

УДК 338.984

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РЕСУРСАМИ В УЧРЕЖДЕНИЯХ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ

Е. С. НЕЧАЕВА, Т. А. БОРОДИЧ

Научный руководитель Т. Г. НЕЧАЕВА, канд. экон. наук, доц.

ГУ ВПО «Белорусско-Российский университет»

Могилев, Беларусь

Здравоохранение, как и любая отрасль народного хозяйства, действует в определенных экономических условиях, для функционирования которого необходимо наличие всех видов ресурсов, величины которых ограничены. Соответственно, наиболее актуальной проблемой финансово-экономической деятельности организаций здравоохранения является повышение их эффективности за счет оптимизации использования имеющихся ресурсов и поиска альтернативных источников финансирования.

В ходе анализа основных финансово-экономических показателей деятельности УЗ «Мстиславская центральная районная больница», можно сделать вывод о снижении эффективности управления финансовыми ресурсами в организации, т. к. наблюдается уменьшение выручки от реализации платных медицинских услуг по внебюджетной деятельности в 2017 г. на 0,51 %, наличие убытка в 2017 г. и отрицательное значение рентабельности услуг.

Рассматривая структуру финансовых ресурсов УЗ «Мстиславская центральная районная больница», следует отметить, что основным источником финансирования расходов учреждения являются бюджетные средства, на их долю в 2015 г. приходилось 96,82 %, в 2016 г. – 96,87 %, в 2017 г. – 97,17 %. Доля же внебюджетных средств незначительна и в 2017 г. составила 2,83 %.

В структуре доходов от оказания платных медицинских услуг наибольший удельный вес приходится на доходы от зуболечения – 18,62 % в 2015 г. и 23,46 % в 2017 г. Значителен также удельный вес доходов от профосмотров и медосвидетельствования граждан (13,88 % в 2017 г.), зубопротезирования (12,25 %).

Исходя из вышеизложенного, основным направлением наиболее эффективного и рационального использования средств медицинских учреждений является наработка опыта в оказании платных медицинских услуг населению. Со стороны администрации обязателен неукоснительный и непрерывный оперативный контроль над рациональным использованием материальных ценностей.

