

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОКРАЩЕНИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ИЗДЕЖЕК ПРЕДПРИЯТИЯ

В.В. Бойчук, Т.А. Бородич, Т.Г. Нечаева

В условиях развитого рынка одним из направлений повышения эффективности хозяйственной деятельности предприятия является сокращение логистических издержек за счет применения современных методов управления. Оптимизация логистических издержек позволяет повысить конкурентоспособность предприятия на рынке.

Ключевые слова: логистика, транспорт, издержки, ставка, резерв

В условиях обострения конкурентной борьбы на рынке у предприятий возникает необходимость оптимизации их деятельности. Важнейшим резервом экономии затрат при продвижении товарно-сырьевых потоков является использование в практической деятельности инструментов логистики.

Эффективное логистическое управление позволяет, прежде всего, повышать конкурентоспособность организации за счет снижения издержек на выполнение логистических операций.

Компания «Вастега» – это частное производственное предприятие, расположенное в свободно-экономической зоне «Брест» РБ и оснащённое современным оборудованием для производства консервированных овощей и грибов, а с 2013 года – и маслин. Среднегодовой объем выпускаемой продукции – более 70 миллионов условных банок. На каждый вид продукции разрабатывается уникальная рецептура, дающая ей оригинальный вкус, отличающий её от конкурентов.

Предприятие ИООО «Вастега» осуществляет перевозки своей продукции, в том числе и по направлению Брест – Москва, Москва – РЦ сетевых магазинов «Ашан», «Магнит» и т.д.

Рабочая ставка за перевозку груза в тенте грузоподъёмностью 20 тонн по маршруту Брест – Москва составляет 62 000 российских рублей.

Проведённый анализ рынка транспортных компаний, осуществляющих перевозки данного типа, показал, что на данном сегменте работают 142 транспортных предприятия, пятьдесят из которых готовы сотрудничать с предприятием ИООО «Вастега».

В результате исследования определен средний тариф перевозки в сопоставимых ценах. Для этого использовался тариф Национального банка Республики Беларусь на 14.07.2017 г. Средняя ставка за перевозку по маршруту Брест – Москва составляет 64 046,8 российских рублей, а, следовательно, предприятие имеет достаточно привлекательный тариф, который ниже среднего на 2 046,8 российских рублей.

Однако следует обратить внимание на такой факт, что также имеются перевозчики с тарифной ставкой ниже установленной в компании ИООО «Вастега».

Как было отмечено ранее, исследуемое предприятие осуществляет доставку своей продукции по РЦ сети магазинов «Ашан». Проведен сравнительный анализ поставщиков. Для этого рассмотрены такие компании как АгамоЛогистик, ООО «Скиф-КАРГО», ООО «Первая экспедиционная компания» и проведено сравнение с партнёром ИООО «Вастега» ООО «РИКОС».

Предприятие ИООО «Вастега» работает с компанией ООО «РИКОС» без повышающего коэффициента. Таким образом, организации ООО «Скиф-КАРГО»,

АгамоЛогистик и ООО «ПЭК» могут конкурировать с ООО «РИКОС» по трем направлениям: Москва – Краснодар, Москва – Новороссийск, Москва – Санкт-Петербург.

Проведенная оценка грузоперевозок по направлению Москва – РЦ сети магазинов «Магнит», на основе прайс-листов перевозчиков, показывает, что только предприятие Агамо Логистик может конкурировать с уже имеющимися ставками по направлению Москва-Ижевск.

Таким образом, проанализировав информацию о перевозчиках, можно сделать вывод, что предприятие ИООО «Вастега» имеет оптимальные тарифные ставки, однако имеются пути снижения логистических издержек, а именно по маршрутам Брест-Москва, Москва – Краснодар, Москва – Новороссийск, Москва – Санкт-Петербург, Москва-Ижевск.

