

ГОСУДАРСТВЕННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«БЕЛОРУССКО-РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Кафедра «Экономика и управление»

УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

*Методические рекомендации
к контролируемой самостоятельной работе
студентов направления подготовки 27.03.05 «Инноватика»
дневной формы обучения*



Могилев 2018

УДК 658(075.8)
ББК 65.290-273-1
У 7

Рекомендовано к изданию
учебно-методическим отделом
Белорусско-Российского университета

Одобрено кафедрой «Экономика и управление» «13» ноября 2017 г.,
протокол № 2

Составитель ст. преподаватель Т. М. Лобанова

Рецензент канд. экон. наук А. В. Александров

Методические рекомендации к контролируемой самостоятельной работе студентов направления подготовки 27.03.05 «Инноватика» дневной формы обучения содержат требования и задания к самостоятельной подготовке студентов.

Учебно-методическое издание

УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

Ответственный за выпуск	И. И. Ивановская
Технический редактор	С. Н. Красовская
Компьютерная верстка	Н. П. Полевнича

Подписано в печать . Формат 60×84/16. Бумага офсетная. Гарнитура Таймс.
Печать трафаретная. Усл. печ. л. . Уч.-изд. л. . Тираж 36 экз. Заказ №

Издатель и полиграфическое исполнение:
Государственное учреждение высшего профессионального образования
«Белорусско-Российский университет».
Свидетельство о государственной регистрации издателя,
изготовителя, распространителя печатных изданий
№ 1/156 от 24.01.2014.
Пр. Мира, 43, 212000, Могилев.

© ГУ ВПО «Белорусско-Российский
университет», 2018



Содержание

Введение.....	4
1 Содержание самостоятельной работы студентов.....	5
2 Теоретическая основа для выполнения практической части реферата	6
3 Основные понятия и определения курса	8
4 Требования к оформлению студенческой работы.....	11
Список литературы.....	12
Приложение А. Примерная тематика тем рефератов.....	13

Введение

Возрастающая роль инноваций в современной экономике привела к необходимости подготовки специалистов, обладающих широким спектром знаний на стыке технических и экономических наук. Их непосредственной задачей будет поиск путей повышения эффективности работы субъектов хозяйствования за счет внедрения совершенно новых, инновационных технологий, товаров, процессов. При этом, принимая решение о реализации того или иного инновационного проекта, следует опираться на реальные возможности предприятия, его инновационный потенциал.

Целью дисциплины «Управление инновационной деятельностью» является формирование систематизированных знаний об инновационном менеджменте, целостного представления о механизмах управления инновационными процессами, развитие мышления инновационного типа, необходимого для восприятия и организации информационных потоков, а также для принятия управленческих решений.

Целью контролируемой самостоятельной работы является расширенное изучение студентом теоретических и практических вопросов в соответствии с индивидуальным заданием. Методика оценки инновационного потенциала, которая будет изучена и применена в рамках выполнения практической части контролируемой самостоятельной работы, выступают составной частью выпускной квалификационной работы студентов.

1 Содержание самостоятельной работы студентов

В рамках выполнения контролируемой самостоятельной работы студенту предлагается написать реферат, включающий две части:

- 1) теоретическая – обзор по теме реферата, исследование актуальных вопросов в данной области, изучение состояния проблемы в разных странах;
- 2) практическая – аналитическая обработка статистической информации, оценка полученных результатов, разработка рекомендаций и предложений.

Темы рефератов выдаются лектором или предлагаются студентом самостоятельно и согласовываются с преподавателем. Выступление с рефератом происходит во время лекционных занятий.

Примерная тематика теоретических вопросов (рефератов) представлена в приложении А.

Теоретическая часть должна составлять 8...10 страниц. Материал должен быть проверен на уникальность с помощью программы Антиплагиат или другой программы проверки уникальности текстов (text.ru, etxt.ru). Допустимая оригинальность текста – не менее 75 %.

