УДК 658.155

ОБЩИЙ АНАЛИТИЧЕСКИЙ БЛОК В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЕЙ

Л. В. НАРКЕВИЧ, С. В. ЖУКОВА
Белорусско-Российский университет
Могилев, Беларусь

Объект исследования – ОАО «Спецмонтажстрой-179», специализированная строительная организация, выполняющая комплекс строительно-монтажных работ по прокладке наружных сетей водопровода, канализации, тепловых сетей, а также инженерных сооружений. Анализ динамики за 2023–2025 гг. показал тенденцию роста объема производства продукции: цепные темпы роста определены в размере 138,83 % и 109,29 %; базисный темп роста в 2025 г. – 151,73 %. Аналогичная ситуация просматривается по параметрам выручки от реализации продукции: цепные темпы роста – 141,28 % и 215,77 %; базисный – 152,73 %. Показатели динамики отражают соответствие выполненных строительно-монтажных работ (СМР) и своевременное закрытие документации по выручке от реализации. Относительные темпы роста ряда затрат выполненных СМР выше темпов роста объема произведенной продукции, что определило рост в динамике затрат на рубль произведенных СМР: затраты на рубль выполненных СМР в 2025 г. составили 0,940 р. и увеличились, относительно 2023 г., на 3,67 % и относительно 2024 г. – на 0,94 %.

Период 2023–2025 гг. отмечен увеличением себестоимости выполненных СМР в сопряжении с ростом объемов СМР: установленные пропорции определили положительную динамику валовой прибыли ОАО «Спецмонтажстрой-179». Отмечена тенденция роста управленческих расходов: темп роста по годам интервала 2023–2025 гг. соответственно составил 175,38 %, 194,90 % и 111,13 %. В 2025 г. отмечено значительное увеличение управленческих расходов, что в итоге определило, относительно 2024 г., снижение прибыли от реализации продукции на 5,67 % (рис. 1).

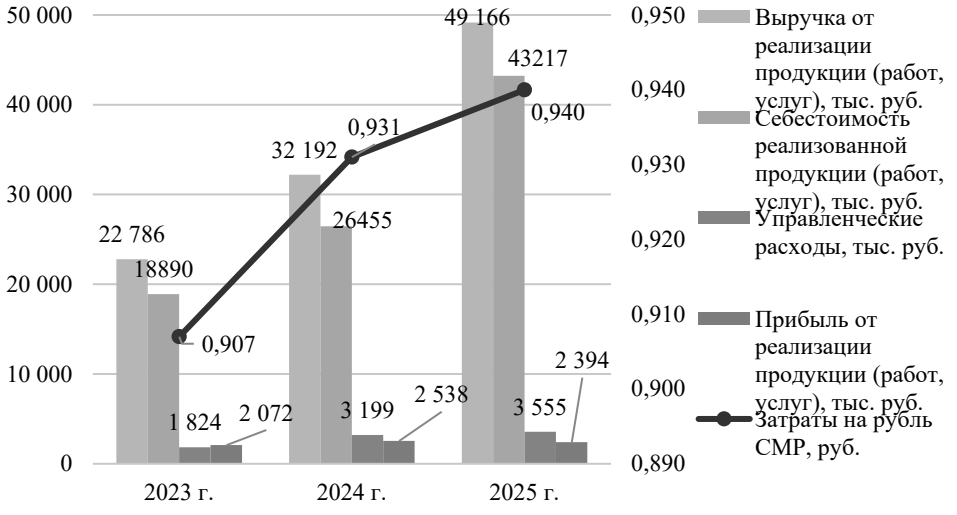


Рис. 1. Анализ взаимосвязи параметров «объем реализации – затраты – прибыль» ОАО «Спецмонтажстрой-179» за 2023–2025 гг.

В 2025 г. себестоимость реализованной продукции увеличилась, относительно 2023 г., на 128,78 % и относительно 2024 г. – на 63,36 %. При этом положительные пропорции в привязке к динамике выручки от реализации определили положительную тенденцию роста валовой прибыли (по 2025 г. темпы роста соответственно 152,70 % и 103,70 %), размер которой позволил покрыть группу управленческих расходов и получить прибыль от реализации продукции.

В 2023–2025 гг. отмечена прибыль по всем уровням данного параметра. В 2025 г. установлены прибыль от реализации продукции, прибыль до налогообложения и чистая прибыль соответственно в размере 2 394, 1 724 и 1 294 тыс. р. (рис. 2).

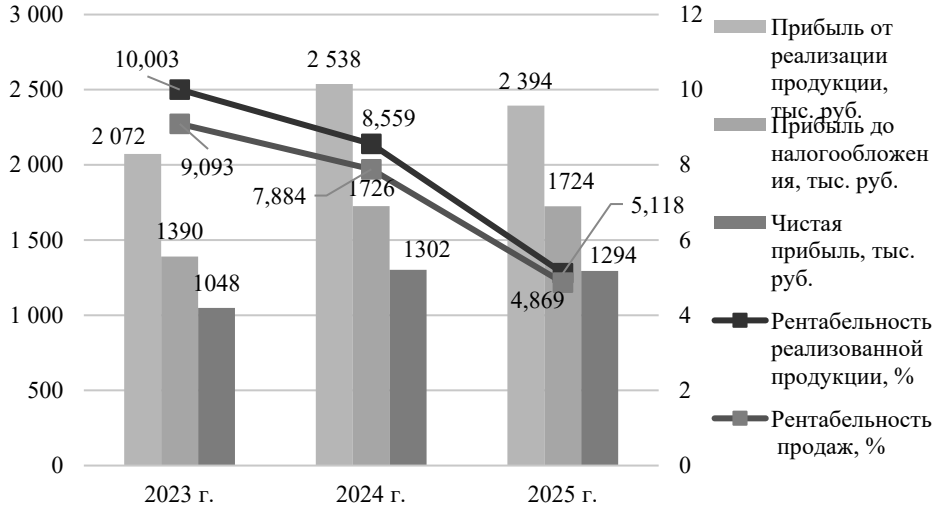


Рис. 2. Анализ динамики показателей прибыли ОАО «Спецмонтажстрой-179» за 2023–2025 гг.

Отрицательная тенденция снижения по исследуемым уровням прибыли определила снижение параметров рентабельности реализованной продукции и рентабельности продаж. Базисные темпы снижения прибыли от реализации продукции и прибыли до налогообложения за 2024–2025 гг. соответственно составили 122,49 %, 115,54 %, 124,17 %, 124,03 %, 124,24 % и 123,47 %. Показатели рентабельности продукции (выполненных СМР) в 2023–2025 гг. соответственно составили 10,003 %, 8,559 %, 5,118 % и определяют в целом динамику снижения эффективности производственной деятельности предприятия. Отмечено уменьшение рассматриваемого показателя в 2025 г., по сравнению с 2023–2024 гг., соответственно на 4,884 и 3,440 п. п. Рентабельность продаж в 2025 г. (4,869 %) также указывает на отрицательную динамику относительно 2023–2024 гг.: снижение соответственно на 4,224 и 3,015 п. п. Показатели рентабельности продаж в 2023–2025 гг. соответственно составили 9,093 %, 7,884 % и 4,869 % и диагностируют снижение эффективности выполненных СМР.

Таким образом, обозначенные тенденции снижения рентабельности в период 2023–2025 гг. при одновременном ускорении его оборачиваемости указывают на необходимость оценки рисков финансового уровня экономической безопасности с позиций роста инновационной активности в развитии организации.