Чтобы добиться сокращения издержек на транспорте предприятию ИООО «Вастега» необходимо оптимизировать расходы по маршруту Брест-Москва. Как было отмечено ранее, 14 компаний работает с тарифом ниже установленного на исследуемом предприятии, а именно 62 000 российский рублей (таблица 1).

Таблица 1. Грузоперевозчики по направлению Брест – Москва

| Наименование перевозчика | Тариф приведённый, росс р. |
|--------------------------|----------------------------|
| Belfura | 54 216,06 |
| ИП Черненко | 51 000 |
| MasterLogistik | 50 000 |
| Брестинтертранс ОАО | 56 000 |
| ООО ЕМТранс | 54 000 |
| ГЛАВДоставка | 51 026,88 |
| «МосРусТранс» | 56 000 |
| TransTrade | 55 000 |
| ОЛТРАНС ЧТУП | 47 837,7 |
| ООО "ФАРБИТИС ГРУП" | 60 000 |
| ЧТУП "ИКарТрэвел" | 55 000,00 |
| ООО "АверсКласс" | 44 648,52 |
| ЧТУП "ДиаПолТранс" | 47 947,72 |
| SmartWay | 31 891,8 |
| А-Дента | 51 026,88 |

В таблице 2 рассчитана экономия предприятия ИООО «Вастега» при условии работы предприятия с одной из выше предложенных организаций.

Из проведенных расчетов, можно сделать вывод, что предприятие ИООО «Вастега» может иметь среднюю экономию по направлению Брест-Москва равную 10 960 российских рублей при условии смены компании перевозчика.

Также анализируемое предприятие может оптимизировать свои транспортные издержки, сократив их по таким направлениям, как Москва – Краснодар, Москва – Новороссийск, Москва – Санкт-Петербург, Москва-Ижевск (таблица 3).

Таблица 2. Расчёт средней экономии по маршруту Брест-Москва за перевозку 20 тонн (23 паллета)

В российских рублях

| Наименование перевозчика | Тариф | Имеющийся тариф | Возможная экономия |
|--------------------------|--------|-----------------|--------------------|
| Belfura | 54 216 | 62 000 | 7 784 |
| ИП Черненко | 51 000 | 62 000 | 11 000 |
| MasterLogistik | 50 000 | 62 000 | 12 000 |
| Брестинтертранс ОАО | 56 000 | 62 000 | 6 000 |
| ООО ЕМТранс | 54 000 | 62 000 | 8 000 |
| ГЛАВДоставка | 51026 | 62 000 | 10 973 |
| «МосРусТранс» | 56 000 | 62 000 | 6 000 |
| TransTrade | 55000 | 62 000 | 7 000 |
| ОЛТРАНС ЧТУП | 47837 | 62 000 | 14 162 |
| ООО "ФАРБИТИС ГРУП" | 60 000 | 62 000 | 2 000 |
| ЧТУП "ИКарТрэвел" | 55 000 | 62 000 | 7 000 |
| ООО "АверсКласс" | 44 648 | 62 000 | 17 351 |
| ЧТУП "ДиаПолТранс" | 47 947 | 62 000 | 14 052 |
| SmartWay | 31 892 | 62 000 | 30 108 |
| А-Дента | 51 026 | 62 000 | 10 973 |
| Итого: | - | - | 164 404 |
| Средняя экономия: | - | - | 10 960 |

Таблица 3. Расчёт средней экономии с паллета

В российских рублях

| Направление | Имеющийся тариф | Возможный тариф | Средний объём перевозок, паллетов | Экономия | Суммарные затраты | Экономия |
|------------------------|-----------------|-----------------|-----------------------------------|----------|-------------------|-----------|
| Москва-Краснодар | 8 330 | 4 590 | 23 | 3 740 | 191 590 | 86 020 |
| Москва-Новороссийск | 15 623 | 4 972,5 | 23 | 10 650,5 | 359 329 | 244 961,5 |
| Москва-Санкт-Петербург | 3 476 | 3 094 | 23 | 382 | 79 948 | 8 786 |
| Москва-Ижевск | 4 713 | 3 952,5 | 23 | 760,5 | 108 399 | 17 491,5 |
| Итого: | - | - | - | 15 533 | 739 266 | 357 259 |
| Среднее значение: | - | - | - | 6 213,2 | 184 817 | 89 314,8 |

