

УДК 656.073:658.81

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ТРАНСПОРТНОГО ПРОЦЕССА ПРИ ДОСТАВКЕ ПРОДУКЦИИ НА ВНЕШНИЙ РЫНОК

А. В. МАЛАЩЕНКО, А. А. ТЕРЕХОВА
Научный руководитель С. А. АЛЕКСАНДРОВА
ГУ ВПО «Белорусско-Российский университет»
Могилев, Беларусь

Для повышения эффективности поставки готовой продукции на внешний рынок необходимо организовать оптимальную транспортировку продукции со склада предприятия-продавца покупателю.

Были изучены организация и механизм управления транспортным процессом при доставке готовой продукции ОАО «Могилевхимволокно». В результате исследования был выявлен ряд нерешенных задач, связанных с сокращением времени перевозки грузов и простоев в ожидании погрузки-выгрузки транспортных средств, сглаживанием неравномерности транспортного потока при распределении продукции в течение года, а также с уменьшением времени прохождения информации в процессе организации транспортировки грузов от поставщика к потребителям.

Проблему недостаточной интерактивности и оперативности информации было предложено решать путем внедрения единой межнациональной коммуникативной информационной системы «1С: Предприятие 8. TMS Логистика. Управление перевозками».

Для сокращения транспортного процесса были спланированы операции транспортировки совместно с другими логистическими функциями: управлением запасами и складированием, созданы согласованные планы-графики по отгрузке и доставке продукции со склада клиентам с помощью предложенного к внедрению программного продукта.

В рамках оптимизации были проведены расчеты экономии времени по элементам транспортного процесса по доставке готовой продукции по маршрутам Могилев – Шахты (Калужская область) и Могилев – Ростов-на-Дону и построены технологические схемы перевозки продукции.

В результате был ускорен процесс транспортировки более чем на 20 часов за счет сокращения времени на погрузку-выгрузку автомобилей и простоев в ожидании погрузки путем эффективного распределения рабочих, а также контроля потребностей в выделении ресурсов на выполнение рейсов. Используя оперативную информацию о наличии пробок, дорожных работ, можно значительно сократить время работы на маршруте, а также время простоя на таможне. Экономический эффект проявляется в сокращении затрат на хранение и доставку документов, а также в экономии времени на обработку заявок, подготовку сопровождающей груз документации, что увеличивает скорость обслуживания.