

УДК 338.462

ПОДХОДЫ К СНИЖЕНИЮ СЕБЕСТОИМОСТИ УСЛУГ ТРАНСПОРТНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

И. С. РОМОДИНА

ГУ ВПО «БЕЛОРУССКО-РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Могилев, Беларусь

Основными источниками резервов снижения себестоимости транспортных услуг ($P \downarrow C$) являются:

1) увеличение объема этих услуг на предприятии за счет более полного использования автомобильного парка и увеличения пробега транспортных средств;

2) сокращение по статьям затрат за счет повышения уровня производительности подвижного состава, оптимизации маршрутов, экономного использования сырья, материалов, топлива и т.д., что, в свою очередь, оптимизирует затраты на оплату труда работников и, соответственно, размер отчислений с фонда заработной платы.

Для предприятий, в нынешней ситуации, целесообразно использовать второй вариант, который подразумевает снижение затрат на транспортировку.

Наиболее целесообразно оптимизировать маршруты по доставке для увеличения коэффициента использования пробега. Кроме того, при оптимизации маршрутов уменьшаются затраты на содержание транспорта и затраты на заработную плату водителей.

На транспортном предприятии доставка осуществляется посредством использования маятниковых маршрутов (М), при этом за один рейс доставка осуществляется только в один пункт. Рационально все пункты доставки по территориальному расположению разделить на 3 сектора. При этом пункты доставки объединить в кольцевые маршруты (К) для сокращения порожних пробегов (табл. 1).

Табл. 1. Результат объединения маятниковых маршрутов в кольцевые

| Показатель | Сектор 1 | | Сектор 2 | | Сектор 3 | |
|-----------------------------------|----------|-------|----------|-------|----------|-------|
| | М | К | М | К | М | К |
| Длина маршрута, км | 464 | 241 | 1 082 | 377 | 812 | 365 |
| Груженный пробег, км | 232 | 194 | 541 | 279 | 406 | 169 |
| Коэффициент использования пробега | 0,5 | 0,8 | 0,5 | 0,74 | 0,5 | 0,46 |
| Затраты на 1 км пробега, р. | 2 475,3 | | | | | |
| Затраты на весь маршрут, тыс. р. | 1 148,5 | 596,6 | 2 678,3 | 933,2 | 2 009,9 | 903,5 |

Исходными данными для расчета резервов снижения себестоимости транспортных услуг предприятия выступают фактические и возможные затраты на перевозку, пробег, средний расход топлива на 100 км пробега, стоимость одного литра топлива, а также расценка по заработной плате водителя на 1 км пробега.

Необходимое внимание при экономии затрат стоит уделять тем статьям, которые имеют существенный удельный вес в общей структуре, а именно затраты на топливо и затраты на оплату труда.

Результат расчета резервов по сокращению затрат на оплату труда и затрат на топливо представлен в табл. 2.

Табл. 2. Расчет резервов сокращения затрат на транспортировку в тыс. р.

| Фактор | Расчет | Резерв |
|--------------------|--|---------|
| Заработная плата | $(983 - 2\ 358) \times 1\ 600$ | - 2 200 |
| Затраты на топливо | $((983 - 2\ 358) / 100 \times 9) \times 12\ 000$ | - 1 485 |

Расчет резерва снижения себестоимости на 1 км пробега определяется:

$$P \downarrow C_{1\text{км}} = \frac{C_1 - P \downarrow C_{(\text{зн})} - P \downarrow C_{(\text{т})}}{L_1} - C_1^{1\text{км}}.$$

$$P \downarrow C = \frac{5\ 836,7 - 2\ 200 - 1\ 485}{2\ 358} - \frac{5\ 836,7}{2\ 358} = 912,5 - 2\ 475,3 = 1\ 562,8 \text{ р.}$$

Далее можно рассчитать затраты, которые будет нести предприятие при снижении себестоимости одного километра пробега. Данный расчет представлен в табл. 3.

Табл. 3. Расчет снижения общей суммы затрат

| Показатель | Фактическое значение | Возможное значение (с учетом выявленного резерва) | Резерв |
|--|----------------------|---|-----------|
| Себестоимость 1 км, р. | 2 475,3 | 912,5 | - 1 562,8 |
| Пробег, км | 2358 | 983 | -1 375 |
| Затраты на весь объем перевозки, тыс. р. | 5 836,7 | 897 | - 4 939,7 |

С учетом того, что доставка осуществляется еженедельно, на основании экономии, полученной по расчетам в табл. 3, можно определить годовой экономический эффект, который получит предприятие за счет оптимизации маршрутов по доставке.