В практической части предлагается провести анализ и подготовить доклад по одной из тем. Источником информации является статистический сборник «Наука и инновационная деятельность в Республике Беларусь» Национального статистического комитета Республики Беларусь или аналогичная информация по Российской Федерации Федеральной службы государственной статистики (gks.ru) за последний год.

Список тем.

- 1 Показатели оценки уровня технологического развития отраслей.
- 2 Индикаторы науки и инновационного развития.
- 3 Организации и кадровый потенциал науки.
- 4 Подготовка кадров.
- 5 Экономические показатели научной деятельности.
- 6 Инновации.
- 7 Международные сравнения.

При наличии информации по действующим предприятиям Беларуси и России в рамках выполнения практической части можно провести анализ инновационного потенциала организации.

При написании как теоретической части, так и практической важно использование грамотной, корректной терминологии. Основные понятия и определения по дисциплине приведены в разд. 3 настоящих методических рекомендаций.

2 Теоретическая основа для выполнения практической части реферата

В практической части студенту предлагается провести анализ того или иного аспекта инновационной деятельности страны, региона или отдельного субъекта хозяйствования. Система показателей, подлежащих изучению, приведена далее.

Оценка инновационного состояния региона. Система статистических показателей по инновационной деятельности региона включает:

- затраты на технологические, организационные и маркетинговые инновации;
- источники финансирования инноваций;
- объем отгруженной инновационной продукции, его удельный вес в общем объеме отгруженной продукции;
- наличие организационных и маркетинговых инноваций;
- сведения о факторах, препятствовавших инновационной деятельности, о результатах от осуществления инноваций;
- количество приобретенных и переданных новых и высоких технологий.

Оценка уровня технологического развития отраслей экономики. Система показателей для оценки уровня технологического развития отраслей экономики содержит показатели, комплексно характеризующие экономическое развитие страны в контексте научно-технического прогресса.

Группировка отраслей по признакам технологического развития и наукоемкости разработана на основе рекомендаций Евростата и Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР).

В состав производств высокого технологического уровня включаются группы высокотехнологичных отраслей и среднетехнологичных отраслей высокого уровня.

Структура системы показателей состоит из показателей макроэкономической статистики, статистики инвестиций, инноваций, производства высокотехнологичных видов промышленной продукции, энергоэффективности, транспорта, связи и торговли.

Индикаторы науки и инновационного развития. К индикаторам *науки и инновационного развития* относятся относительные показатели, рассчитанные на основе данных о затратах на научные исследования и разработки, численности персонала, занятого научными исследованиями и разработками, расходах на образование, числе патентных заявок, отгруженной инновационной продукции и др.

Табло Инновационного Союза (IUS) – это многоиндикаторный обзор результатов инновационного развития европейских государств в рамках Инициативы Европейского Союза. Система индикаторов Табло Инновационного Союза разносторонне характеризует научную и инновационную деятельность и позволяет сравнивать страны по уровню их инновационности. Структура Табло Инновационного Союза дает возможность в логической

последовательности по цепочке «обеспечение – деятельность – результаты» рассмотреть:

1) способность кадрового потенциала к восприятию инноваций, уровень образования кадров, уровень финансирования инновационных проектов, степень государственной поддержки исследований и инновационной деятельности;

2) затраты на исследования, разработки и инновации, усилия фирм в области инновационного сотрудничества;

3) инновационную активность организаций и экономические эффекты от инновационной деятельности.

Экономические показатели научной деятельности. Внутренние затраты (текущие и капитальные) на научные исследования и разработки – выраженные в денежной форме фактические затраты на выполнение научных исследований и разработок на территории страны (включая финансируемые из-за рубежа, но исключая выплаты, сделанные за рубежом). Их оценка базируется на статистическом учете затрат на выполнение научных исследований и разработок собственными силами организаций в течение отчетного года независимо от источника финансирования.

Текущие затраты охватывают:

- оплату труда;
- отчисления на социальные нужды;
- затраты на приобретение специального оборудования;
- другие материальные затраты (стоимость приобретаемых со стороны сырья, материалов, комплектующих изделий, полуфабрикатов, топлива, энергии, работ и услуг производственного характера и другие);
- прочие текущие затраты.

