

УДК 004.891.2

РЕАЛИЗАЦИЯ АЛГОРИТМА ОБРАТНЫХ ВЫЧИСЛЕНИЙ ДЛЯ ФОРМИРОВАНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

Т. М. ЛОБАНОВА

Белорусско-Российский университет
Могилев, Беларусь

На стратегическом уровне управления предприятием одна из задач информационных систем заключается в обеспечении руководства инструментарием для принятия обоснованных стратегических решений. Для этих целей предназначен класс ESS технологий (Executive Support Systems).

Исходя из задач, которые стоят перед предприятием, цели можно сформулировать двумя принципиально разными способами:

1) получить оптимальное значение целевого показателя с учётом имеющихся ограничений на управляемые параметры. Другими словами, цель – максимально эффективно использовать имеющиеся ресурсы;

2) какие меры следует принять, чтобы изменить целевой показатель на x %. В этом случае цель – выход на желаемый уровень.

Первый вариант постановки цели предполагает использование классических методов решения оптимизационных задач. С точки зрения периода планирования, он больше подходит для краткосрочных планов, когда за короткое время нет возможности провести мероприятия, которые существенно изменили бы границы ресурсов.

Второй вариант означает, что необходимо определить такие значения ресурсов, которые обеспечат изменения целевого показателя до заданного уровня. Ограничения на ресурсы также могут присутствовать, однако в приоритете – направление улучшения. Такая постановка задачи целесообразна для стратегического планирования. Для её решения разработан так называемый метод обратных вычислений [1, 2].

В результате реализации алгоритма обратных вычислений было получено несколько возможных вариантов повышения рентабельности с 3,75 до 5,5 %. Они были проранжированы по степени отклонения от выбранного направления. Все варианты соответствуют возможностям завода, которые были заданы в виде ограничений.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. **Одинцов, Б. Е.** Обратные вычисления в формировании экономических решений : учебное пособие / Б. Е. Одинцов. – Москва : Финансы и статистика, 2004. – 192 с.

2. **Романов, А. Н.** Советующие информационные системы в экономике: учебное пособие / А. Н. Романов, Б. Е. Одинцов. – Москва : ИНФРА-М, 2017. – 485 с.