УДК 658.7

УПРАВЛЕНИЕ РИСКОМ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ БЕЗОПАСНОСТИ ЦЕПИ ПОСТАВОК

Т. В. РОМАНЬКОВА
Белорусско-Российский университет
Могилев, Беларусь

Цепь поставок представляет собой совокупность последовательно выполняемых процессов, направленных на создание и доставку товара от первоначального поставщика до конечного потребителя. В цепи поставок перемещаются три потока:

1) материальный;
2) информационный;
3) финансовый.

Для бесперебойной работы цепи поставок и ее защиты необходимо анализировать и мониторить уровень ее безопасности, который определяется:

1) надежностью поставщиков (начального и поставщиков различных уровней), которая зависит от их финансовой устойчивости и выполнения обязательств;

2) финансовой стабильностью всех участников цепи поставок (начального поставщика, фокусной компании и конечного потребителя), т. е. сохранением их платежеспособности и контролем за денежными потоками между звеньями логистической цепи;

3) защитой активов, которая достигается минимизацией рисков задержки грузов, повреждения товаров, таможенных или санкционных угроз;

4) правовыми аспектами, т. е. соблюдением законов и международных стандартов.

Безопасность цепи поставок при перемещении материального и сопутствующих потоков между ее участниками формируется на этапах максимального контроля в зонах:

1) автоматизации ключевых или вспомогательных бизнес-процессов (системы класса ERP (планирование ресурсов предприятия), TMS (управление транспортом) и WMS (управление складом));

2) юридической и финансовой ответственности (подписания договоров, соглашений);

3) инфраструктурных объектов (распределительные центры (А-класса), таможенные терминалы, морские порты и грузовые склады аэропортов);

4) проведения аудита, т. е. проверки всех звеньев (поставщиков, складов и перевозчиков) для выявления скрытых уязвимостей и минимизации рисков потерь;

5) выбора партнеров.

Таким образом, для повышения безопасности цепи поставок и бизнес-процессов необходимо сквозное управление риском (страхование, контроль, планирование и др.) на каждом уровне и у каждого участника.