

УДК 658.81
ПОВЫШЕНИЕ РИТМИЧНОСТИ И УСТОЙЧИВОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ
ПРИ ОРГАНИЗАЦИИ ОТГРУЗОК ПРОДУКЦИИ СО СКЛАДА

С. А. АЛЕКСАНДРОВА, А. В. МАЛАЩЕНКО
ГУ ВПО «БЕЛОРУССКО-РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Могилев, Беларусь

Ритмичность позволяет осуществлять своевременный выпуск и реализацию готовой продукции, загрузку персонала и производственных мощностей; она является условием снижения простоев в деятельности промышленного предприятия и обеспечивает сокращение объемов незавершенного производства, ликвидацию сверхплановых остатков готовой продукции на складах. Вследствие данных факторов снижается потребность предприятия в капитале. Конечным результатом ритмичной работы является ускорение оборачиваемости капитала и увеличение прибыли предприятия, а, следовательно, и его устойчивости.

Для промышленного предприятия, в рамках проблемы обеспечения ритмичности, важным является организация работы складского хозяйства для своевременных и планомерных отгрузок готовой продукции.

Был произведен анализ ритмичности работы склада гранулята ПЭТ на ОАО «Могилевхимволокно», который включал расчет и оценку процента выполнения плана по объему отгрузки готовой продукции, коэффициентов ритмичности и аритмичности. По итогам анализа данных 2016 г. было выявлено наличие аритмичности, что привело к большому количеству целодневных простоев из-за неравномерности отгрузки готовой продукции покупателям.

На основе плановых объемов реализации и максимально возможной величины отгрузок была произведена оценка упущенных возможностей предприятия из-за неритмичной работы. Для снижения отрицательных последствий низкой ритмичности работы и неполной загрузки складского оборудования были предложены организационные мероприятия: составление оперативных планов-графиков на каждую неделю с расчетом коэффициентов опережения и распределения; использование скидок и разработка программы лояльности для клиентов, обеспечивающие ритмичные отгрузки. В результате, распределив фактический объем грузопотока, был получен равномерный грузопоток по неделям. Дополнительный грузопоток объемом 54 985,8 тыс. р. выступает в качестве резерва объема реализации продукции.

Итоговый экономический эффект при обеспечении ритмичной работы склада в анализируемом периоде заключается в получении дополнительной прибыли на 198,421 тыс. р.