Капитальные затраты включают:

- приобретение земельных участков;
 - строительство или покупку зданий;
 - приобретение оборудования, включаемого в состав основных средств,
- и прочие.

Объем научно-технических работ включает объем выполненных научных исследований и разработок, научно-технических услуг (с учетом стоимости работ, выполненных соисполнителями) за вычетом начисленных налогов и сборов из выручки.

Оценка инновационного потенциала организации. *Инновационный потенциал организации* – это мера ее готовности выполнить задачи, обеспечивающие достижение поставленной инновационной цели, т. е. мера готовности к реализации инновационного проекта или программы инновационных преобразований и внедрения инновации. Внутренняя среда организации построена из элементов, образующих ее производственно-хозяйственную систему. Элементы сгруппированы в следующие блоки:

- продуктовый (проектный) – направления деятельности организации и их результаты в виде продуктов и услуг (проекты и программы);

– функциональный (блок производственных функций и деловых процессов) – оператор преобразования ресурсов и управления в продукты и услуги в процессе трудовой деятельности сотрудников организации на всех стадиях жизненного цикла изделий;

– ресурсный – комплекс материально-технических, трудовых, информационных, финансовых и других ресурсов предприятия;

– организационный – организационная структура, технология процессов по всем функциям и проектам, организационная культура;

– управления – общее руководство организации, система управления и стиль управления.

Оценка инновационного потенциала производится по следующей схеме: «ресурс (Р) – функция (Ф) – проект (П)». Под проектом или программой имеются в виду выпуск и реализация нового продукта (услуги), направление деятельности. Оценка инновационного потенциала организации может проводиться двумя способами:

1) частная оценка готовности организации к реализации одного нового проекта;

2) интегральная оценка текущего состояния организации относительно всех или группы уже реализуемых продуктов.

Шкала оценок:

5 – очень хорошее состояние, абсолютно удовлетворяющее нормативной модели достижения инновационной цели;

4 – хорошее состояние, удовлетворяющее нормативной модели, не требует изменения;

3 – среднее состояние, требует некоторых изменений, чтобы довести до требований нормативной модели;

2 – плохое состояние, требует серьезных изменений;

1 – очень плохое состояние, требует радикальных преобразований.

3 Основные понятия и определения курса

Инновационная деятельность – вид деятельности, связанный с трансформацией идей (обычно результатов научных исследований и разработок либо иных научно-технических достижений) в технологически новые или усовершенствованные продукты или услуги, внедренные на рынке, в новые или усовершенствованные технологические процессы или способы производства (передачи) услуг, использованные в практической деятельности.

Инновационные товары, работы, услуги – товары, работы, услуги, новые или подвергавшиеся в течение последних трех лет разной степени технологическим изменениям.

Затраты на технологические инновации – выраженные в денежной форме фактические расходы, связанные с осуществлением различных видов инновационной деятельности, выполняемой в масштабе организации (отрасли,



региона, страны). В составе затрат на технологические инновации учитываются текущие и капитальные затраты.

Технологические инновации представляют собой конечный результат инновационной деятельности, получивший воплощение в виде нового либо усовершенствованного продукта или услуги, внедренных на рынке, нового либо усовершенствованного процесса или способа производства (передачи) услуг, используемых в практической деятельности. Технологическими инновациями могут быть как те продукты, процессы, услуги и методы, которые организация разрабатывает впервые, так и те, которые перенимаются ею у других организаций.

Организационные инновации – это реализация нового метода в ведении бизнеса, организации рабочих мест или организации внешних связей. Данные инновации направлены на повышение эффективности деятельности организации путем снижения административных и транзакционных издержек, посредством роста удовлетворенности работников организацией рабочих мест (рабочего времени) и тем самым производительности труда, путем получения доступа к отсутствующим на рынке активам или снижения стоимости поставок. Организация не обязательно должна быть первой внедрившей эти организационные инновации. Не имеет значения, были инновации разработаны Вашей организацией или другими организациями.

