норма доходности (IRR) достигает 97 %, индекс доходности (PI) равен 1,65. Простой срок окупаемости составляет 1,5 года, а динамический – 1,8 года, что существенно ниже нормативных значений для предприятий металлургической промышленности. Чистый дисконтированный поток по трем годам жизни проекта 2026–2028 гг. составляет 31 702, 28 294, 25 276 р., что подтверждает устойчивость экономического эффекта. Таким образом, реализация проекта цифровой трансформации на ОАО «ММЗ» является экономически обоснованной и стратегически значимой. ERP-система обеспечивает рост эффективности управления прибылью по критериям рентабельности.