

# УПРАВЛЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ БИЗНЕСА

## АННОТАЦИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Направление подготовки 38.04.08 ФИНАНСЫ И КРЕДИТ

Направленность (профиль) Корпоративные финансы в цифровой экономике

Квалификация Магистр

	Форма обучения	
	Очная	Заочная
Курс	1	2
Семестр	2	3
Лекции, часы	10	2
Практические занятия, часы	36	8
Зачёт, семестр	2	3
Контактная работа по учебным занятиям, часы	46	10
Самостоятельная работа, часы	62	98
Всего часов / зачетных единиц	108 / 3	108 / 3

### 1 Цель учебной дисциплины

Целью преподавания дисциплины является формирование аналитических и практических навыков принятия финансовых решений, а также системы знаний в области основ управления операционной деятельностью и стратегического управленческого учета, соответствующих компетенций, позволяющих успешно работать в аналитических и финансово-экономических службах организаций различных сфер бизнеса.

### 2 Планируемые результаты изучения дисциплины

В результате освоения учебной дисциплины студент должен

#### знать:

- содержание, задачи и принципы принятия финансовых решений в краткосрочном периоде;
- инструменты и методы принятия краткосрочных управленческих решений в области корпоративных финансов;
- основные понятия, принципы и инструменты современного эффективного управления;
- современные подходы к классификации затрат и систем калькулирования себестоимости продукции, работ и услуг;
- вариативность анализа исполнения бюджетов и принятие управленческих мер с целью повышения эффективности;
- современные тенденции развития теории и практики управленческого учета и его взаимосвязи с жизненными циклами организации;
- инструменты анализа финансовой информации для принятия управленческих решений.

#### уметь:

- оценивать результативность принятия краткосрочных финансовых решений;
- проводить анализ взаимосвязей показателей денежных потоков и прибыли организации;
- выбрать подходящий математический инструментарий для решения практических задач;
- анализировать учетную информацию для принятия управленческих решений;
- использовать маржинальный подход и анализ к расчету финансовых результатов;
- анализировать уровень маржинальной прибыли и выявлять факторы, влияющие на его величину;
- применять анализ критической точки для принятия управленческих решений в краткосрочном периоде в области ценообразования, оптимального объема продаж и сокращения затрат;

- использовать систему бюджетирования для планирования и анализа финансово-хозяйственной деятельности организации;
- анализировать исполнение бюджетов с выявлениями факторов, влияющие на отклонения между планируемыми и фактическими показателями, с применением системы «стандарт-кост».

**владеть:**

- базовыми навыками аналитических приемов определения целесообразности принятия решений в области финансовой политики;
- возможностью определения взаимосвязи финансовых решений со стратегическим и инвестиционным менеджментом;
- опытом анализа конкретных ситуаций и принятия управленческих решений на основании учетно-финансовой информации;
- навыками построения организационной структуры организации в зависимости от способа управления с учетом особенностей управления по бизнес-процессам и управления проектами;
- навыками составления бюджетов и анализа их исполнение с целью повышения эффективности;
- маржинальным подходом к расчету прибыли с целью эффективного ценообразования и повышения конкурентоспособности.

**3 Требования к освоению учебной дисциплины**

Освоение данной учебной дисциплины должно обеспечивать формирование следующих компетенций

Коды формируемых компетенций	Наименования формируемых компетенций
ПК-2	способность анализировать и использовать различные источники информации для проведения финансово-экономических расчетов
ПК-5	способность на основе комплексного экономического и финансового анализа дать оценку результатов и эффективности финансово-хозяйственной деятельности организаций различных организационно-правовых форм, включая финансово-кредитные, органов государственной власти и местного самоуправления
ПК-13	способность руководить финансовыми службами и подразделениями организаций различных организационно-правовых форм, в том числе финансово-кредитных, органов государственной власти и органов местного самоуправления, неправительственных и международных организаций, временными творческими коллективами, создаваемыми для разработки финансовых аспектов новых проектных решений
ПК-14	способность обеспечить организацию работы по исполнению разработанных и утвержденных бюджетов

**4 Образовательные технологии**

При изучении дисциплины используется модульно-рейтинговая система оценки знаний студентов. Формы проведения занятий:

- мультимедиа;
- проблемные/проблемно-ориентированные;
- расчетные.