

УДК 330.341

## **НАПРАВЛЕНИЯ АКТИВИЗАЦИИ КЛАСТЕРНОГО РАЗВИТИЯ МАШИНОСТРОЕНИЯ**

**Н. П. Драгун, И. В. Ивановская**

*Учреждение образования «Гомельский государственный технический  
университет имени П. О. Сухого», Республика Беларусь*

По результатам проведенного исследования факторов кластерного развития машиностроения Гомельской области нами разработаны следующие практические рекомендации органам государственного управления:

1. Развитие кластерных структур в машиностроении должно происходить преимущественно в виде вертикально-интегрированных кластеров, включающих помимо группы одноотраслевых конкурентов организации, являющиеся потребителями, поставщиками и др.

2. Наиболее предпочтительным способом создания новых кластеров является их формирование «снизу» путем включения в кластеры вновь созданных предприятий на базе единой производственной инфраструктуры. В качестве примера можно привести Парк высоких технологий, технопарки, кластеры на базе организаций НАН Беларуси. Создание кластеров на базе уже функционирующих предприятий менее предпочтительно, поскольку большинство из них уже входят в другие интеграционные структуры.

3. Учитывая вышеизложенное, для возникновения кластеров необходимо создавать соответствующую производственную инфраструктуру, на базе которой они будут развиваться. В качестве примера можно привести индустриальный парк «Великий камень», Парк высоких технологий и др.

4. Поскольку большинство перспективных для включения в кластеры предприятий области уже входят в другие интеграционные структуры жесткого иерархического типа, которые по своим функциям «конкурируют» с кластерами, необходимо проанализировать эффективность этих «жестких» форм интеграции в перспективных для создания кластеров видах машиностроения и при необходимости (т. е. меньшей эффективности) отказаться от них в пользу кластерных структур.

5. Должна быть пересмотрена роль вышестоящих управляющих органов и органов государственной власти как координаторов взаимодействия предприятий в тех видах машиностроения, которые привлекательны для создания кластеров, поскольку чем выше координирующая роль данных органов, тем меньше стимулов у подчиненных организаций к созданию кластеров для взаимной координации деятельности.

6. В силу сложившейся в экономике ситуации роль органов государственной власти в активизации кластерного развития машиностроения чрезвычайно велика. Это подтверждает итоги создания интеграционных структур в агропромышленном комплексе, которые получены в рамках государственных программ развития АПК. В результате сейчас практически в каждом административном районе возможно создание агрокластеров. Поэтому чрезвычайно важно выработать и реализовать эффективную государственную кластерную политику, которая должна опираться на результаты настоящего исследования.

7. Значительным препятствием для создания кластеров является отсутствие у большинства машиностроительных предприятий четкого представления о сущности кластеров, их функциях и преимуществах перед другими интеграционными структурами. Нет также четкого понимания того, какие проекты могут быть реализованы путем создания кластеров. Поэтому широкое информирование руководства предприятий по проблемам кластерного развития является необходимым условием для его активизации.

8. Должна быть значительно повышена роль научно-исследовательских организаций как перспективных баз создания инновационных кластеров. Для этого необходимо существенно повысить уровень их интеграции с производством.