Маркетинговые инновации – реализация новых или значительно улучшенных маркетинговых методов, охватывающих существенные изменения в дизайне и упаковке продуктов, использование новых методов продаж и презентации продуктов (услуг), их представления и продвижения на рынки сбыта, формирование новых ценовых стратегий. Они направлены на более полное удовлетворение потребностей потребителей продуктов, открытие новых рынков сбыта, расширение состава потребителей продуктов и услуг с целью повышения объемов продаж.

Экологические инновации представляют собой новые и значительно усовершенствованные товары, работы, услуги, производственные процессы, организационные или маркетинговые методы, способствующие повышению экологической безопасности, улучшению или предотвращению негативного воздействия на окружающую среду.

Под передовыми производственными технологиями понимаются технологии и технологические процессы (включая необходимое для их реализации оборудование), управляемые с помощью компьютера или основанные на микроэлектронике и используемые при проектировании, производстве или обработке продукции (товаров и услуг).

Типичные применения включают автоматизированное конструирование и проектирование, гибкие производственные центры, роботы, автоматически управляемые транспортные средства, системы автоматизированного хранения и поиска, станки с числовым программным управлением (СЧПУ). Все они могут быть соединены системами связи (локальными заводскими сетями) в единую гибкую производственную систему, а в конечном счете в единое автома-

тизированное предприятие или интегрированную компьютерную производственную систему.

Разработка технологии включает подготовку и утверждение проектно-сметной документации, оформление эскизной, технической и рабочей документации, изготовление необходимого оборудования, подготовку и проведение испытаний, выпуск опытного образца (партии) и их приемку в установленном порядке. Технология считается разработанной и сведения о ней включаются в отчет только при успешном завершении приемочных испытаний и наличии полного комплекта технической документации.

Под использованием передовой производственной технологии следует понимать ее внедрение и производственную эксплуатацию. Технология считается используемой лишь при производственной эксплуатации, результатом которой является выпуск продукции или оказание услуг.

Принципиально новыми признаются технологии, не имеющие отечественных и зарубежных аналогов, разработанные впервые и обладающие качественно новыми характеристиками, отвечающими требованиям современного уровня или превосходящими его.

Патент – охранный документ, выдаваемый на учтенные объекты интеллектуальной собственности и удостоверяющий приоритет, авторство и исключительное право на использование указанных объектов в течение срока действия охранного документа.

Изобретение – техническое решение в любой области, относящееся к продукту (в частности, устройству, веществу, штамму микроорганизма, культуре клеток растений или животных) или способу (процессу осуществления действий над материальным объектом с помощью материальных средств). Изобретению предоставляется правовая охрана, если оно является новым, имеет изобретательский уровень и промышленно применимо.

Полезная модель – техническое решение, относящееся к устройству. Полезной модели предоставляется правовая охрана, если она является новой и промышленно применимой. К полезным моделям относится конструктивное выполнение средств производства и предметов потребления, а также их составных частей.

Промышленный образец – решение внешнего вида изделия промышленного или кустарно-ремесленного производства. Промышленному образцу предоставляется правовая охрана, если по своим существенным признакам он является новым или оригинальным.

Патент на изобретение или полезную модель – охранный документ, удостоверяющий приоритет, авторство и исключительное право использования интеллектуальной собственности в течение срока действия патента.

Под патентной чистотой понимается юридическое свойство объекта (технологии, её элементов), заключающееся в том, что он может использоваться в стране без нарушения на ее территории прав на промышленную собственность.

4 Требования к оформлению студенческой работы

Оформление реферата должно быть выполнено в соответствии с действующими методическими указаниями по оформлению текстовых документов. Особое внимание необходимо обратить на текстовую часть пояснительной записки.

Работа выполняется на стандартных листах белой писчей бумаги размером 210 × 297 мм (формат А4). Текст следует писать (печатать), соблюдая следующие размеры: левое поле – 30 мм, правое – 10 мм, нижнее – 20 мм и верхнее – 20 мм.