Изучив данные таблицы 3, можно сделать вывод, что, заключив договор на перевозку с компанией Агамо Логистик, ИООО «Вастега» сможет сократить свои издержки по маршруту Москва-Краснодар до 86 020 российских рублей, по направлению Москва – Новороссийск – до 244 961,5 рублей с рейса, Москва-Ижевск – 17 491,5 рублей с ездки. Заключив договор с организацией Скиф-КАРГО анализируемое предприятие сможет экономить на перевозках по маршруту Москва –

Санкт-Петербург до 8 786 рублей с рейса. Средняя экономия предприятия по данным направлениям составит 89 314,8 российских рублей с ездки.

Таким образом, компания ИООО «Вастега» сможет сократить логистические издержки на транспорте за ездку в среднем на 100 274,8, так как рейс складывается следующим образом: Брест – Москва – региональные РЦ. То есть возможная экономия с рейса есть сумма экономии по маршруту Брест – Москва 10 960 рублей и средней экономии по направлениям Москва – региональные РЦ 89 314,8 российских рублей.

Рассчитаем резерв сокращения затрат, связанных с привлечением транспорта (таблица 4). Для этого используем данные, представленные в таблицах 2-3.

Таблица 4. Расчёт резерва сокращения затрат, связанных с привлечением транспорта

| Показатель | Расчёт | Результат |
|---|---------------------------|-----------|
| Стоимость перевозки по маршруту Брест – региональные РЦ с учётом имеющихся на предприятии тарифов, рос руб. | 184 817+62 000 | 246 817 |
| Стоимость перевозки по маршруту Брест – региональные РЦ с учётом возможных тарифов, рос р. | 95 501,8+10 960 | 106 461,8 |
| $P\downarrow Z_{mp}, \%$ | $(106 461,8/246 817)*100$ | 43,13 |
| $P\downarrow Z_{mp}$, млн р. | $2 771*0,4313$ | 1 195,13 |
| Возможные затраты, связанные с привлечением транспорта | $2 771-1 195,13$ | 1 575,87 |

Таким образом, проведенные расчёты показывают, что резерв сокращения логистических затрат, связанных с привлечением транспорта, составляет 43,13 %, что в стоимостном выражении составляет 1 195,13 млн р.

Литература

1. Тен, Н.В. Социально-экономические явления и процессы: Учеб.-метод. пособие / Н.В. Тен – Тамбов.:ТГУ им. Г.Р., 2008. – 129 с.
2. ИООО «Вастега» // [Электронный ресурс] – Режим доступа <http://www.vastega.com> – Дата доступа 03.10.2017.
3. Организация производства транспортных услуг // [Электронный ресурс] – Режим доступа <http://ea.donntu.org:8080/jspui/bitstream/123456789/27611/5/%D0%9B%D0%B5%D0%BA%D1%86%D0%B8%D1%8F%204.pdf> – Дата доступа 03.10.2017.
4. Логист // [Электронный ресурс] – Режим доступа <http://enjoy-job.ru/professions/logist/> – Дата доступа 03.10.2017.

Бойчук Виктория Владимировна

Студентка экономического факультета
Белорусско-Российского университета, г. Могилёв
Тел.: +375(44) 720-02-31
E-mail: vikabojchuk@gmail.com

Бородич Татьяна Анатольевна

Старший преподаватель кафедры «Логистика и организация производства»
Белорусско-Российского университета, г. Могилёв
Тел.: +375(44) 738-45-10
E-mail: tanjabor11@gmail.com

Нечаева Татьяна Георгиевна

Доцент кафедры «Логистика и организация производства»
Белорусско-Российского университета, г. Могилёв
Тел.: +375(29) 135-31-60

