

УДК 658.1

УГРОЗЫ УСТОЙЧИВОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ И ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ ИМ

А. Г. БАРАНОВСКИЙ

Белорусско-Российский университет
Могилёв, Беларусь

Для каждого предприятия можно выявить перечень постоянно действующих и потенциальных угроз. Это позволит проанализировать характер воздействия данных угроз на деятельность предприятия и разработать соответствующие меры противодействия для увеличения сопротивляемости хозяйственной системы неблагоприятным воздействиям и достижения высокого уровня её защищённости.

Резистентность предприятия не является постоянной величиной и зависит от изменения внешней среды и настройки внутренних защитных механизмов. Она ослабевает при ужесточении конкуренции, высокой инфляции, недостатке финансовых ресурсов и т. п.

Чтобы обеспечить защищённость и целостность хозяйственной системы, необходимо постоянно следить за её состоянием, осуществлять защитные мероприятия, использовать организационные и экономические инструменты, позволяющие противодействовать возможным угрозам.

Для каждого предприятия необходимо составить перечень вероятных уязвимостей, соответствующих им вредных воздействий и разработать мероприятия, обеспечивающие неуязвимость и применение средств противодействия потенциальным угрозам.

Перечислим основные уязвимости, которые могут быть присущи многим предприятиям: наличие слабых звеньев; утечка важной информации; узкая специализация; противоречия между собственниками и менеджментом; коррупция; отсутствие сплоченности персонала.

Очевидно, что потенциальным уязвимостям предприятия могут и должны быть противопоставлены соответствующие факторы резистентности (сопротивляемости). Приведем их перечень: наличие резервов; высокий кредитный рейтинг; инновационная активность; сильный менеджмент, диверсификация деятельности; сотрудничество с поставщиками и взаимодействие с конкурентами; мотивированный персонал; защита важной информации; разработка системы экономической безопасности предприятия.

Рассмотрим основные внешние и внутренние причины, которые генерируют угрозы устойчивости и обеспечивают устойчивое развитие предприятия.

В числе внешних причин назовем следующие: девальвация; высокий уровень инфляции; уменьшение покупательной способности клиентов; за-

медление развития экономики страны (фаза спада); усиление конкуренции; увеличение налоговой нагрузки; санкции.

В числе внутренних причин следует выделить: неэффективный менеджмент; недостаточная квалификация персонала; устаревание оборудования и технологии; высокая степень износа основных средств; низкая инновационная активность; нехватка инвестиций.

Для обеспечения устойчивого развития предприятия необходимо осуществлять мониторинг факторов, его определяющих. При этом факторы, контролируемые предприятием (внутренние), следует задействовать в требуемом направлении для обеспечения устойчивости. Факторы внешней среды рассматриваются с точки зрения характера их влияния на устойчивость и устойчивое развитие предприятия. В этой связи целесообразны два вида мер:

1) меры противодействия факторам отрицательного влияния на устойчивость и адаптации к ним;

2) меры, обеспечивающие извлечение потенциала факторов положительного влияния на уровень устойчивости, траекторию и динамику устойчивого развития.

Применительно к факторам устойчивого развития предусматривается следующий алгоритм работы:

- мониторинг состояния и изменения факторов;
- оценка механизма воздействия фактора на соответствующие аспекты развития предприятия. При этом особое внимание следует уделять факторам, благоприятствующим устойчивости и устойчивому развитию предприятия для задействования их потенциала;
- разработка мероприятий по целесообразным изменениям в состоянии фактора или соответствующей деятельности предприятия для адаптации к фактору.

Разработка соответствующих мероприятий может быть выполнена в данной последовательности:

- выявление значимого фактора;
- оценка его воздействия на предприятие;
- разработка вариантов действий;
- выбор лучшего варианта;
- требуемая корректировка деятельности;
- оценка последствий намеченных мер;
- реализация принятого решения.

В настоящее время в практической деятельности ряда предприятий меры по выявлению и противодействию угрозам функционирования и развития предприятий могут осуществляться в рамках, формируемых на них в соответствии с положениями ISO 37101 2016, систем устойчивости и устойчивого развития.