УДК 656.078

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ МАТЕРИАЛЬНЫМИ И ТРАНСПОРТНЫМИ ПОТОКАМИ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

А. Е. ИСАКОВА, В. В. ЖУК, И. А. КИРЕЕВ
Научный руководитель Т. Г. НЕЧАЕВА, канд. экон. наук, доц.
Белорусско-Российский университет
Могилев, Беларусь

В условиях усиления конкуренции, глобализации рынков и необходимости оптимизации издержек именно логистическая составляющая становится ключевым фактором, определяющим финансовую устойчивость и конкурентоспособность производителя. Для экспортноориентированных предприятий, каким является ОАО «Могилевлифтмаш», вопросы рациональной организации снабжения и транспорта приобретают особую значимость, поскольку затраты на материальные ресурсы и транспортно-логистические услуги формируют существенную долю себестоимости продукции.

Анализ эффективности управления материальными и транспортными потоками на ОАО «Могилевлифтмаш» выявил ряд системных недостатков. В части материальных потоков ключевыми проблемами являются рост материалоёмкости продукции (за 2022–2024 гг. с 0,610 до 0,646 р.), увеличение сырьеёмкости и энергоёмкости, на что влияет высокая степень износа производственного оборудования (более 69 % токарных станков эксплуатируются свыше 20 лет). В части транспортных потоков основными недостатками выступают низкий коэффициент использования пробега (0,5...0,57), большая доля порожних обратных рейсов, а также отсутствие системного подхода к выбору перевозчика в зависимости от дальности маршрута.

Для решения данных проблем предлагаются следующие направления совершенствования:

– модернизация токарного оборудования для снижения материалоёмкости и энергопотребления. Экономическое обоснование проекта подтвердило эффективность предложенного управленческого решения: годовая экономия от снижения энергопотребления и расхода материалов составит около 138,9 тыс. р., срок окупаемости инвестиций – 2 года, чистая приведенная стоимость (NPV) – 61,9 тыс. р., а простая норма прибыли (ROI) – 49,1 %;

– организация обратной загрузки транспортных средств на международных перевозках для повышения коэффициента использования пробега. Предприятию рекомендуется выстроить систему мониторинга наличия грузов в Санкт-Петербурге. Приоритетной задачей отдела логистики должен стать поиск партнёров для постоянной обратной загрузки именно в этом регионе. Вариант с загрузкой в Смоленске следует применять как «запасной» для минимизации убытков от порожнего пробега, если обратная загрузка в Санкт-Петербурге по каким-либо причинам недоступна;

– внедрение гибридной стратегии выбора перевозчика (собственный транспорт / экспедитор) на основе расчёта критического расстояния.