Рекомендуется использовать шрифт типа Times New Roman размером 14 пунктов. Количество текстовых строк на странице – 35...38, что соответствует межстрочному интервалу 1,2...1,3. В случае вставки в строку формул допускается увеличение межстрочного интервала.

Абзацный отступ должен быть одинаков по всему тексту и равен пяти знакам, на компьютере – 1,25 см.

В таблицах шрифт может быть на 1...2 пункта меньше основного текста работы.

На титульном листе следует указать учреждение образования, кафедру, дисциплину, тему, ФИО и группу студента, ФИО и должность преподавателя, год написания работы.

Разрешается использовать компьютерные возможности акцентирования внимания на определениях, терминах, теоремах, важных особенностях с применением разного начертания шрифта (курсивное, полужирное, курсивное полужирное, выделение с помощью рамок, разрядки, подчеркивания и другое).

В приложения выносятся:

- формы отчетности и справочные данные, на основе которых выполнен экономический анализ;
- чертежи, схемы и диаграммы, имеющие иллюстративный характер;
- громоздкие таблицы и графики;
- иллюстративный материал, требующий формат больше, чем А4.

Остальной иллюстративный материал должен быть приведён по тексту курсовой работы в соответствии с действующими правилами оформления студенческих работ.

Список литературы

- 1 **Агарков, А. П.** Управление инновационной деятельностью : учебник / А. П. Агарков, Р. С. Голов. – Москва : Дашков и К, 2017. – 208 с.
- 2 **Инновационный менеджмент : учебник /** Под ред. В. Я. Горфинкеля, Т. Г. Попадюк. – Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2013. – 391 с.
- 3 **Инновационный менеджмент и экономика организаций (предприятий). Практикум : учебное пособие для вузов /** Под ред. Б. Н. Чернышева, Т. Г. Попадюк. – Москва : ИНФРА-М ; Вузовский учебник, 2012. – 240 с.
- 4 **Туккель, И. Л.** Управление инновационными проектами : учебник для вузов / И. Л. Туккель, А. В. Сурина, Н. Б. Культин ; под ред. И. Л. Туккеля. – Санкт-Петербург : БХВ-Петербург, 2011. – 416 с.
- 5 **Фатхутдинов, Р. А.** Инновационный менеджмент: учебник для вузов / Р. А. Фатхутдинов. – 6-е изд. – Санкт-Петербург, 2011. – 448 с. : ил.
- 6 **Официальный сайт Национального статистического комитета Республики Беларусь.** – Режим доступа: <http://www.belstat.gov.by/>. – Дата доступа: 9.11.2017.
- 7 **Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики.** – Режим доступа: <http://www.gks.ru>. – Дата доступа: 9.11.2017.

Приложение А (обязательное)

Примерная тематика теоретических вопросов

- 1 Обзор законодательства, регулирующего инновационную деятельность.
- 2 Организационные формы инновационной деятельности.
- 3 Малые инновационные фирмы и их эффективность.
- 4 Научемкие отрасли и эффективность их развития.
- 5 Типы инновационного поведения организаций.
- 6 Проблемы и перспективы активизации инновационной активности в различных странах: США, государства ЕС, Россия, Беларусь и др. Новые подходы к формированию инновационной политики государства.
- 7 Приемы инновационного менеджмента.
- 8 Анализ конкурентоспособности организации.
- 9 Мониторинг и анализ внешних и внутренних факторов риска.
- 10 Снижение рисков инновационного проекта.
- 11 Формы и виды финансирования инновационной деятельности.
- 12 Конкурентоспособность инновационной фирмы и инновационной продукции.
- 13 Инновационный потенциал организации.
- 14 Международный опыт построения индексов инновационного развития.
- 15 Организация НИОКР. Основы организационно-технологической подготовки производства к освоению новшеств.
- 16 Показатели эффективности инновационной деятельности.