

УДК 338.24

## ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ – НЕОБХОДИМОЕ УСЛОВИЕ ЭФФЕКТИВНОГО РАЗВИТИЯ УНИВЕРСИТЕТА

И. И. МАКОВЕЦКИЙ

Белорусско-Российский университет  
Могилев, Беларусь

### **Аннотация**

Рассмотрены возможности цифровой трансформации Белорусско-Российского университета в целях повышения эффективности всех видов деятельности.

### **Ключевые слова:**

цифровая трансформация, цифровая экономика, цифровизация.

В настоящее время Белорусско-Российский университет располагает необходимой инфраструктурой (локальные вычислительные сети, сервера, сайты) для проведения всеобщей цифровой трансформации, которая затронет все сферы деятельности университета.

В то же время, известно, что внедрение информационных систем требует от внедряющей стороны существенных усилий: строительство сетевой инфраструктуры, разработка или адаптация существующего программного обеспечения, формирование электронных эквивалентов всех бизнес-процессов университета, обучение персонала.

В Белорусско-Российском университете на протяжении нескольких лет предпринимались попытки цифровой трансформации, однако они не привели к существенным результатам, за исключением роста инфраструктуры, модернизации сайта университета. Попытки внедрения программного продукта, разрабатываемого своими силами, привели к проблеме выбора дальнейшего пути цифровой трансформации между разработкой программного продукта своими силами, либо использование существующих ERP-решений (например, продуктов компании 1С).

Каждый из возможных путей имеет свои положительные и отрицательные стороны и несет определенные риски. Разработка программного продукта своими силами, с одной стороны, позволит учесть все особенности университета и сделать информационную систему эффективной, но, с другой стороны, существует серьезный риск не завершения проекта по ряду причин. При внедрении существующих ERP-решений наличие работоспособной версии информационной системы следует отнести к положительным сторонам, однако, требование постоянного усовершенствования универсального продукта и приведения его в соответствие с требованиями университета влечет за собой постоянные материальные затраты (весьма существенные).

На экономическом факультете университета предпринимаются попытки цифровой трансформации. Факультет располагает собственными порталом дистанционного обучения, сайтом, информационной системой «Деканат». В настоящее время ведется бета-тестирование информационной системы расчета учебной нагрузки по кафедрам и университету в целом, планирования учебной нагрузки преподавателей, а также ведется разработка информационной системы «Студенты», направленной на цифровизацию образовательного процесса на факультете.

